

2024

ÅRSREDOVISNING



Soltech

Innehåll:

- 3 ÅRET I KORTHET
- 4 VD HAR ORDET
- 5 MARKNAD OCH TRENDER
- 7 AFFÄRSMODELL
- 8 STRATEGI OCH MÅL
- 10 VERKSAMHETEN
- 12 AFFÄRSOMRÅDE SOL
- 15 AFFÄRSOMRÅDE ELTEKNIK
- 16 AFFÄRSOMRÅDE TAK
- 17 AFFÄRSOMRÅDE FASAD
- 18 SOLTECH BUSINESS SUPPORT
- 19 HÅLLBARHET
- 30 HÅLLBARHETSNOTER
- 34 AKTIEN & AKTIEÄGARE
- 35 BOLAGSSTYRNING
- 39 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 43 FINANSIELLA RAPPORTER
- 51 NOTER
- 87 DEFINITIONER
- 88 STYRELSEN UNDERSKRIFTER
- 89 REVISIONSBERÄTTELSE

~2 400

MSEK i netto-
omsättning 

20

bolag i tre länder 

~900

medarbetare 

~62 000

aktieägare 



~85 MWh

driftsatt kapacitet i
energilager (batteri)

~70 MW_p

driftsatt sol



~8 600

ton CO₂-besparing
från driftsatta
anläggningar

~65 ton

 återvunnet
aluminium

Med solen som plattform är vi förändringsledare inom solenergi- och energilagerlösningar och närliggande branscher - och en positiv kraft i energiomställningen.

”

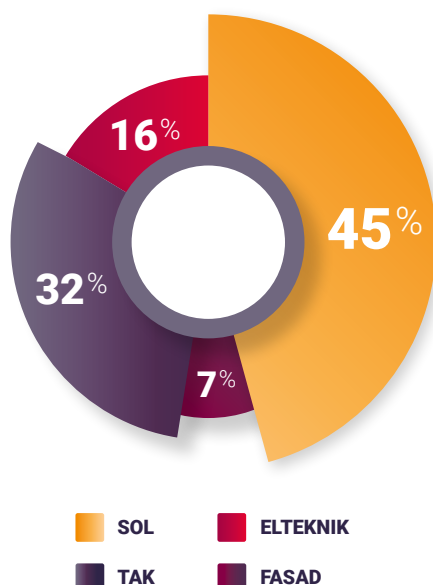
2024

I SIFFROR

- Nettoomsättningen uppgick till 2 406 (2 904) MSEK
- Koncernens organiska tillväxt uppgick till -18 (26) %
- EBITDA uppgick till 197 (128) MSEK. EBITDA-marginal uppgick till 8,2 (4,4) %
- EBITA uppgick till 130 (75) MSEK. EBITA-marginal uppgick till 5,4 (2,6) %
- Periodens resultat efter skatt uppgick till -278 (-166) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 92 (-1) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till 22 (-62) MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -2,10 (-1,24) SEK

Se noter » sid 51 för detaljerad info.

Nettoomsättning /affärsområde %



ÅRET I KORTHET



Solparksprojekt med potential på 2 000 MW_p

Läs mer » sid 13



Helhetskoncept för konsumentmarknaden

Läs mer » sid 14



Växande behov av storskaliga energilagrar

Läs mer » sid 13



Laddinfrastruktur i framkant

Läs mer » sid 14



Elteknikbolagen skapar nya affärsmöjligheter

Läs mer » sid 15



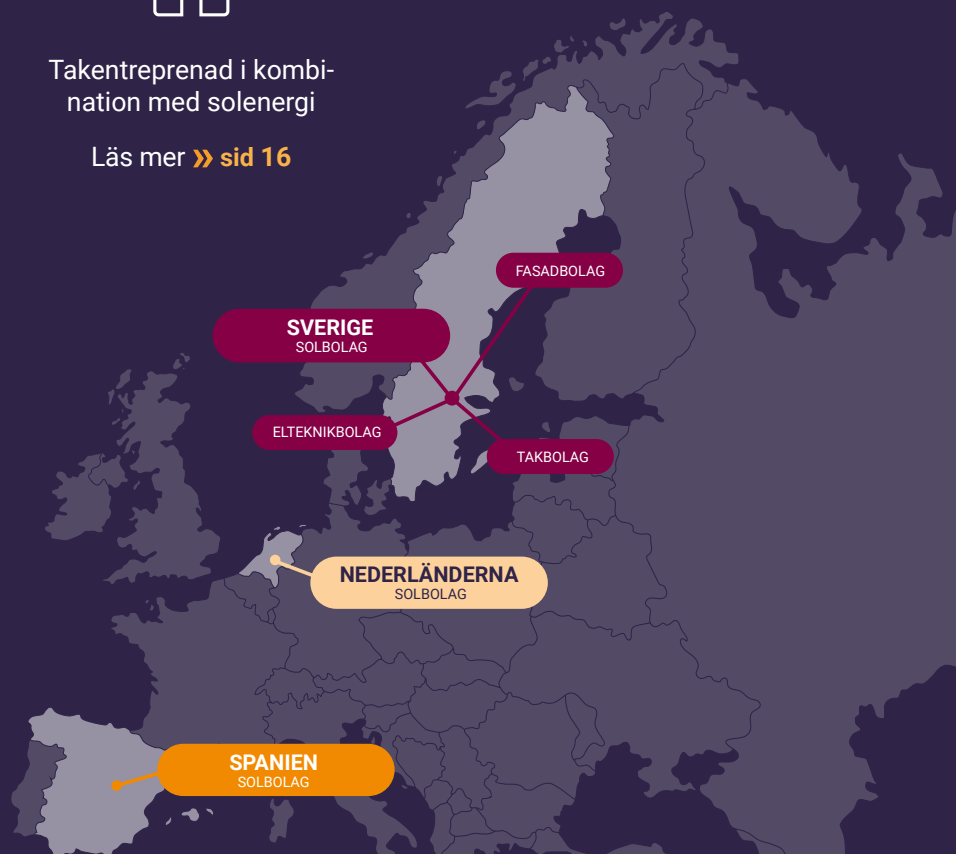
Fasadbolagens bidrag till grönt samhällsbyggande

Läs mer » sid 17



Takentreprenad i kombination med solenergi

Läs mer » sid 16



VD HAR ORDET

När vi blickar tillbaka på verksamhetsåret 2024 ser vi hur vår diversifierade affärsbas fortsatt bidragit till att skapa konkurrenskraftiga helhetslösningar och stabilitet. Vi ser även att det långsiktiga behovet av solenergi och energilagringlösningar kvarstår samtidigt som kommande regulatoriska krav på solenergi, samhällets elektrifiering och energiomställningen väntas ha en positiv inverkan på solenergiindustrin.

Under året har vi navigerat i en utmanande marknad präglad av ökad osäkerhet, såväl makroekonomiskt som geopolitiskt, samt av en svag byggkonjunktur och dämpad konsumentmarknad inom solenergi. I det andra halvåret såg vi dock en positiv utveckling i efterfrågan inom affärssegmentet sol i Sverige, främst drivet av en ökad efterfrågan på energilagring. Våra bolag inom elteknik, tak och fasad har fortsatt utvecklats med stabila kärnverksamheter och har samtidigt ytterligare breddat sitt erbjudande till att inkludera solenergilösningar, laddinfrastruktur och energilager. Minskningen av koncernens nettoomsättning för 2024 jämfört med föregående år är huvudsakligen hänförlig till den dämpade efterfrågan på konsumentmarknaden inom sol på koncernens geografiska marknader.

Anpassning till rådande marknad och stärkt kassa

Under året har vi arbetat löpande med att anpassa organisation och erbjudande till rådande marknad. Vi har arbetat med marginalfrämjande åtgärder och genomfört sammanslagningar av verksamheter och personalneddragningar. De genomförda kostnadsbesparingarna under året väntas ge full effekt i det andra kvartalet 2025. I årets sista kvartal stärkte vi även vår kassa, som en konsekvens av försäljningen av solparken Ramsjöholm och av en positiv förändring i rörelsekapitalet.

Utveckling av verksamheten och helhetserbjudanden

Trots utmanande marknadsförhållanden har vi åstadkommit mycket under året. Vi har kontinuerligt utvecklat och breddat verksamheterna och samtidigt ökat fokus på lönsamhet och samarbete mellan våra dotterbolag. Med ett starkt fokus på kvalitet och teknik har vi vässat våra helhetserbjudanden, vilket även bidrar till förbättrad lönsamhet och ökat värde för våra kunder. Lanseringen av vår helhetslösning för konsumentmarknaden, Soltech Home, är ett exempel på hur en väl avvägd mix av produkter och tjänster samverkar med hjälp av smart styrning och AI. Konceptet skapar nya möjligheter för villaägare och lantbrukare att optimera sin energianvändning och därmed möjliggöra jämnare energiuttag och minskade elkostnader.

Storskaliga energilösningar växande marknad

Samhällets elektrifiering, energiutmaning, effektproblematik samt behov av laddinfrastruktur ökar efterfrågan på nya energilösningar, och vi ser framför allt hur storskaliga batteriparker och solparker blir allt viktigare.

Dotterbolaget Soltech Energy Solutions har utvecklat ett konkurrenskraftigt erbjudande inom storskaliga energilösningar, och på kort tid etablerat sig som en ledande aktör inom storskaliga energilager. I årets sista kvartal färdigställdes bland annat en batteripark på 42 MWh, som därmed är en av Sveriges kraftfullaste. Även andra Soltechbolag, som Takorama Elteknik och Provektor, har installerat energilagerlösningar under året, bland annat för logistikfastighetsbolag och energibolag.

Portföljen av solparksprojekt uppgick vid årets slut till en potential på mer än 2 000 MW_p, varav 600 MW_p har blivit godkända av länsstyrelsen. Under året har två solparker driftsatts, varav solpark Ramsjöholm, om 11 MW_p, avyttrades i slutet på året, i linje med strategin för solparker.



Fokus på kärnaffären och breddning av erbjudandet

Vi ser också hur elteknikbolagens spetskompetenser skapar nya affärsmöjligheter i nya kundsegment. Deras kompetenser skapar även värde för koncernens övriga bolag, där bland annat solenergi- och energilagerlösningar ställer höga krav på kompetens inom elteknik. Det är också glädjande att våra verksamheter inom Elteknik, Tak och Fasad utvecklar och stärker sina kärnaffärer och samtidigt fortsätter att bredda sina erbjudanden till att inkludera solenergilösningar, och i vissa fall även energilagerkompetens.

Vår breda affärsbas skapar stabilitet och nya affärsmöjligheter

På kort sikt är marknaden fortsatt utmanande, men jag ser positivt på framtiden. De kommande EU-kraven på solenergi för fastigheter, samhällets elektrifiering och ökade behov av energilagring, laddinfrastruktur, i kombination med övervakning, styrning och optimering, skapar nya affärsmöjligheter. Räntesänkningarna under den senare delen av året bidrar även till bättre förutsättningar för vår affärsbas inom entreprenad och bygg när byggkonjunkturen väl vänder.

Soltechs breda affärsbas och kompetens skapar en stark plattform för att tillvarata nya möjligheter och möta ökade behov. Efter händelserika nio månader som vd ser jag mycket fram emot att fortsätta driva utvecklingen tillsammans med våra engagerade entreprenörer, medarbetare, kunder och aktieägare. Tillsammans är vi en positiv kraft och en möjliggörare i energiomställningen.

Patrik Hahne, vd

SOLENERGIMARKNADEN I EUROPA

Solenergimarknaden karaktäriseras av strukturell tillväxt drivet av globala utmaningar och trender såsom samhällets elektrifiering, klimat- och energiotmaningen, underdimensionerat elnät och ökat behov av laddinfrastruktur. Även regulatoriska mål och krav bidrar till ökat behov av förnybar energi.

För att samhället ska klara av energiomställningen väntas behovet av förnybar energi, som kan byggas ut regionalt i snabb takt, att öka. 2024 stod solenergi för endast cirka 2,4 procent av elproduktionen i Sverige, och enligt Svensk Solenergi ska solenergi kunna stå för minst 15 procent av den svenska elanvändningen. Energimyndighetens korttidsprognos från mars 2025, för den svenska marknaden, visar också att solenergin förväntas mer än fördubblas från 2024 till och med 2028.

EU:s reviderade direktiv om förnybar energi "Renewable Energy Directive EU/2023/2413" höjer EU:s bindande mål för förnybar energi för 2030 till minst 42,5 procent, upp från det tidigare målet på 32 procent, med ambitionen att nå 45 procent. Det innebär nästan en fördubbling av den nuvarande andelen förnybar energi i EU. Direktivet trädde i kraft i alla EU-länder den 20 november 2023.

I Internationella energiorganets IEA (International Energy Agency) rapport "Renewables 2024", framgår att elproduktionen från sol- och vindkraft väntas fortsätta öka och stå för cirka 30 procent av den globala elproduktionen i slutet av detta decennium. Solenergi spås öka mest och förväntas stå för 80 procent av tillväxten av den förnybara kapaciteten mellan 2024–2030 globalt.

Efterfrågan på solenergilösningar påverkas också av omvärldsfaktorer såsom elpris, ränteutveckling, tillgänglighet på el och skatteavdrag för solcellsinstallationer och

batterier. För att frigöra marknadens fulla potential behöver även utmaningar adresseras, som bland annat att förbättra elnätets kapacitet, förenkla tillståndprocesser och regulatoriska förutsättningar.

FRAGMENTERAD MARKNAD

Marknaden för solenergilösningar i Europa är fragmenterad med många små- och medelstora aktörer. På den svenska marknaden har branschföreningen Svensk Solenergi drygt 300 medlemsföretag, och utöver det finns det ett flertal aktörer i elbranschen som installerar solenergilösningar. Soltech har deltagit i konsolideringen av marknaden och förvärvat marknadsandelar i såväl Sverige, Nederländerna och Spanien, varav den spanska marknaden uppskattas tillhöra en av de tio största marknaderna i världen sett till installerad effekt.

TILLVÄXT AV SOLENERGI-KAPACITET I EUROPA

Solenergimarknaden i Europa har haft flera år av tillväxt när det gäller solenergikapacitet. Enligt Solar Power Europes rapport "EU Market Outlook for Solar Power 2024–2028" väntas total installerad effekt av solkraft i EU att nå 338 GW i slutet av 2024, och uppgå till 638 GW år 2028, enligt Medium scenario (se diagram nedan). Detta motsvarar ett tillskott på 300 GW under de kommande fyra åren, vilket innebär nästan en fördubbling av innevarande installerad kapacitet.

FAKTA

Storskaliga solparker



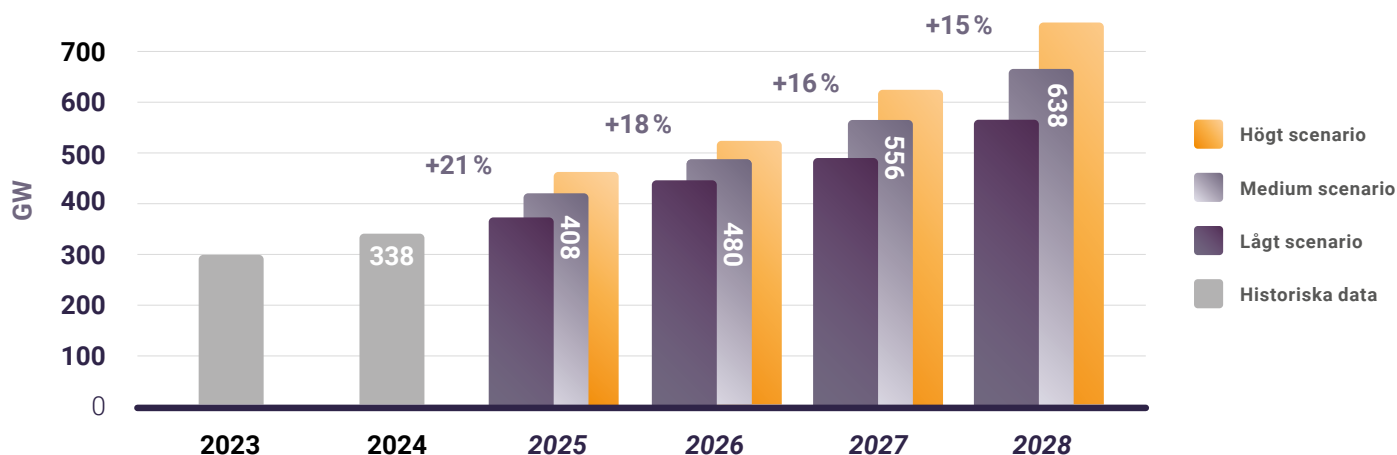
Storskaliga solparker blir en allt viktigare del av lösningen för att samhället ska klara av energiomställningen och det ökade behovet av förnybar energi regionalt och lokalt. Eftersom solcellsparker kan producera stora mängder förnybar energi för närområdet blir de en allt viktigare pusselbit i energiomställningen. Bilden visar Soltechs solpark Ramsjöholm, på 11 MW_p, som driftsattes och såldes under 2024.



Källor:

Svensk Solenergi
Energimyndigheten
Renewable Energy Directive EU/2023/2413
IEA Renewables 2024
Solar Power Europe

Solenergi i Europa /installerad effekt



Sett till den svenska marknaden så ökade den installerade effekten solenergi, enligt Energimyndigheten, med 847 MW_p under 2024, vilket motsvarar en minskning om cirka 45 procent jämfört med installerad effekt under 2023. Trots minskningen blev 2024 året med näst högst installerad effekt någonsin. Flera faktorer bidrog till nedgången, inklusive exempelvis att grönt-teknikavdraget för batterier togs bort under första halvåret för att sedan återinföras, ränteläget, minskad reell köpkraft för kunderna och lägre elpriser, vilket dämpade konsumenternas efterfrågan.

Enligt Energimyndigheten förväntas total tillförd energi från solkraft i Sverige att uppgå till 9 TWh år 2028, vilket motsvarar en ökning om cirka 120 procent, från 4,1 TWh 2024.

NYA OCH ÖKADE REGULATORISKA KRAV

Med start 2026 och i etapper kräver ett nytt EU-direktiv (EPBD*) att alla större nya kommersiella och offentliga byggnader samt större renoveringar inkluderar solceller. Syftet är att öka förnybar energiproduktion, minska beroendet av fossila bränslen och bidra till EU:s mål om nettonollutsläpp 2050.

Det nya EU-direktivet innebär att alla nya kommersiella och offentliga byggnader inom EU måste ha solceller på tak eller andra lämpliga ytor. Vid större renoveringar av befintliga kommersiella byggnader ska

solceller integreras om det är tekniskt och ekonomiskt genomförbart. För nya bostadshus gäller krav på solceller från 2029, medan befintliga offentliga byggnader måste följa den EU-gemensamma solstandarden senast 2030. Läs mer på » sid 10.

Boverket har i uppdrag att utreda hur direktivet ska implementeras i Sverige och väntas redovisa uppdraget senast den 1 juni 2025.

TILLVÄXT AV INSTALLERAD KAPACITET PÅ EU:S BATTERIMARKNAD

Energiomställningen skapar även ett ökat behov av energilagerlösningar. För att kunna accelerera utbyggnaden av förnybara energislag, som solenergi och vindkraft som är volatila energislag, är storskaliga batteriparker en effektiv lösning.

Energilager i form av batterier bidrar till att skapa balans mellan produktion och förbrukning, något som blir allt viktigare när mängden förnybar elproduktion växer i takt med att elbehovet i samhället ökar. Kapacitetsbrist i elförsörjningen tillsammans med den snabba tekniska utvecklingen och möjlighet till betydande kostnadsbesparingar förväntas också driva en ökad efterfrågan på Battery Energy Storage Systems (BESS). Enligt Solar Power Europes rapport "EU Market Outlook for Solar Power 2024–2028" prognostiseras EU:s årliga batterimarknad att växa mer än fyra gånger den installerade kapaciteten 2023 till och med 2028.

Energilagerlösningar med batterier som ett komplement till solenergi och vindkraft skapar också en lösning som kan bidra till minskad effektproblematik, vilket även kan bidra till lägre elkostnader och minskad prisvolatilitet. Smart styrning och batterilager möjliggör också ökat uttag från befintliga anslutningar.

* Energy Performance Building Directive

FAKTA

Battery Energy Storage Systems (BESS)

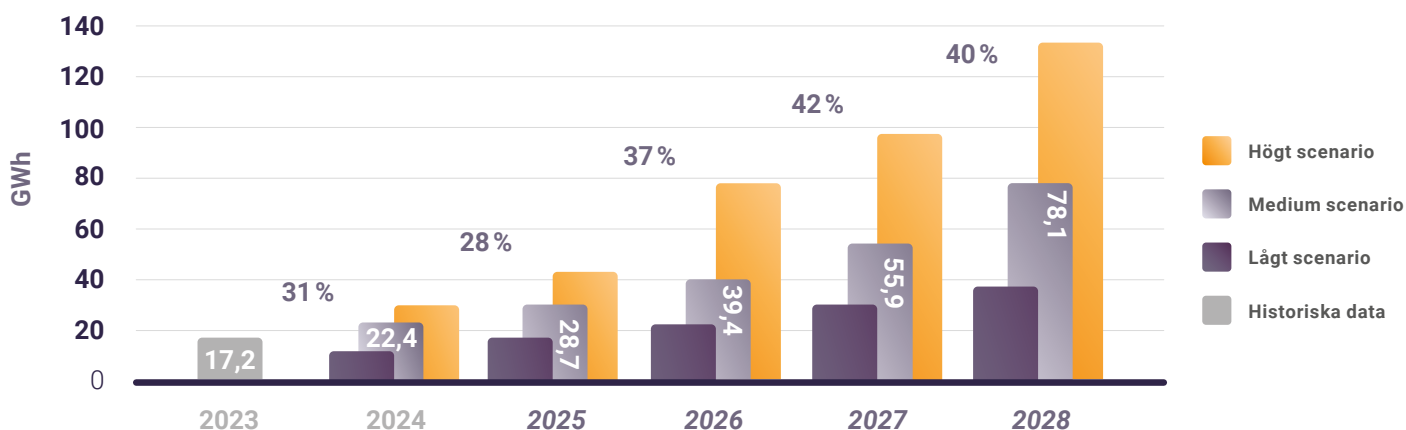


Batterilagring med aktiv styrning optimerar på flera sätt och är en del av lösningen för att stabilisera elnätet. På bilden visas Soltechs batteripark för Falu Energi & Vatten om 12 MWh.



Källor: Energimyndigheten, Svensk Solenergi, Boverket och Solar Power Europe: EU market Outlook for Solar Power 2024 - 2028, Medium Scenario

Europas batterimarknad /installerad kapacitet



Källa: Solar Power Europe: EU market Outlook for Solar Power 2024 - 2028, s.87

SOLTECHMODELLEN – SÅ SKAPAR VI VÄRDE

Vår affärsidé är att vara en entreprenörsdriven helhetsleverantör inom solenergi, laddinfrastruktur och energilagerlösningar samt närliggande branscher. Soltech verkar för att bidra till energiomställningen och till ett mer hållbart samhälle. Genom att utveckla och erbjuda solenergi- och energilagerlösningar bidrar vi till att öka andelen förnybar energi av den totala energimixen samt möjliggör stabilisering av elnätet och skapar långsiktigt värde för våra kunder och samhället.

FAKTA

Soltechmodellen



DECENTRALISERAD AFFÄRSMODELL

- Decentraliserad styrning och ledarskap
- Entreprenörsdriven verksamhet med lokal förankring
- Flexibla och snabba affärsbeslut nära kunden



RESULTATORIENTERAD ORGANISATION

- Lönsam tillväxt per affärsområde
- Finansiella mål och hållbarhetsmål på koncernnivå



FOKUSOMRÅDEN:

- Kvalitet
- Lönsamhet
- Helhetslösningar
- Tech
- Tillväxt

Soltech har marknadsledande kompetens inom solenergi, elteknik, fasad, takentreprenad, laddinfrastruktur samt avancerade energilagerlösningar med tillhörande smart styrning för både konsumenter och kommersiella kunder. Koncernens bolag utvecklar, säljer, installerar och optimerar solenergilösningar inklusive laddnings- och lagringslösningar samt tjänster och produkter inom elteknik, takläggning och fasadentreprenad.

Genom att ta ansvar för allt från projektering till installation, drift, underhåll och service omvandlar vi alla sorter av fastigheter till energiproducenter med solenergi som plattform. Våra energilösningar skapar värde för fastighetsägare och samhället genom att bidra till minskade koldioxidutsläpp och energikostnader samt stabilisering av elnätet.

BRED AFFÄRSBAS SKAPAR STABILITET

Soltech förvärvar, äger och utvecklar bolag inom solenergi (med erbjudande inom B2C, B2B, solparker, laddinfrastruktur, storskaliga och mindre energilagerlösningar samt stöd-tjänster) samt tak-, fasad- och elteknikbranscherna. Koncernens breda affärsbas inom flera branscher och kundsegment skapar nya affärsmöjligheter och stabilitet över tid. Vi är en långsiktig helhetsleverantör inom alla våra teknikområden med kärnkompetenser för alla sorters fastigheter.

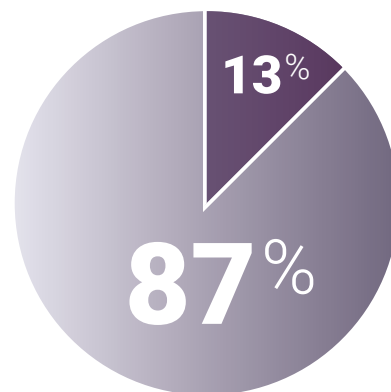
DECENTRALISERAD STYRNING MED ENTREPRENÖRENS DRIVKRAFT

Soltechs affärsmodell bygger på decentraliserad styrning och entreprenörens drivkraft. Den decentraliserade affärsmodellen möjliggör stark lokal förankring och anpassning till regionala marknadsförhållanden samt snabba affärsbeslut nära kunderna.

Nettoomsättning

/B2B och B2C*

■ B2C
■ B2B



* Estimat fördelning nettoomsättning B2B och B2C.

Bolagen drivs av den lokala ledningen under samma bolagsnamn, kultur och varumärke, med stöd av koncernens samlade resurser och en koncerngemensam grafisk profil. Soltechs ägar- och utvecklingsfilosofi bygger på att behålla det lokala entreprenörskapet och att entreprenörens drivkraft och starka kundfokus genomsyrar hela verksamheten.

Genom att samla verksamheter inom samma och närliggande branscher skapas förutsättningar för affärsdrivande värdeskapande samarbeten som rör produkt, tjänster samt kund.

STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Vår vision och ambition är att vara en förändringsledare inom solenergi- och energilagerlösningar och närliggande branscher, en positiv kraft i energiomställningen och att skapa god avkastning till våra ägare.

MARKNAD SOM KARAKTÄRISERAS AV STRUKTURELL TILLVÄXT

Solenergimarknaden karaktäriseras av strukturell tillväxt, drivet av globala utmaningar och trender samt regulatoriska mål och krav. Solenergi och dess kringliggande produkter och lösningar som exempelvis laddning, lagring och balanstjänster, är en viktig del för att samhället ska klara klimat- och energiutmaningen. Soltechs helhetserbjudande inkluderar alla dessa områden vilket tillsammans med vår expertis inom tak, fasad och elteknik bildar en stark plattform på tre geografiska marknader.

SELEKTIVA STRATEGISKA FÖRVÄRV

Strategiska selektiva förvärv stärker vår position och expanderar till närliggande produkter, nya kompetensområden och geografier. Soltech förvärvar bolag med kompletterande kompetens och erfarenhet. Förvärvsstrategin bidrar till att utveckla erbjudandet inom solenergi- och energilagring samt förnybara tekniska lösningar för framtidens fastigheter och utvecklingen av ett mer hållbart samhälle.

Tilläggsförvärv i våra dotterbolag adderar nya kompetensområden, breddad kundbas och möjliggör bredare erbjudanden samt bidrar till att öka andelen av förnybar energi av den totala energimixen i samhället.

TRANSFORMATION AV BOLAG I TRADITIONELLA BRANSCHER

Soltechs transformationsstrategi syftar till att transformera bolag i traditionella branscher. Vi adderar solenergi- och energilagerlösningar till de förvärvade bolagens kärnaffär och utvecklar verksamheterna som anpassas för att möta både kundernas och samhällets behov av förnybar energi samt lagring av energi. Det breddade erbjudandet expanderar plattformen för organisk tillväxt och skapar nya affärsmöjligheter.

SAMVERKANSEFFEKTER OCH SYNERGIER

Genom att samla verksamheter inom närliggande eller samma bransch skapas förutsättningar för värdeskapande affärsdrivande samarbeten som rör produkt- och tjänsteerbjudande samt kunder.

AFFÄRSUTVECKLING SKAPAR NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER

Affärsutveckling inom tak, elteknik, fasadentreprenad och solenergi bidrar till att utveckla och bredda erbjudandet samt möjliggör nya affärsmöjligheter och helhetserbjudanden. Affärsutveckling bidrar även till tekniskt avancerade lösningar för framtidens fastigheter och utvecklingen av ett mer hållbart samhälle.

HÅLLBARHET SOM AFFÄRS-DRIVANDE KRAFT

Hållbarhet är en affärsdrivande kraft för Soltechs verksamheter. Genom att systematiskt och strukturerat jobba med verksamhetens väsentligaste påverkan bidrar Soltech till ett mer hållbart samhällsbyggande. Ett av Soltechs viktigaste bidrag är minskade koldioxidutsläpp, vilket vi strävar efter att leverera i alla våra segment. Hållbarhetsarbetet är integrerat i alla verksamheter och är en central del i affärsstrategin.

Läs mer om Soltechs hållbarhetsarbete på » sid 19.

FINANSIELLA MÅL

I början på verksamhetsåret fattade styrelsen beslut om nytt finansiellt femårs mål. Det nya målet innebär att Soltechkoncernen verksamhetsåret 2028 ska leverera intäkter på 8 miljarder kronor med en lönsamhet på 10 procent (EBITA).

KONCERNENS FINANSIELLA MÅL



Soltechkoncernens finansiella målsättning är att verksamhetsåret 2028 leverera intäkter på 8 miljarder kronor med en lönsamhet på 10 procent (EBITA).

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

Fokus från och med 2024 och framåt ligger på kvalitet, lönsamhet, helhetslösningar, tech och tillväxt. Under femårsperioden kommer Soltech att prioritera organisk tillväxt i koncernens 20 operativa bolag, varav 18 finns i Sverige, ett i Nederländerna och ett i Spanien. Målen innebär att strategiska förvärv fortsatt kommer att vara en del av verksamheten men huvudfokus ligger på transformation och utveckling av befintliga bolag.

AFFÄRSDRIVANDE SAMARBETEN

Samverkan och kunskapsdelning är ett viktigt fundament för lönsam tillväxt och utveckling av verksamheten. Genom att samla verksamheter inom närliggande eller samma bransch skapas förutsättningar för värdeskapande och affärsdrivande samarbeten som rör produkt- och tjänsterbjudande. Ett Soltechbolag som utmärkt sig under året inom samverkan är Takorama Elteknik.

Utveckling av lösningar som skapar värde för såväl kunder som koncernens bolag möjliggörs genom att arbeta strukturerat med kunskapsutbyte och problemlösning mellan bolagen. Genom koncernens breda affärsbas inom flera branscher och kundsegment skapar samarbeten mellan systerbolag nya affärsmöjligheter och helhetslösningar.

TAKORAMA ELTEKNIK – VINNARE AV SOLTECH AWARD "ÅRETS SAMARBETE"

Det är genom samarbete vi utvecklas och gemensamt kan möta nya behov. Ljungskilebaserade Takorama Elteknik är ett av koncernens bolag som arbetat framgångsrikt med flera dotterbolag under året. I Soltech Award, ett pris som delas ut i fyra olika kategorier varje år till olika bolag i koncernen, vann de priset "Årets samarbete". Takorama Elteknik har varit en del av Soltech sedan 2020 och har därefter breddat sitt erbjudande till att utöver takentreprenad även erbjuda solenergilösningar. Idag är de ett fullservicebolag med ett komplett helhetserbjudande inom takentreprenad, solenergi, energilager och elteknik.

För att utveckla verksamheten ytterligare arbetar Takorama Elteknik proaktivt med kunskapsöverföring och samarbete med systerbolag, i synnerhet med andra takbolag som Annelunds Tak och Takbyrå, men också med koncernbolagen i övriga affärsområden.



Mikael Johansson

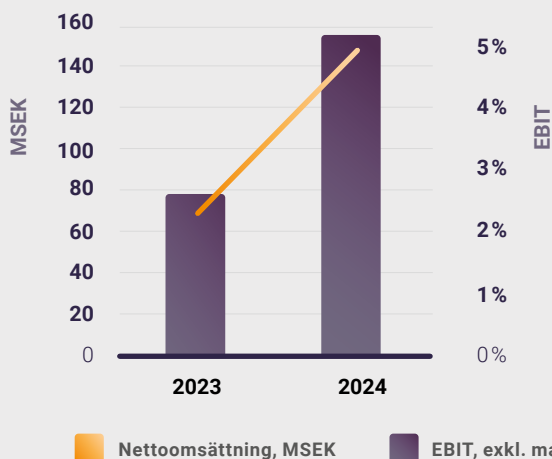
Vd, Takorama Elteknik

Vår övertygelse är att samverkan är vägen framåt. Genom att arbeta tillsammans och dela med oss av lärdomar, erfarenheter och värdefull kunskap utvecklas vi tillsammans och ökar vår gemensamma leveransförmåga.

Oavsett om det kommer till inköp eller kompetens så blir vi bättre om vi hjälps åt. För oss är kvalitet och långsiktighet viktigt, men också att ha roligt på jobbet – och det har vi när vi samarbetar med våra systerbolag.



FINANSIELL UTVECKLING, Takorama Elteknik, 2023-2024



AFFÄRSDRIVANDE SAMARBETE BIDRAR TILL LÖNSAM TILLVÄXT

Förutsättningar för värdeskapande affärsdrivande samarbeten som rör produkt- och tjänsterbjudande samt kunder skapas genom samarbete mellan verksamheter inom närliggande eller samma bransch. Takorama Eltekniks fokus på samverkan med systerbolag i koncernen har under verksamhetsåret bidragit till att utveckla verksamheten och skapa lönsam tillväxt.

HELHETSLEVERANTÖR MED MARKNADSLEDANDE KOMPETENSER

Soltech är en helhetsleverantör med marknadsledande kompetens inom solenergi, elteknik, fasad, takentreprenad, laddinfrastruktur samt avancerade energilagerlösningar med tillhörande smart styrning.

Koncernens bolag utvecklar, säljer, installerar och optimerar solenergilösningar inklusive laddinfrastruktur- och lagringslösningar samt tjänster inom elteknik, takläggning och fasadentreprenad. Genom att ta ansvar för projektering till installation, drift och underhåll samt efterföljande service omvandlar vi alla sorters fastigheter till energiproducenter.

LÖSNINGAR SOM BIDRAR TILL ENERGIOMSTÄLLNINGEN

Soltechkoncernens lösningar erbjuder företag, offentlig sektor och privatpersoner att producera och använda egen solenergi. Genom att bidra till att öka andelen solenergi av den totala energimixen är vi en positiv kraft i energiomställningen, där våra energilagerlösningar även möjliggör ökat effekttuttag och stabilisering av elnätet.

Med utgångspunkt i affärsstrategin har Soltech förvärvat bolag inom branscherna sol, tak, elteknik och fasad. Idag har koncernen verksamhet i Sverige, Nederländerna och Spanien. Genom åren har bolag med stark lokal förankring förvärvats.

Bolag som bidragit med nya kompetenser, breddad kundbas och geografier. Förvärven har också möjliggjort breddade erbjudanden, nya affärsmöjligheter samt samverkans effekter och synergier mellan koncernens dotterbolag.

BRED AFFÄRSBAS MED BRANSCHÖVERSKRIDANDE KOMPETENSER SKAPAR STABILITET

Soltech erbjuder kärnkompetenser för alla sorter av fastigheter och uppdragen spänner över ett flertal kundsegment. Från fastighetsägare, byggbolag, markägare, energibolag och offentlig sektor till privatpersoner och lantbruk. Genom att vara en entreprenörsdriven koncern med branschöverskridande kompetenser bidrar Soltech till ett värdeskapande ur flera perspektiv.

Vi skapar långsiktiga värden för våra kunder och samhället genom att möjliggöra minskade koldioxidutsläpp, energikostnader och stabilisering av elnätet. Koncernens breda affärsbas inom flera branscher och kundsegment möjliggör nya affärsmöjligheter och helhetslösningar samt skapar även stabilitet över tid.

LÅNGSIKTIG PARTNER

Soltech är en långsiktig partner och helhetsleverantör. Med kärnkompetenser inom koncernens alla teknikområden för alla sorters fastigheter hjälper vi kunderna att möta nya behov och ökade regulatoriska krav.

Kommande EU-krav på solenergi på fastigheter och den fortsatta elektrifieringen, med växande behov av bland annat energilagring och laddinfrastruktur, väntas ha en långsiktig positiv inverkan på solenergibranschen och närliggande branscher. Soltechs verksamhetsbredd, marknadsledande kompetens och förmåga att erbjuda helhetslösningar skapar en stark position att möta nya och ökade behov.

EU-DIREKTIV

Energy Performance Building Directive [EPBD] *

I april 2024 tog EU beslut om ett nytt direktiv om byggnaders energiprestanda, EPBD fr.o.m. 2026. Det innebär bl.a. krav på solceller för byggnader om det är tekniskt och ekonomiskt möjligt.

2026 - Solceller på nya kommersiella och offentliga byggnader med en golvyta över 250 kvm

2027 - Befintliga kommersiella byggnader med en golvyta över 500 kvm som genomgår takrenovering eller större renovering, samt offentliga byggnader med en golvyta över 2000 kvm

2028 - Befintliga offentliga byggnader med en golvyta över 750 kvm

2029 - Alla nya bostadshus och parkeringsgarage

2030 - Befintliga offentliga byggnader med en golvyta över 250 kvm

* Svensk Solenergi <https://svensksolenergi.se/solklara-byggnader-epbd-direktivet/>

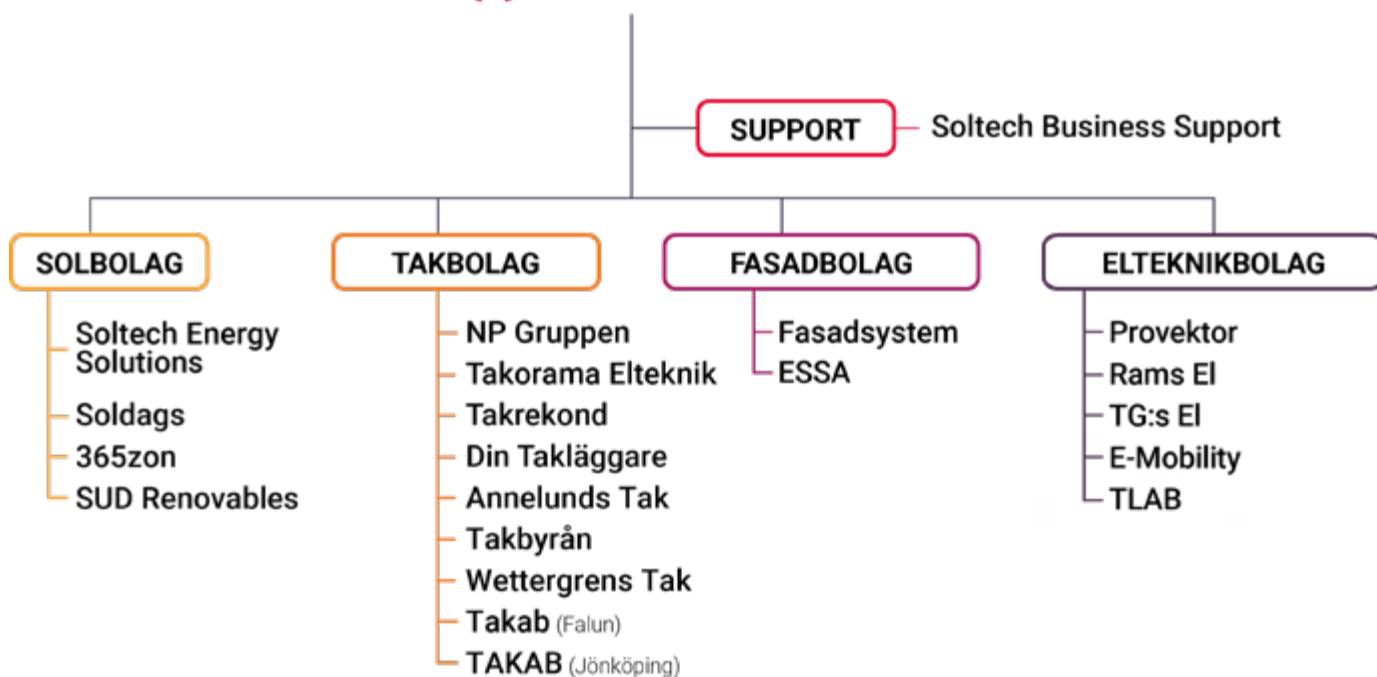
VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

Solenergi och dess kringliggande produkter och lösningar som exempelvis laddning, lagring och balans-tjänster, är en viktig del för att samhället ska klara klimat- och energiotmaningen. Soltechs helhetserbjudande inkluderar alla dessa områden som tillsammans med vår expertis inom tak, fasad och elteknik skapar en stark position för att tillvarata nya affärsmöjligheter.

Soltechs verksamhet är organiserad i fyra affärsområden utifrån bolagens ursprungliga kärnverksamheter inom solenergi, tak, fasad och elteknik. Affärsområdena utgör också koncernens redovisningssegment samt grund för den interna rapporteringsstrukturen.

Koncernen har även ett supportbolag, Soltech Business Support (SBS), som arbetar med att transformera och utveckla bolagens erbjudanden. Funktionen bistår bland annat koncernens bolag vid större eller mer komplexa installationer, men också i det löpande utvecklingsarbetet.

Läs mer om våra affärsområden på följande sidor ».





AFFÄRSOMRÅDE SOL

Affärsområde sol utgörs av bolag som erbjuder helhetslösningar inom solenergi, ladd och energilagring för företag, privatpersoner, lantbrukare, markägare, energibolag, offentlig sektor och bostadsrättsföreningar.

Solenergibolagen hjälper sina kunder med alla typer av solenergilösningar. Allt från storskaliga anläggningar till industrier, markägare och logistikfastigheter samt mindre lösningar för villaägaren. Utöver solenergilösningar erbjuder bolagen också energilagringslösningar med batterier, drift, service och underhåll, energioptimering, laddlösningar samt system för smart styrning och övervakning. Affärsområdets verksamheter finns på tre geografiska marknader, Sverige, Nederländerna och Spanien.

Trots marknadsmässiga utmaningar under verksamhetsåret visade affärssegmentet sol i Sverige en försiktig återhämtning under det andra halvåret, bland annat drivet av ökat fokus på försäljning av små- och storskaliga energilagerlösningar. Sett till hela affärsområdet sol minskade omsättningen för helåret 2024 jämfört med föregående år, vilket huvudsakligen förklaras av en dämpad efterfrågan på privatmarknaderna i Sverige, Nederländerna och Spanien.

Koncernens solbolag jobbar kontinuerligt med att utveckla och bredda sina erbjudanden, och under året har ett stort antal olika energilösningar installerats på alla sorter av fastigheter, som därmed omvandlats till energiproducenter. Under verksamhetsåret har bolagen även arbetat löpande med att anpassa kostnader och erbjudande till rådande marknad samt med marginalhöjande åtgärder.

UTVECKLING AV HELHETS-ERBJUDANDEN

Med ett starkt fokus på kvalitet och teknik har utvecklingen av avancerade helhetslösningar fortsatt under året. Här är dotterbolaget Soltech Energy Solutions erbjudande inom storskaliga energilagerlösningar och energisamarbetet med Hylte Paper ett exempel på Soltechs förmåga att leverera storskaliga tekniskt avancerade helhetslösningar.

Läs mer på [» sid 13](#).

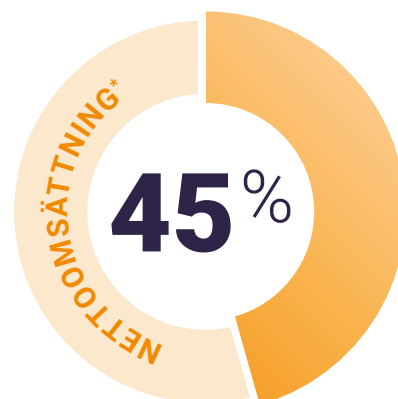
Soltech Home som lanserades i slutet på verksamhetsåret är ett annat exempel på en helhetslösning, med solceller, batterier och elbilsaddning i kombination med smart styrning och support av AI, för den snabbt föränderliga konsumentmarknaden. Läs mer på [» sid 14](#).

STORSKALIGA ENERGILAGERLÖSNINGAR OCH SOLPARKER

Samhällets fortsatta elektrifiering, energiotmaning, effektproblematik och behov av laddinfrastruktur bidrar till efterfrågan på nya energilösningar, och i koncernens verksamheter pågår en ständig utveckling och breddning av erbjudandet för att möta nya behov.

Solparker och storskaliga batteriparker är exempel på två marknader inom affärsområdet sol som blir allt viktigare för energiomställningen. Storskaliga energilagerlösningar med batterier har utvecklats starkt under året, där dotterbolaget Soltech Energy Solutions har utvecklat ett konkurrenskraftigt erbjudande inom storskaliga batteriparker. Även andra Soltechbolag som Provektor och Takorama Elteknik har installerat energilagerlösningar under året för fastighetsägare och energibolag. Läs mer på [» sid 13](#).

Soltechs portfölj med solparksprojekt har också utvecklats under året. Projektportföljens potential uppgår till 2 000 MW_p, och vid verksamhetsårets slut hade 600 MW_p solparksprojekt godkänts av länsstyrelsen, vilket motsvarar nästan 1 000 fullstora fotbollsplaner (en fotbollsplan ~ 7 140 kvm). Under året har Soltech Energy Solutions bland annat driftsatt koncernens egenägda



solpark Öringe, om 5,8 MW_p, samt driftsatt och avyttrat solparken Ramsjöholm, om 11 MW_p. Avsikten är att solparksprojekt ska vidareutvecklas, byggas och sedan avyttras, i enlighet med strategin för solparker. Läs mer på [» sid 13](#).

På den spanska marknaden har Soltechs dotterbolag, Sud Renovables, fortsatt att bredda erbjudandet och har exempelvis installerat solpaneler på tak över parkeringsplatser och flytande solcellsanläggningar på vattenreservoarer. Under året har även bolagets största flytande solcellsinstallation hittills börjat projekteras.

* Affärsområdets nettoomsättning i procent av koncernens nettoomsättning 2024

FAKTA

Flytande solenergi-anläggning



Behovet av flytande solenergilösningar ökar i länder med lämpliga vattendrag, bl.a. stora reningsdammar och dammar inom jordbruk. Fördelen är att vattnet kyler panelerna vilket bidrar till ökad effekt i kombination med minskad avdunstning från vattenreservoaren.

På bilden visas Sud Renovables flytande solenergianläggning på 1,5 MW på Mallorca, en installation som började projekteras 2024.





CASE: BESS

VÄXANDE BEHOV AV STORSKALIGA ENERGILAGER

Battery Energy Storage Systems (BESS) är en växande marknad inom storskaliga energilösningar. Med fokus på helhetslösningar och teknik har dotterbolaget Soltech Energy Solutions etablerat sig som en ledande aktör inom storskaliga batteriparker.

Sveriges elsystem står inför utmaningar i takt med att samhället elektrifieras. Framför allt hotar kapacitets- och effektbrist där elen vid vissa tillfällen inte räcker till eller kan transporteras för att möta det växande elbehovet. En utmaning som är särskilt märkbar för energiintensiva och effektkrävande verksamheter och tillverkande industrier. Här blir batteriparker en allt viktigare del av lösningen på energiuutmaningarna.

Genom att lagra energi från förnybara källor kan storskaliga batteriparker möjliggöra att energi kan användas effektivt vid behov. Energilagerlösningar med batterier bidrar till balansering av efterfrågan och minskad belastning på elnätet samt möjliggör minde volatila elpriser och möjlighet till effekttoppskapning samt ökad tillförlitligheten i energiförsörjningen. Batteriparker spelar därför en avgörande

roll för att stabilisera elnätet och säkerställa en pålitlig drift av elsystemet.

Under verksamhetsåret har Soltech Energy Solutions projekterat och färdigställt flera storskaliga energilagerprojekt. Ett energisamarbete som utmärker sig är helhetserbudandet för det anrika pappersbruket Hylte Paper. Samarbetet består av ett flertal olika delar såsom smart styrning, högspänningsutrustning, batterier, integration mot olika arbitrage, drift och underhåll samt andra tjänster. I slutet på verksamhetsåret färdigställdes en batteripark med kapacitet på 42 MWh, och är därmed en av Sveriges största och mest kraftfulla batteriinstallationer.

Utöver samarbetet med Hylte Paper har Soltech Energy Solutions och andra Soltechbolag som Takorama Elteknik och Provektor under året installerat energi-



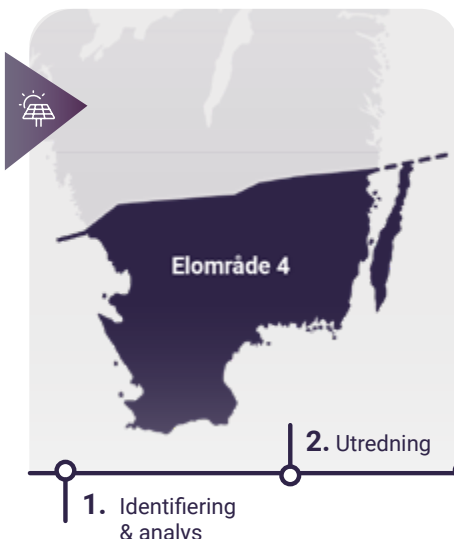
Bilden visar Soltech Energy Solutions batteripark för Hylte Paper med en kapacitet om 42 MWh, färdigställd under 2024.

lagerlösningar för bland annat logistikfastighetsbolaget Catena och energibolagen Tibro Energi och Falu Energi & Vatten.

CASE: SOLPARKER

SOLPARKSPROJEKT MED STOR POTENTIAL

Ett segment på frammarsch är solparker. Soltechs portfölj av solparksprojekt har vidareutvecklats och har idag en potential på 2 000 MW_p, vilket motsvarar nästan 3 300 fullstora fotbollsplaner* om alla parker skulle realiseras. Två solparker har driftsatts under året, och en har avyttrats. I slutet på året nåddes även milstolpen att 600 MW_p solparksprojekt blivit godkända av länsstyrelsen.



Soltechbolaget Soltech Energy Solutions har under de senaste åren etablerat ett affärsområde med fokus på utveckling av solparksprojekt. Projektportföljen innehåller byggrättigheter och arrendeavtal av mark där majoriteten av projekten i utvecklingsfas är belägna i elnätsområde SE4.

Strategin med solparksportföljen är att avyttra projekten löpande, i kluster eller enskilt, i takt med att projekten når rätt mognadsgrad.

I slutet på verksamhetsåret hade drygt 600 MW_p solparksprojekt godkänts av länsstyrelsen. En viktig milstolpe i processen som skapar förutsättningar för att storskaliga solparker ska kunna byggas för att möta företag och hushålls ökade behov av lokalproducerad förnybar el. Solparker kan också kompletteras med energilager i form av batterier, vilket även möjliggör ökat effekttuttag och stabilisering av elnätet.

* En fotbollsplan ~ 7 140 kvm

** Länsstyrelsen beslutar om solparken får byggas på platsen



CASE: SOLTECH HOME

NYTT HELHETSKONCEPT FÖR KONSUMENTER



Soltech Home riktar sig till konsumenter och i konceptet finns solpaneler, batteri, växelriktare, smart styrenhet, elhandelsavtal och en app som visar produktion och förbrukning. Konceptet möjliggör minskade elkostnader och kontroll på energiekonomin.

Under året lanserades konceptet Soltech Home för konsumentmarknaden inom solenergi och energilagring i Sverige. Konceptet består av en väl avvägd sammansättning av tjänster och produkter som med support av AI skapar en helhethetslösning för privatpersoner och lantbruk.

Genom att kombinera smarta tjänster och tekniska lösningar har Soltech under året utvecklat erbjudandet för privatpersoner och lantbruk.

Konceptet Soltech Home ger nya möjligheter att optimera energianvändningen med hjälp av en smart styrenhet som med AI automatiskt möjliggör en mer förutsägbart elförbrukning och förbättrad energiekonomi. Batterilösningarna möjliggör även jämnare energiuttag och minskade elkostnader samt stödtjänster för stabilisering av elnätet.

Soltech Home-konceptet lanserades under oktober, och omfattar solpaneler, energilagring med batteri, stödtjänster, elbilsaddning, elhandelsavtal samt en smart styrenhet som kopplas till växelriktaren. Kunden kan därmed enkelt övervaka, styra och optimera sina funktioner i Soltech Home-appen.



CASE: LADDINFRASTRUKTUR

LÖSNINGAR I FRAMKANT



Samhället och dess olika sektorer elektrifieras och branscher ställer om sina fordonsflottor. Förändrade konsumtionsmönster och skärpta regulatoriska krav på laddinfrastruktur kräver att branschen tänker långsiktigt och innovativt för att utveckla erbjudanden och nya affärsmodeller. Soltechbolaget E-Mobility ligger i framkant när det gäller att skapa lösningar som möter såväl nya krav som kundernas och samhällets ökade och förändrade behov av smart laddinfrastruktur.

Laddinfrastrukturens framväxt i Sverige är ett exempel på hur teknik, innovation och grön omställning samspelar när bland annat transportsektorn elektrifieras. Nya EU-krav på laddinfrastruktur från 2025 och ökade klimatambitioner kräver att branschens aktörer tänker nytt. Soltechbolaget E-Mobility ligger i framkant och är en möjliggörare för att kunderna ska kunna möta skärpta krav och ökad efterfrågan på smart laddinfrastruktur.

E-Mobility är experter på storskalig laddinfrastruktur och projekterar och installerar laddlösningar för elbilar och tung trafik. Med ett starkt fokus på affärsutveckling och unika lösningar har bolaget breddat sitt erbjudande till nya branscher och kundsegment. Under 2024 utvecklade bolaget flera innovativa mobila lösningar.

Bland annat en mobil laddstation för elbåtar, Candelas elektriska bärplansfärja för pendeltrafik i Stockholm, vilken också var den första mobila laddstationen för elbåtar i länet.

En annan bransch där behovet av mobil laddinfrastruktur växer är gruv- och metallindustrin. Under året har E-Mobility ingått avtal med gruv- och metallaktören Boliden om utveckling av mobila laddcontainern som möjliggör laddning av deras batteridrivna gruvmaskiner. De mobila laddstationerna för gruvmaskinerna bidrar både till att effektivisera användningen av maskiner med bättre logistik för laddning, vilket spar tid och plats, och skapar även en smartare laddinfrastruktur i gruvsystemet.



På bilden visas E-Mobilitys laddstation till Candelas nya pendelfärja vid Stadshuset i Stockholm.

AFFÄRSOMRÅDE ELTEKNIK

Affärsområde elteknik består av bolag som erbjuder helhetslösningar inom elteknik, solenergi, automation och laddinfrastruktur för fastighetsägare, energibolag, offentlig sektor, byggbolag och lantbruk.

Soltechs elteknikbolag levererar allt inom elinstallation, laddinfrastruktur, energilager, styrsystem, automation, säkerhets- och passagesystem, solenergilösningar samt har även ställverkskompetens. Elteknikbolagen verkar på den svenska marknaden och erbjuder djup och bred elkompetens som även skapar värde för koncernens övriga dotterbolag. Avancerade kvalitativa solenergi- och energilagerinstallationer ställer höga krav på spetskompetenser inom elteknik.

SPETSKOMPETENSER OCH BREDDADE ERBJUDANDEN SKAPAR AFFÄRER I NYA KUNDSEGMENT

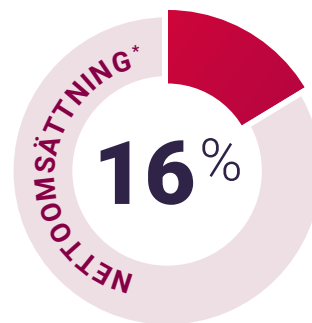
Affärsområdet elteknik har under året påverkats av hård konkurrens och prispress på marknaden. Bolagen har löpande under 2024 anpassat erbjudandet till rådande marknadsläge, och fortsatt arbetet med kostnadsanpassningar och lönsamhetsfrämjande åtgärder. Under verksamhetsåret har elteknikbolagen haft fokus på att utveckla kärnaffären och bredda sina erbjudanden.

Elteknikbolagens spetskompetenser skapar nya affärsmöjligheter i flera kundsegment. Under året har exempelvis nya lösningar utvecklats inom mobil laddinfrastruktur för gruv- och metallindustrin samt mobil laddare till elektrisk bärplansfärja för pendeltrafik i Stockholm. E-Mobility, som är ledande inom laddinfrastruktur i koncernen, har under året även samarbetat med andra elteknikbolag

i olika projekt, och har bland annat tillsammans med dotterbolaget Provektor gemensamt installerat en laddstation längs väg E20 som är anpassad för både lastbilar och personfordon.

Affärsområdets elteknikbolag har också breddat sina erbjudanden till att omfatta solenergi- och energilagerlösningar. Under året har bland annat elteknikbolaget TLAB levererat en solcellsinstallation på 70 kWp för Stockholms Golfklubb, där bolaget också förberett installationen för anslutning av energilager. Även Finspångsbaserade TG:s EL har under året installerat tak- fasad- och markplacerade solcellsinstallationer för sina kunder i Östergötland.

* Affärsområdets nettoomsättning i procent av koncernens nettoomsättning 2024



NYA EU-REGLER FÖR LADDINFRASTRUKTUR FRÅN 2025

Vid årsskiftet började ett nytt EU-direktiv gälla som innebär att kommersiella fastigheter, t.ex. köpcentrum och idrottshallar, med 20 parkeringsplatser eller fler, måste erbjuda minst en laddpunkt. Grunden till de nya kraven är EU-direktivet om byggnaders energiprestanda, EPBD (Energy Performance Buildings Directive). 2027 väntas EU-reglerna utökas ytterligare till minst en laddplats per tionde parkeringsplats.

CASE: ELTEKNIK

SAMVERKAN OCH SPETSKOMPETENSER SKAPAR NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER

Elteknikbolagens spetskompetenser, bland annat inom automation och laddinfrastruktur, smart styrning och högspänning, skapar nya affärsmöjligheter. Koncernens elteknikbolag bidrar även med värdefull kompetens i samarbeten med systerbolagen i samband med avancerade elteknikinstallationer.

Soltechbolaget Provektor har under året varit en betydande installatör i utvecklingen av Gasums biogasanläggning utanför Götene. Anläggningen, som förväntas producera 120 GWh flytande biogas (LBG) per år från 2025, använder främst gödsel från den lokala jordbrukssektorn som råmaterial.

Provektors uppdrag omfattar elinstallation, produktion av styrsystem, automation och säkerhetsinstallationer. Under året har även arbete med driftsättning, inklusive installation av passagesystem och inbrottslarm, fortlöp.

För Post- och telestyrelsen och Telia har ett banbrytande nätinfrastuktursprojekt

genomförts och skapat Sveriges första mobilbasstation och anläggning som är kris- och krigsförberedd. Ett koncerngemensamt projekt, lett av TLAB som installerat solpaneler och smart styrning med support av systerbolaget Provektor, som designat och installerat automationsskåp. Den koncerngemensamma supportfunktionen Soltech Business Support bistod även med rådgivning och kvalitetssäkring.

Genom att kombinera vätgas, bränsleceller, solenergi och batterier har Soltechbolagens spetskompetens bidragit till att öka och förlänga reservkraften i mobilbasstationen från 4 timmar till 110 dagar.



Bilden visar mobilbasstationen utanför Stockholm för Post- och telestyrelsen och Telia. Sveriges första kris- och krigsförberedda mobilbasstation.

AFFÄRSOMRÅDE TAK

Affärsområde tak utgörs av bolag som erbjuder helhetslösningar inom takentreprenad- och tätskikt samt solenergi- och energilagerlösningar för fastighetsägare, privatpersoner, offentlig sektor, byggbolag och bostadsrättsföreningar.

Bolagen som erbjuder takentreprenad består av erfarna takentreprenörer, med djup kompetens, som erbjuder skräddarsydda lösningar inom alla typer av takentreprenad. Koncernens takbolag är verksamma på den svenska marknaden och verksamheten inkluderar såväl nyproduktion och ROT som service och underhåll. Gedigen kunskap om tak, men även ett generellt fokus på hållbara och energieffektiva lösningar, är avgörande för att takbolagen ska kunna bidra till en förbättrad energiekonomi för fastigheter. Arbete med alla typer av takmaterial, isolering, läcksökning samt löpande service och underhåll är också viktiga kompetenser i samband med takläggning och installation av solpaneler.

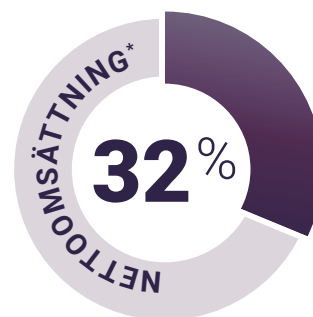
I enlighet med Soltechs transformationsmodell har koncernens takbolag adderat solenergi- och i vissa fall även energilagerkompetens samt elteknik till produkt- och tjänsteutbudet, och det breddade erbjudandet skapar nya affärsmöjligheter. Både nya kunder men framförallt befintliga kunder som bolagen tidigare hjälpt

med takläggning efterfrågar i allt större utsträckning takläggning samt sol- och batterilösningar i kombination.

STABILITET OCH NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER

Takbolagens starka fokus på kärnaffären samt service och underhåll har bidragit till stabil orderingång under året. Trots att byggkonjunkturen varit svag, med färre byggstarter vilket lett till högre konkurrens och prispress på marknaden, har affärsområde tak upprätthållit relativt stabila volymer under 2024. Under året har affärsområdet också arbetat löpande med att anpassa erbjudandet till rådande marknadsläge, kostnadsanpassningar och marginalförbättrande åtgärder.

Soltechs takbolag har under året fortsatt att bredda sina erbjudanden till att innefatta solenergi- och energilagerlösningar, och i vissa fall även elteknik. Takorama El-tekniks helhetsaffär med Catena är ett exempel från verksamhetsåret som omfattar takomläggning, solpaneler, energilager och



FAKTA



Ett välkonstruerat och kvalitativt tak skyddar inte bara byggnaden från väder och vind, utan är även viktigt för energieffektivitet och byggnadens långsiktiga värde och funktion. Soltechs takbolag arbetar med ett starkt kvalitetsfokus i sina takentreprenadprojekt för bland andra fastighetsbolag, byggbolag, och offentlig sektor. Bolagen fokuserar också på kompetensförsörjning samt kunskapsdelning sinsemellan för att säkerställa såväl välutbildade medarbetare som en konkurrenskraftig leveransförmåga.

elinstallation. Flertalet av takbolagen har under året genomfört projekt som innehåller kärnkompetensen takentreprenad samt solenergi för både offentlig sektor och kommersiella fastighetsägare.

* Affärsområdets nettoomsättning i procent av koncernens nettoomsättning 2024

CASE: TAK

STARK LOKAL NÄRVARO OCH BREDDAT ERBJUDANDE SKAPAR KONKURRENSFÖRDELAR

Många av koncernens takbolag har en historia med djup kompetens inom kärnaffären och en stark lokal närvaro med goda kundrelationer. Något som skapar nya affärsmöjligheter när takbolagen breddar erbjudandet till att även omfatta solenergilösningar till sina befintliga takkunder.

Ett uppdrag som visar på hur just väletablerade kundrelationer i kärnaffären och breddat erbjudande skapar affärsmöjligheter finns i Takbyråns i Alingsås uppdrag för Börjessons bil. För drygt fem år sedan utförde Takbyråns en storskalig takomläggning för bilhandlaren på 14 000 kvm takomläggning. När Takbyråns blev en del av Soltech, våren 2021, etablerades en solenergiavdelning och erbjudandet breddades till att även innefatta solenergiinstallationer.

Under 2024 fick Takbyråns återigen förtroendet från Börjessons bil som den här gången

behövde en storskalig solenergilösning. Resultatet blev att Takbyråns solenergiavdelning hjälpte bilhandlaren med 2 300 kvm stor solcellsanläggning på ett tak som bolaget själva tidigare lagt. Ett exempel som visar hur Takbyråns och Soltechs takbolag genom sina goda kundrelationer, djupa kompetens inom kärnaffären och breddade erbjudanden kan omvandla alla sorters fastigheter till producenter av solenergi och därmed även hjälpa sina kunder med energiomställningen och en förbättrad energiekonomi.



Bilden visar omlagt tak och ny solenergianläggning hos Börjessons bil. Ett bra exempel på hur goda kundrelationer, djup kompetens och breddat erbjudande bidrar till att göra fastigheter till energiproducenter.

AFFÄRSOMRÅDE FASAD

Affärsområde fasad består av fasadbolag som erbjuder helhetslösningar inom glas- och aluminiumfasader, fasadsystem i trä samt solcellsfasader och solenergilösningar för fastighetsägare, offentlig sektor, byggbolag och arkitekter.

Bolagen verkar på den svenska marknaden och projekterar och levererar alla typer av exteriöra och interiöra glaslösningar, med fokus på fasadentreprenad av kommersiella fastigheter. Erbjudandet inkluderar även byggnadsintegrerade solfasader, där solceller ersätter och kompletterar det klassiska fasadmateriel, samt takplacerade solcellsinstallationer.

Solcellfasader kan passa alla typer av större byggnader, som kommersiella fastigheter och logistikhallar. Lösningen kommer särskilt väl till pass där man vill dra nytta av solens strålar och inte har tillräcklig bärighet för en takplacerad solcellsanläggning. Lösningen passar även det nordiska klimatet väl, då vi ofta har en lägre stående sol under vinterhalvåret och snö på tak.

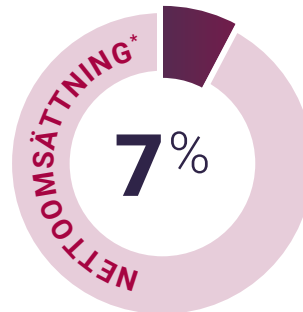
Bolagen arbetar både med större entreprenader och mindre projekt, och har egen produktion för utveckling av montagesystem

samt egna installationslösningar. Utveckling och produktion ligger under samma tak och skapar därmed goda förutsättningar för effektiv affärs- och produktutveckling samt produktion.

MER HÅLLBAR KÄRNAFFÄR

Fasadbolagen har under 2024 haft ett fortsatt starkt fokus på utveckling av en mer hållbar kärnaffär, på en utmanande byggmarknad med färre byggstarter. Affärsområdet har under året även löpande genomfört kostnadsanpassningar och marginalförbättrande åtgärder i bolagen och anpassat erbjudandet till rådande marknadsläge.

Även arbetet med att bredda erbjudanden inom solenergi och energilagring har fortsatt under året. Ett exempel på breddat erbjudande som skapat nya affärsmöjligheter under 2024 är bland annat den gyllene



FAKTA

Fasadens potential



Solcellsfasader väntas bli en allt viktigare del i utvecklingen av framtidens byggnader. Även fasadsystem i trä samt återvunnet aluminium är lösningar som väntas växa framöver och bidrar till ett grönt samhällsbyggande. Under året använde Soltechs fasadbolag cirka 65 ton återvunnet aluminium.

solfasad som nu pryder Fastpartners fastighet i Solna. I projektet har Soltechbolaget Fasadsystem bistått fastighetsbolaget med projektering och installation av traditionell fasad men även en byggnadsintegrerad solcellsfasad.

** Affärsområdets nettoomsättning i procent av koncernens nettoomsättning 2024*

CASE: FASAD

FASADBOLAGENS BIDRAG TILL GRÖNT SAMHÄLLSBYGGGANDE

Koncernens fasadbolag har starkt fokus på att öka sitt bidrag till det gröna samhällsbyggandet, genom att dels erbjuda olika typer av solenergilösningar och dels utveckla hållbarhetsarbetet i kärnaffären.

I takt med att kunder och beställare ökar sin kunskap inom hållbarhet ökar också kundernas krav på fasadbolagen, där bland annat cirkularitet blir allt viktigare vid valet av material.

Koncernens fasadbolag har under året fortsatt att vidareutveckla sina erbjudanden och produktsortiment för att möta de ökade hållbarhetskraven. Många fastighetsägare väljer också att certifiera sina fastigheter, vilket innebär att hållbarhetskraven blir mer omfattande.

I sin kärnaffär inom glas- och aluminiumfasader har dotterbolaget Fasadsystem under året fortsatt att i stor utsträckning använda återvunnet aluminium från uttjänta byggprodukter. På så sätt möjliggör bolaget återanvändning av material och

bidrar samtidigt till en hållbar stadsutveckling. Bolaget ser också en ökad efterfrågan på just återvunnet material.

Soltechkoncernens andra fasadbolag, ESSA Glas & Aluminium, ser också ett ökat intresse för hållbara material, bland annat fasadsystem i trä där bolaget själva utför trästommen och förbindarna. Trä är också ett material som möter de ökade kraven på hållbarhet, och traditionella fasadsystem i trä väntas bli en allt vanligare lösning framöver.

Under verksamhetsåret har Fasadsystem även installerat flera solcellsfasader, som är ett exempel på hur arkitektur och hållbarhetsambitioner kan samspela. Med integrerade solceller i fasaden tar fastigheten tillvara på solens strålar, samtidigt som den får ett estetiskt tilltalande yttre.



Fasadsystem har under året installerat en solcellsfasad på Campus Borlänge för NCC. De byggnadsintegrerade solpanelerna producerar nu sol till fastigheterna och skapar dessutom ett estetiskt intryck. Solcellsfasader kommer att spela en allt viktigare roll i takt med kommande EU-krav på solceller för fastigheter.



SOLTECH BUSINESS SUPPORT

Soltech Business Support (SBS) är koncernens gemensamma kunskaps- och kvalitetshub. SBS uppdrag är att stötta koncernens bolag i kvalitetsarbetet och arbeta med att utveckla och bredda bolagens solenergierbjudanden på ett konkurrenskraftigt sätt.

SBS är koncernens gemensamma supportbolag som har en nyckelroll inom Soltechkoncernen och arbetar med att transformera och utveckla bolagens erbjudanden. De bistår bland annat koncernens bolag vid större eller mer komplexa installationer, men också i det löpande utvecklingsarbetet.

För att säkerställa kvaliteten utförs platsbesök och besiktningar. SBS utvecklar utbildningsmaterial och egenkontrollprogram för bolagen, och hjälper även till att tolka nya standarder, regelförändringar och genomför andra kompetensutvecklande insatser.

SAMVERKAN OCH KUNSKAPSDELNING CENTRALT

För att täcka in allt som krävs för säkra installationer och solenergiprojekt arbetar SBS med bolagen inom olika driftområden. Dessa är indelade med fokus på affärssupport, solenergiteknik och elteknik. Gemensamt för de olika driftområdena är att stor vikt läggs vid samverkan genom olika typer av forum och workshops.

För att möjliggöra ett effektivt genomförande arbetar SBS decentraliserat och behovsanpassat och supportfunktionens medarbetare är ofta tillfälligt placerade hos olika Soltechbolag. Det övergripande målet är att bolagen arbetar systematiskt och på samma sätt med elinstallationer, varför egenkontrollprogram och kvalitetsbesiktningar är två viktiga verktyg för SBS.



Tommy Stoltz Björk

Vd, Soltech Business Support

Vårt övergripande mål är att bidra med kompetens till Soltechs bolag med syftet att säkerställa högkvalitativa, säkra och lönsamma energiinstallationer. Det gör vi genom utbildning, kunskapsdelning och löpande samverkansforum där vi utbildar om allt från installationsmetoder, materialval och elsäkerhet.

Säkerhet, kvalitet och utvecklingsarbete är ledstjärnorna för oss. Det är en löpande process och vi strävar alltid efter att bli bättre. Jag ser mycket fram emot att fortsätta vidareutveckla Soltechs kvalitetsarbete.



HÅLLBARHET

HÅLLBARHET SOM AFFÄRSDRIVANDE KRAFT

Hållbarhet är en affärskraft i vår strävan att främja och bidra till energiomställningen och ett mer hållbart samhälle. Genom att utveckla solenergilösningar är vi en del av lösningen för att öka andelen solenergi i den totala energimixen.

2024 var det sista året på Soltechkoncernens strategiska hållbarhetsagenda perioden 2023–2024. Under denna period har Soltech lagt grunden för det fortsatta arbetet. Under 2022 genomfördes den första dubbla väsentlighetsanalysen, som lade grunden till den hållbarhetsagenda vi jobbat efter. 2024 har vi genomfört en ny dubbel väsentlighetsanalys och arbetat fram en uppdaterad hållbarhetsagenda för perioden 2025–2028.

Läs mer på [» sid 30](#).

Under 2024 har fokus legat på stora projekt inom våra väsentligaste områden, leverantörsbedömning av våra solprodukter, anpassning till kommande lagstiftning, upprätta klimatbokslut, mäta och bedöma medarbetarnas nöjdhet samt utvecklat rekryteringsprocessen. Läs mer om målpuppfyllnaden på [» sid 28-29](#).

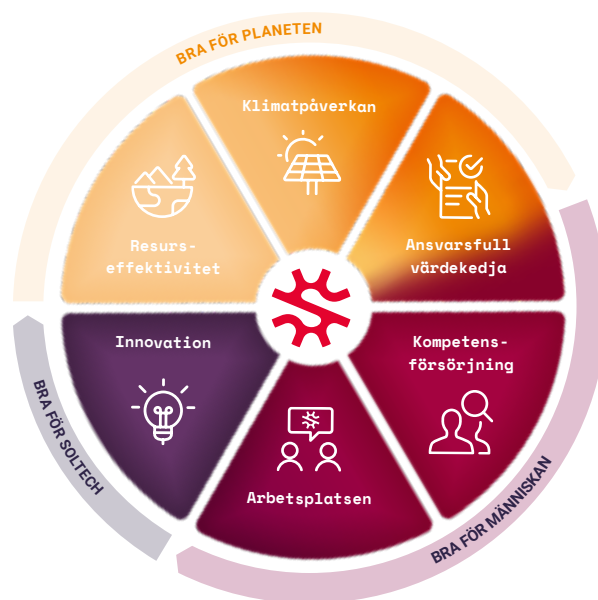
Tillsammans har utvecklingen av hållbarhetsarbetet i alla bolag i koncernen bidragit till att hållbarhetsarbetet resulterat i förbättringar inom alla våra fokusområden.

UPPDATERAD HÅLLBARHETSAGENDA 2025–2028

Sedan första januari 2025 arbetar vi enligt en uppdaterad hållbarhetsagenda som till stor del liknar den tidigare. Den genomförda väsentlighetsanalysen 2024 resulterade i att majoriteten av de tidigare identifierade väsentliga aspekterna kvarstår. Nya viktiga aspekter handlar främst om kvalitet, vilket ligger i linje med koncernens övriga strategiska fokusområden. Aspekter relaterade till innovation och utveckling har integrerats i andra frågor och funktioner vilket medför att de inte tar samma plats i hållbarhetsagendan som tidigare.

Via intressentdialogen som genomförts under 2024 ser vi också att resultatet från väsentlighetsanalysen stämmer väl överens med vad våra intressenter anser vara viktigt för koncernen, till exempel som kund eller leverantör.

Den uppdaterade hållbarhetsagendan stakar ut vägen för Soltechkoncernens hållbarhetsarbete för perioden 2025 till 2028. De senaste årens utvecklingsarbete har givit goda bevis på att arbetet bidrar till affären och stärker våra kundrelationer.



■ EKONOMISKT ANSVAR

■ MILJÖ ANSVAR

■ SOCIALT ANSVAR



HÅLLBARHET

KLIMATPÅVERKAN

Som en positiv kraft i energiomställningen bidrar Soltech till att öka andelen förnybar energi i vårt energisystem och därmed minska beroendet av fossila kraftslag. För att Soltechs nettoutsläpp ska vara så lågt som möjligt behöver även utsläppen från den egna verksamheten bli så små som möjligt.

2024 har präglats av lägre efterfrågan på solenergilösningar jämfört med föregående år, och officiell statistik från Energimyndigheten visar att Sverige har minskat sin årliga installerade effekt med cirka 45 procent. Soltech minskade sin driftsatta effekt av solpaneler med 40 procent men driftsatte trots det 69 MW_p.

Efterfrågan på energilager i form av batterier har ökat under året, vilket visat sig både bland privatkunder där det blivit allt vanligare att villakunder köper batteri, antingen som tillägg till redan existerande solanläggning, eller inkluderar det i systemet från start. Även för övriga kundsegment har det blivit vanligare att investera i energilager i olika skala, och Soltechs största installation under året uppgick till 42 MWh.

KOLDIOXIDBESPARING FRÅN DRIFTSATT EFFEKT

Under verksamhetsåret driftsatte Soltech-koncernen 69 MW_p solpaneler och 85 MWh batterier. Den installerade effekten på solpaneler sjönk med 40 procent jämfört med 2023, och för energilager är 2024 första året Soltech mäter driftsatt effekt i koncernen.

Minskningen av den driftsatta effekten av solpaneler förklaras av den dämpade efterfrågan på solenergi under 2024 på koncernens samtliga marknader.

Koldioxidbesparingen från de driftsatta solanläggningarna beräknas till totalt 8 623 ton årligen. Av detta härstammar 2 102 ton CO₂ från Sverige, 2 363 ton CO₂ från Nederländerna och 4 158 ton CO₂ från Spanien.

EGEN KLIMATPÅVERKAN

Klimatpåverkan som uppstår från Soltechs operativa verksamhet (scope 1 och 2) har under 2024 ökat med 23 procent jämfört med 2023. De aktiviteter som orsakar utsläpp i scope 1 är bilparken, taksvetsning, diesel till truckar och förbränningsolja. Scope 2-aktiviteter är inköpt el, värme och kyla. Ökningen är bland annat ett resultat av ökad datakvalitet och förbättrade rapporteringsprocesser. På flertalet av kontoren finns installerade solenergianläggningar vilka totalt sett håller nere klimatpåverkan från vår energianvändning. Soltech har även under 2024 ägt och driftat solparken Ramsjöholm.

Totalt har Soltechs egna solanläggningar bidragit till reducerade utsläpp om 358 ton CO₂e.

Soltech har som ambition att utöka rapporteringen av scope 3-aktiviteter och

VIKTIGA HÄNDELSE

2024



KLIMATPÅVERKAN

- 69 MW_p solpaneler driftsatta
- 85 MWh batterier driftsatta
- 8 623 ton CO₂-besparing
- 3 994 ton CO₂e utsläpp

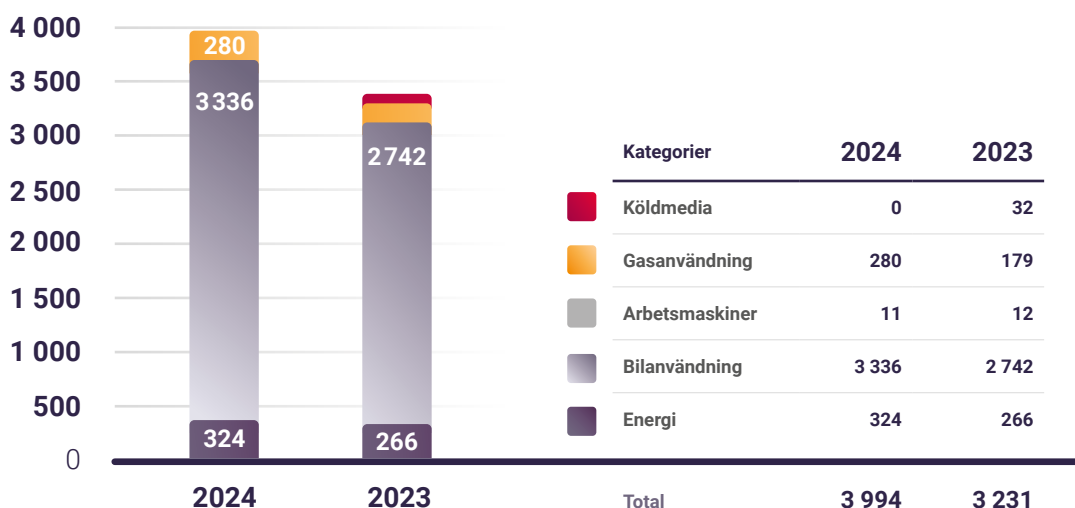
under 2025 kommer ett projekt att genomföras med syfte att ge en god representation av alla direkta och indirekta utsläpp.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Vid anläggande av exempelvis en solpark tas mark i anspråk som bearbetas för att man ska kunna installera solpaneler. När marken bearbetas förändras dess sammansättning och därmed också förutsättningarna för den biologiska mångfalden på platsen. Vid varje typ av installation görs en lagstadgad utredning för att se hur omgivande miljö påverkas. Vid negativ påverkan planeras det också för kompensationsåtgärder för att naturvärdet på platsen inte ska förändras till det sämre.

Utsläpp /kategori

[ton CO₂e]





För att Soltech ska kunna bedriva sin verksamhet krävs ett antal olika naturresurser. Koncernens affärsområden är olika resursintensiva med varierande volymer av komponenter och råmaterial.

VIKTIGA HÄNDELSER 2024



RESURSEFFEKTIVITET

- 86 paneler till återvinning
- Minst 64,4 ton återvunnen aluminium använd

Vid sol- och teknikaffärer används produkter som innehåller olika mineraler och metaller. Dessa bryts i gruvor och efter anrikning är de redo att användas när exempelvis en solpanel produceras. Grubbrytning innebär ett stort ingrepp i miljön och ekosystemen i direkt anslutning. För att vår verksamhet ska ha så liten negativ inverkan som möjligt på miljön är resurseffektivitet och cirkulära processer viktigt.

I fokusområdet Resurseffektivitet, för perioden 2023–2024, har fokus legat på att kartlägga de mest väsentliga materialflöden som finns i koncernen, hur dessa flöden kan utvecklas för att minska användningen av jungfruliga resurser (material) och på så sätt öka andelen cirkulära processer på kort och lång sikt.

Under året har återvinning av solpaneler varit under luppen inte bara hos Soltech utan det har även kommit flera rapporter från statliga myndigheter rörande återvinningen av dessa. Soltech har lagt fokus på att skapa tydliga flöden och rutiner för uttjänta solpaneler. Dessa rutiner är skalbara och kommer översättas till fler produktkategorier för att säkerställa att Soltech tar sitt ansvar för det avfall som uppstår i energiomställningen.

NÅGRA AV DE VIKTIGASTE AKTIVITETERNA GENOMFÖRDA UNDER ÅRET ÄR:

- Implementering av rutin för återvinning av solpaneler och producentansvaret
- Implementering av cirkulär hantering av kabelvindor
- Deltagande i CircSolar - innovationsprojekt kring framtida återvinning av solpaneler

ÅTERVINNING

En viktig del i resursanvändningen är att så stor del av materialet som möjligt kan återvinnas eller återanvändas. En solcellsinstallation omfattar olika material och produkter som solpaneler, växelriktare, batterier och kablage - alla med olika livslängd. I övriga affärsområden Tak, Fasad och Elteknik används även andra material såsom trä, glas och isolering. Soltech sorterar material både direkt ute på projekt och vid våra egna lokaler. Material hämtas av avfallsentreprenörer och hanteras enligt relevanta föreskrifter.

Under året har vi deltagit i innovationsprojektet CircSolar vilket syftar till att öka den cirkulära hanteringen av solpaneler och ett pålitligt insamlingssystem när panelerna är uttjänta. I nordligt klimat har solpaneler en livslängd på ca 45 år (med 90 procent bibehållen effekt) vilket innebär att de stora avfallsströmmarna beräknas komma först runt år 2060. Paneler kan gå sönder tidigare av olika skäl, t.ex. genom transportskador eller hanteringskador. Att planera för återvinning redan idag är centralt och därför deltar Soltech aktivt i innovationsprojektet CircSolar.

Läs med om CircSolar i caset på **» sid 27**.



HÅLLBARHET

ANSVARFULL VÄRDEKEDJA

Att säkerställa ansvarsfulla värdekedjor och bidra till hållbarhet i leverantörsled är en av Soltechs viktigaste uppgifter för att bidra till att säkra att mänskliga rättigheter inte kränks och främja rättvisa anställningsförhållanden.

VIKTIGA HÄNDELSER

2024



ANSVARFULL VÄRDEKEDJA

- 11 riskbedömningar av leverantörer initierade
- Första batchen med spårbara paneler levererade
- Produktråd introducerat

Fokusområdet syftar till att minska riskerna kring mänskliga rättigheter och miljö i leverantörsled. Då Soltechkoncernens bolag inte har egen produktion av det material som används för att färdigställa projekt är det viktigt för oss att samverka med våra leverantörer och säkerställa att

mänskliga rättigheter inte kränks och att vi inte orsakar negativ skada på planeten.

Soltech jobbar riskbaserat enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag rörande ansvarsfullt företagande och FN:s vägledning kring företag och mänskliga rättigheter. International Labour Organisations kärnkonventioner är också en utgångspunkt för minimikraven vi ställer på efterlevnad av mänskliga rättigheter i leverantörsled.

Under året har vi jobbat med att kanalisera inköpen av solmaterial via vårt centrallager. Det har även inneburit att leverantörsbedömningarna har kunnat implementeras bredare och fler leverantörer är nu introducerade i processen och bedömda. Genom den utökade leverantörsdialogen har även spårbarheten för vissa solpaneler förbättrats och erbjuds alla kunder där det är relevant.

NÅGRA AV DE VIKTIGASTE RESULTATEN SOM UPPNÅTTS UNDER ÅRET:

- Bred implementering av leverantörsbedömningsprocess
- Tvärfunktionell riskbedömning av leverantörsled för inköpta solprodukter
- Lansering av frågeformulär kring tvångsarbete i Kina, genom Etisk Handels solenergigrupp
- Deltagande i externa forum, som t.ex. Samling för Solel
- Lansering av intern webbshop där alla Soltechbolag kan köpa solmaterial till projekt
- Produktråd för inköp av solmaterial implementerat med representation från hela koncernen

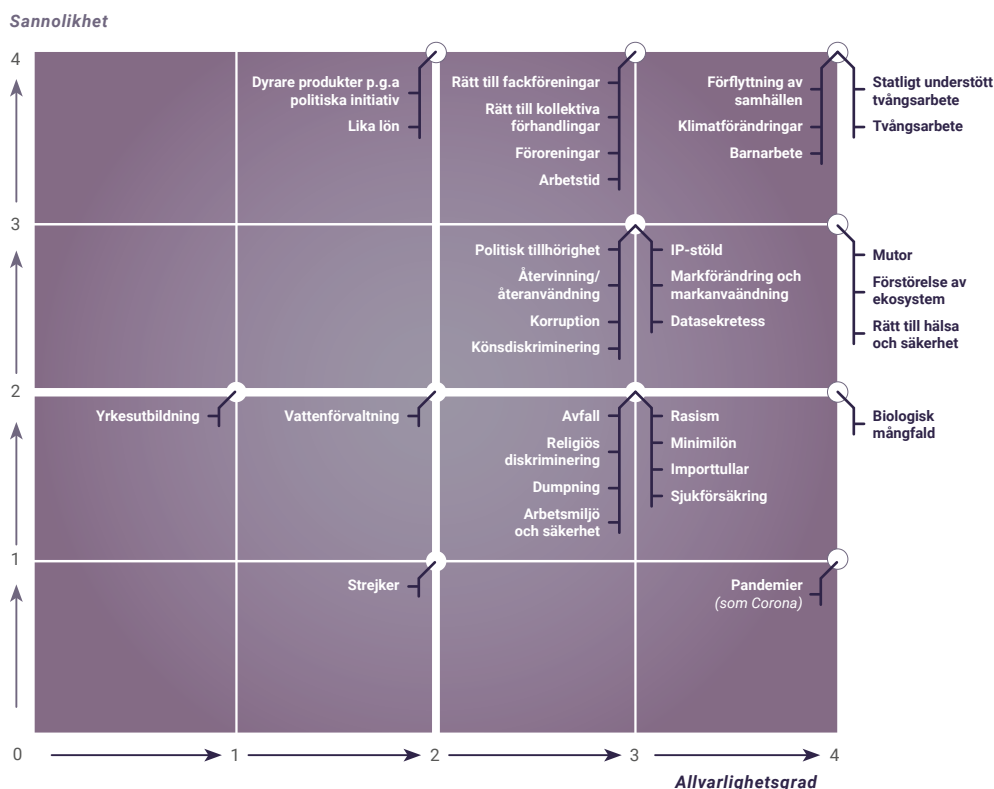
RISKER I LEVERANTÖRSLED

De främsta riskerna vi ser i våra leverantörsled är kopplade till allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter, som tvångsarbete och barnarbete, samt klimatpåverkan och förflyttning av samhällen. Bedömda risker rörande tvångs- och barnarbete relaterar främst till materialutvinning och i tillverkningen av produkter (solpaneler och batterier).

Vår ambition är att så långt det är möjligt garantera att tvångsarbete inte förekommer i våra leverantörsled, genom att arbeta med två huvudsakliga inriktningar; spårbarhet i leverantörsled och utökad leverantörsuppföljning.

Några av metoderna Soltech använder för att höja kunskapen på området, med syfte att förbättra och utveckla arbetet, är att ta del av granskningar av våra leverantörer från externa källor. Detta arbete utgörs bland annat av rapporter från forskningsinstitut, analyser samt genom deltagande i externa forum där dessa frågor diskuteras. Baserat på den informationsinsamlingen görs en analys och bedömning av riskerna i leverantörsled och en plan för hur vi följer upp och utvecklar samarbetet med respektive leverantör, genom dialog och utvärdering.

Riskbedömningsmatris





Vårt övergripande mål är att alla som arbetar inom Soltechkoncernen ska må bra, trivas med sitt arbete och känna sig trygga. Det är en förutsättning för att skapa ett gott arbetsklimat, säkerställa goda resultat och en hållbar organisation.

VIKTIGA HÄNDELSE

2024



ARBETSPLATSEN

- Genomfört koncernens andra medarbetarundersökning samt uppföljande mindre undersökning ett halvår senare
- Chefsutbildningar introducerade inom ramen för påbörjad implementering av Soltech Academy
- Genomfört möte med koncernens alla medarbetare med syfte att öka kännedom och kunskap om gemensamma mål, engagemang och samarbete

Fokusområdet Arbetsplatsen har fokus på frågor som rör både den fysiska arbetsplatsen och personalen. Soltechs medarbetare är dess största tillgång och fokusområdet syftar till att skapa högpresterande team och kvalitet på jobbet, med det övergripande målet att alla som arbetar inom Soltechkoncernen ska må bra och trivas med sitt arbete. Det innefattar också att man ska känna sig trygg på sin arbetsplats. Soltech värnar om säkerhet både vad gäller fysisk säkerhet (skyddsutrustning, utbildning och instruktioner) samt psykologisk säkerhet (gemenskap, trivsel, ledarskap).

Soltech är organisatoriskt en decentraliserad koncern där dotterbolagen själva är huvudansvariga för sin interna styrning av arbetet relaterat till arbetsplatsen. Gemensamt för alla medarbetare i koncernen är vår uppförandekod, som beskriver ramarna för vad respektive verksamhet och individ har att förhålla sig till och efterleva.

VÅR STÖRSTA TILLGÅNG ÄR VÅRA MEDARBETARE

Våra medarbetare är vår största tillgång. Att våra medarbetare trivs och har ett högt engagemang är viktigt för att dels skapa en god arbetsmiljö och dels för att vi tillsammans ska förbättras som organisation,

växa, utvecklas och skapa långsiktigt hållbara resultat. Vi strävar efter att alla som arbetar på Soltech ska trivas och känna ett starkt engagemang och arbetar systematiskt med att utveckla vår organisation och dotterbolag utifrån bland annat medarbetarengagemang, trivsel, organisatorisk och social arbetsmiljö och ledarskap.

STARKT ENGAGEMANG FÖR FORTSATT UTVECKLING AV VERKSAMHETEN

Under första kvartalet 2024 genomfördes koncernens andra årliga medarbetarundersökning, och arbetet med hur undersökningen följs upp, inom respektive verksamhet och team med handlingsplan och aktiviteter utifrån teamresultat, har vidareutvecklats. Svarsfrekvensen på 87 procent (Kv1 2023: 87 procent) indikerar ett starkt engagemang bland våra medarbetare att gemensamt bidra till vår utveckling. Våra index för undersökningen låg högt i linje med resultatet 2023. Vårt eNPS* var 17 (jämfört med 18 2023 och benchmark global 16, benchmark bygg/installation 8).

Under hösten genomfördes även en mindre uppföljande undersökning med fokus på respektive teams rekommenderade fokusområden, inklusive gemensamma frågor relaterat till Teameffektivitet. Undersökningen visade på att majoriteten av team gjort framsteg utifrån sina fokusområden och att index för Teameffektivitet är stabilt högt. Verksamhetsåret har präglats av utmanande marknadsförutsättningar och påverkats

av bland annat utmanande makroekonomiska förutsättningar och ökad osäkerhet i vår omvärld. Hänvisningar till marknadsläge och branschutveckling återkom även i kommentarer till undersökningen.

ÖKAT ENGAGEMANG GENOM KOMPETENSUTVECKLING

Ledare, det vill säga, chefer, har en mycket viktig roll i att utveckla medarbetarengagemang och säkerställa trivsel liksom en god arbetsmiljö (social och organisatorisk liksom fysisk). Chefer har även utgjort första användargruppen när implementeringen av Soltech Academy, Soltechkoncernens gemensamma lärplattform, påbörjades under året. På så sätt tillgängliggör vi utbildning för att stötta våra chefer i sina roller på ett effektivt sätt. Detta är också viktigt, särskilt i ljuset av ett utmanande verksamhetsår.

Rekryteringsbehovet har under 2024 varit lägre än tidigare år och då är möjligheten att påverka könsfördelningen bland egen personal också mindre. Som en konsekvens har andelen kvinnor i koncernen ökat i begränsad omfattning under året, och andelen kvinnliga chefer har framför allt relaterat till ett VD-byte gått ner något.

Under 2024 genomfördes även ett möte med koncernens alla medarbetare med syfte att öka kännedom och kunskap om gemensamma mål, engagemang och samarbete.

FAKTA Jämställdhetsdata december 2024



Anställda

	Kvinnor	Män
Alla:	11,9 %	88,1 %
Chefer:	10,7 %	89,3 %
Arbetare:	2,9 %	97,1 %
Tjänstemän:	27,7 %	72,3 %
Styrelse moderbolag:	25 %	75 %
Ledande befattningar moderbolag:	33 %	66 %

* Globalt vanligt förekommande index för att mäta medarbetares lojalitet och engagemang genom en enda fråga: "Hur sannolikt är det att du skulle rekommendera organisationen som arbetsgivare till en vän eller bekant?"



HÅLLBARHET

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Att vi har rätt medarbetare på rätt plats med rätt kunskap är en förutsättning för en både långsiktig och framgångsrik verksamhet.

Fokusområdet adresserar aspekter relaterade till försörjning av kvalificerad arbetskraft. Genom att hantera dessa aspekter kan Soltech bibehålla hög kvalitet i våra projekt och leveranser.

Rätt medarbetare med rätt kunskap och på rätt plats är avgörande för vår framgång och hållbar långsiktighet i vårt arbetsgivaransvar. Vi fokuserar därför på att attrahera rätt potentiella medarbetare, ta hand om och utveckla våra befintliga medarbetare och verka för en utvecklande och lärande organisation.

UTVECKLING AV EN GEMENSAM LÄRPLATTFORM

Under 2024 har arbetet med Soltech Academy påbörjats, en gemensam lärplattform där läranderesor för olika roller definieras och följs upp. Samtliga chefer i Sverige utgjorde första användargruppen och vid lansering i slutet av maj så tillhandahölls kurser för chefer relaterat till bland annat chefsrollen inom arbetsrätt, arbetsmiljö och medarbetardialog. Därefter har kursutbudet fortsatt utvecklas, varav samarbete med externa parter också ingår. Under de närmaste åren utvecklas arbetet mot att Soltech Academy är tillgängligt för alla anställda, och alla roller, inom koncernen.

Genom att samla utbildningar i en gemensam plattform kan en bättre överblick erhållas av allt från utbildning, kompetenskrav och certifikat (liksom dess giltighet), till ny möjlighet att följa upp. Vi får optimera och effektivisera onboarding av nyanställda liksom att sprida intern information på ett bättre sätt. En digital utbildningsplattform bidrar också till att göra lärande mer lättillgängligt för alla anställda, och skapar även förutsättningar att optimera och kostnadseffektivisera lärande.

ÖKAT LÄRANDE OCH KUNSKAPSUTBYTE

Flera forum för kunskapsutbyte och lärande har skapats under året, bland annat Affärsforum och Elforum, utöver de forum som funnits sedan tidigare, så som HR-forum, KMA-forum och Solforum.

Samarbetsaffärer där olika kärnkompetenser nyttjas för att optimera erbjudandet till kund så som Fastpartners kontorsfastighet i Solna där koncernbolagen Fasadsystem och Soltech Energy Solutions tillsammans levererade en takplacerad solcellsanläggning och en guldskimrande solcellsfasad är också ett sätt att säkerställa rätt kompetens och hög kvalitet i våra projekt och leveranser.

VIKTIGA HÄNDELSE

2024



KOMPETENSFÖRSÖRJNING

- Påbörjad implementering av Soltech Academy. 230 användare 2024 och 353 genomförda kurser under 2024
- Utveckling av nya forum för kunskapsdelning och lärande

FOKUS PÅ KVALITET OCH KOMPETENS

Under 2024 har den uppdaterade väsentlighetsanalysen genererat fokusområden för vår hållbarhetsagenda framåt. Detta innebär att fokusområdet Kompetensförsörjning från och med 1 januari 2025 vidgas till fokusområdet Kvalitet som innefattar kompetensförsörjning, rätt kompetens på rätt plats och att arbete utförs med kvalitet och på rätt sätt.



Ekonomisk hållbarhet handlar om att skapa en stabil och hållbar ekonomi, där de resurser vi nyttjar används på ett ansvarsfullt sätt och där det finns utrymme för en långsiktig stabil tillväxt.

Soltech strävar efter att skapa en balans mellan ekonomiska intressen samtidigt som hänsyn tas till miljö, samhälle och människor. Det gäller också att hitta en hållbar affärsmodell som gör att verksamheten kan utvecklas över tid och genom att ständig följa med i utvecklingen hitta lösningar för nya behov, produkter, innovationer och tjänster för de kunder och målgrupper som vi riktar oss emot.

Soltech följer bolagslagstiftning i de länder vi verkar och tar ekonomiskt ansvar för exempelvis skatter, löner och andra lagstadgade ekonomiska riktlinjer. Vi rapporterar enligt ett internationellt redovisningsramverk, IFRS, och granskas enligt lagar och riktlinjer.

Vi arbetar systematiskt och redovisar vår verksamhet på ett strukturerat och transparent sätt. Vi gör regelbundna riskanalyser av verksamheten har en tydlig klassificering av både våra dotterbolags ekonomiska resultat och en segmentering av affärsområden och projekt.

INNOVATION OCH UTVECKLING

För att säkerställa att vi bedriver relevant innovationsarbete har vi under 2024 jobbat med att stärka innovationsarbetet i verksamheterna. Innovations och affärsutvecklingsarbetet, som bedrivs i respektive bolag, är en strategisk faktor för att säkerställa företagets framgång på lång sikt och säkerställer vår förmåga att möta framtida behov, utmaningar och möjligheter.

Soltechs dotterbolag Fasadsystem lanserade under 2024 en solenergilösning för byggbodar så att man även under entreprenaden kan ta tillvara på energin från solinstrålningen. Lösningen är fullt modulär och kan när byggperioden är över monteras ned och användas på nästa entreprenad. Koncernbolaget E-Mobility har under 2024 gjort flera innovativa projekt där man i ett av dessa byggt en mobil laddningsstation till Stockholms stads nya bärplansfärja.

Soltech deltar bl.a. i och SOLVE Solenergiforskningscentrum Sverige, bestående av universitet, företag, offentlig sektor och organisationer. Som koncernmedlem deltar vi i branschföreningen Svensk Solenergis olika evenemang och arbetsgrupper.

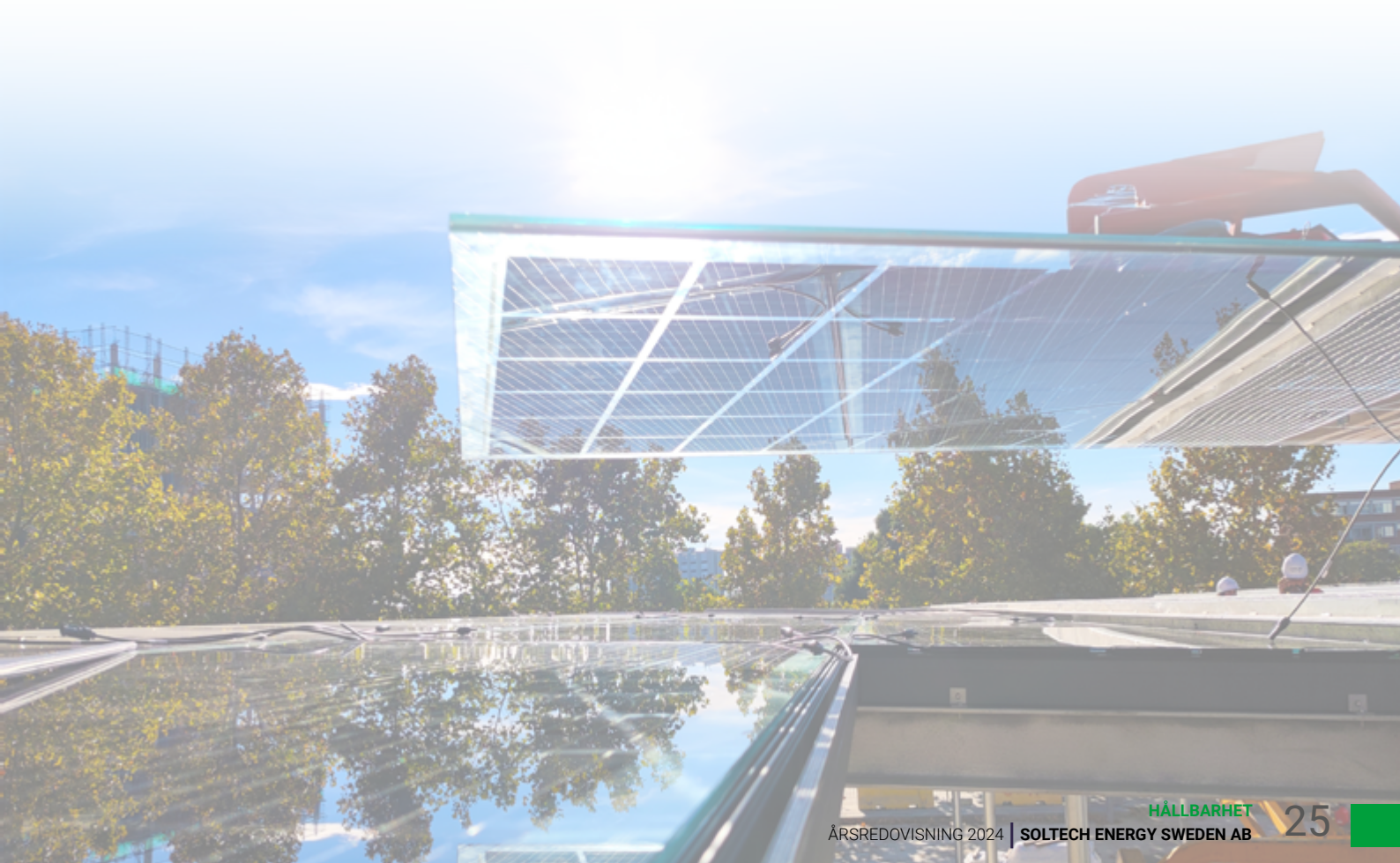
VIKTIGA HÄNDELSE

2024



INNOVATIONSARBETE

- Lansering av solenergilösning för byggbodar
- Lansering av helhetskoncept för konsumentmarknaden - Soltech Home
- Mobila laddstationer till färjetrafiken



STYRNING OCH AFFÄRSETIK

Soltech har flera centrala resurser vilka stöttar i styrningen och implementeringen av hållbarhetsarbetet.

VIKTIGA HÄNDELSER

2024



AFFÄRSETIK

- Ny dubbel väsentlighetsanalys genomförd
- Utbildning om Soltechs uppförandekod framtagen och lanserad i Soltech Academy

Genom bolagets verksamhet med helhetslösningar inom solenergi har Soltech ett stort ansvar både gentemot medarbetare, aktieägare och andra intressenter, liksom de samhällen bolaget verkar i. Soltech värnar om en god affärsetik och strävar efter långsiktiga och förtroendefulla relationer med såväl kunder och leverantörer som anställda, aktieägare och andra intressenter.

Att vidta illojala eller olagliga konkurrensbegränsande åtgärder, ha samröre med oetiska affärspartners eller att agera i strid med uppdragets eller bolagets intressen skadar anseendet och utgör en affärsrisk. Denna risk hanteras genom att ställa etiska krav på affärsverksamheten och agera på ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt sätt. Bolagets uppförandekod tydliggör att bolagets krav på agerande är både lagligt och etiskt. Uppförandekoden baseras på de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden utgår från de fyra områden som innefattas i FN:s Global Compact (mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption).

Soltech har en uppförandekod som gäller för samtliga medarbetare i koncernen, i alla bolag och i alla länder där Soltech bedriver verksamhet. Uppförandekoden beskriver principer för bemötande och de krav som ställs på hur medarbetare, affärspartners och underleverantörer ska uppträda mot varandra. För att möjliggöra rapportering vid misstanke om eventuella oegentligheter inom koncernen finns en visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets hemsida, för både intern och extern rapportering, och som även säkerställer anonymitet vid rapportering. I de organisationer och föreningar och samarbeten Soltech deltar i följer vi också dessa organisations policies och regelverk samt uppförandekoder

RISKBEDÖMNING

Soltech gör varje år en riskbedömning för hållbarhetsarbetet. Resultat av denna kan ses nedan med kommentarer kring de tre allvarligaste riskerna. Soltech har jobbat med frågor som transparens i värdekedjan, tvångsarbete vid tillverkningen av solprodukter och den inhyrda arbetskraften varför dessa har annorlunda resultat jämfört med 2023.

TVÅNGSARBETE

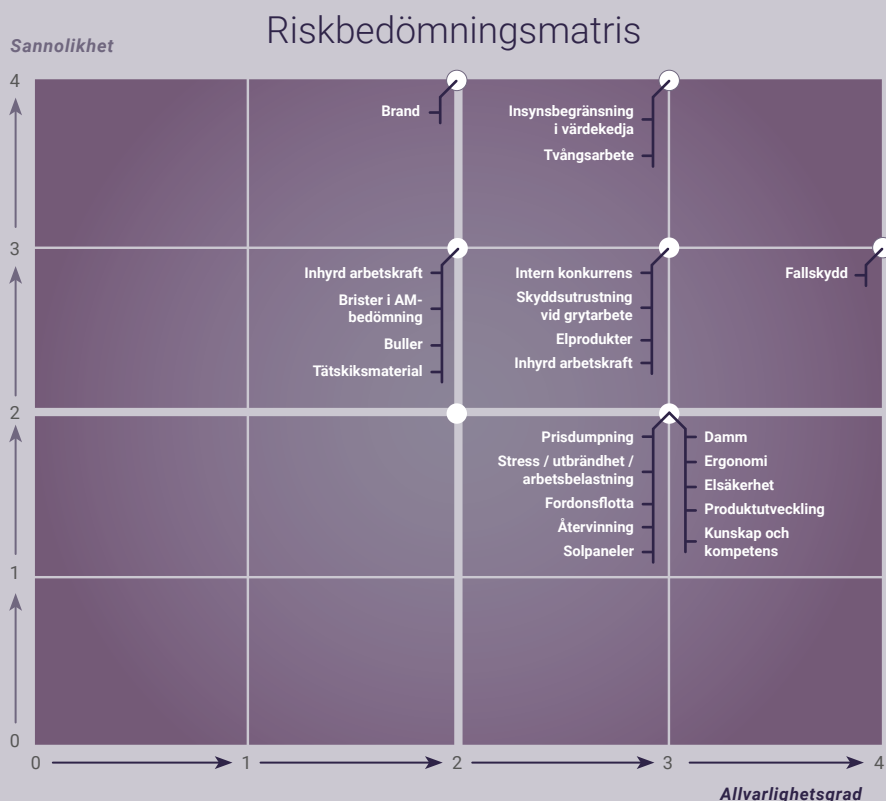
Soltech har identifierat solpaneler, batterier och växelriktare som riskprodukter. Riskerna är främst kränkningar av mänskliga rättigheter där det under de senaste åren upprepade gånger kommit rapporter kring tvångsarbete kopplat till solceller och batterier. Soltech arbetar aktivt för att både undersöka dessa risker i våra egna leverantörsled och för att minska risken så långt det är möjligt. Detta är ett aktivt arbete som kräver stora resurser men som också är något som är prioriterat för Soltech.

INSYNSBEGRÄNSNING I VÄRDEKEDJAN

En risk som är relaterad till tillverkningen av produkter är insynen i leverantörskedjan och därmed möjligheten att följa upp information vi får från våra leverantörer. På grund av de risker som finns ser vi att fler av våra kunder engagerar sig och kräver spårbarhet i värdekedjan. Den begränsning av insyn i leverantörsled som finns utgör en risk för hela marknaden i att kunna fatta välvägd beslut. Vårt arbete med detta område hanteras i inköpsprocessen där vi i nära dialog med våra leverantörer verkar för att ge våra kunder så stor spårbarhet som möjligt för de produkter de köper.

FALLSKYDD

Konsekvenserna vid fall är potentiellt av värsta karaktär och det är därför viktigt att aktivt jobba med frågan. Soltech efterlever gällande arbetsmiljörregler vilket bland annat innefattar att medarbetare får relevant utbildning och att riskbedömning, åtgärder och säkerhetsinstruktioner säkerställs. Arbetet följs upp löpande som en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet inom respektive verksamhet.



CASE: SÅ ARBETAR SOLTECH FÖR FRAMTIDA ÅTERVINNING AV SOLPANELER

I Sverige uppskattas livslängden på en solpanel till ca 45 år vilket innebär att de system vi driftsätter idag blir avfall först cirka 2070. Även om det kan kännas avlägset behöver branschen gemensamt ta ansvar för att förbereda för återbruk och återvinning av solpanelens beståndsdelar. Soltech Energy är därför aktiva i projektet CircSolar som samlar aktörer från olika delar av värdekedjan med målet att ta fram ett förslag på ett system för cirkulär hantering av solpaneler.

Solkraften är idag redan det snabbast växande kraftslaget och förutspås fortsätta vara det över överskådlig framtid. För 2024 är prognosen att det driftsättes över 500 GW_p globalt och sett över två år har världen adderat ca 1 TW_p solkraft till energisystemen världen över. Det medför att samhället kan stå inför ett miljöproblem om solpanelerna inte återvinns korrekt efter dess livslängd. Enligt Solar Power Europe kan solpaneler stå för 100 miljoner ton avfall globalt år 2050.

Solpanelers livslängd beror bland annat på yttre faktorer så som UV-strålning, luftfuktighet och temperatur. I det nordiska klimatet uppskattar RISE livslängden för en solpanel till 45 år medan den är kortare närmare ekvatorn. Trots livslängden är det redan idag vissa paneler som behöver tas om hand om då paneler kan skadas exempelvis vid transport och installation.

Utmaningen för branschen är att det i dagsläget inte finns etablerade rutiner och flöden för att hantera allt kommande avfall. Soltech hanterar frågan bland annat genom aktiv dialog med leverantörer och närliggande intressenter, samt genom att delta i projektet CircSolar som sträcker sig till juni 2026. Projektet, där Soltech tillsammans med flera aktörer, ska analysera värdekedjans cirkularitet i Sverige och därefter föreslå konkreta system, affärsmodeller och policyer för en resurseffektiv och cirkulär livscykel för solpaneler.

KVALITETSTESTNING OCH BEGAGNADE SOLPANELER

Utöver engagemanget CircSolar pågår det fler initiativ inom koncernen, där ett av koncernbolagen under året utvecklat sitt arbete med att kvalitetstesta och sälja begagnade paneler och på så vis undvika att dessa paneler blir avfall innan de blir uttjänta. Framöver kommer Soltech att fortsätta sträva efter att så få paneler som möjligt blir avfall innan de nått sin fulla livslängd.



Anders Arwefeldt

Hållbarhetschef, Soltech Energy

Den framtida avfallsströmmen från solpanelerna är viktig att börja förbereda för redan idag. Vi måste helt enkelt säkerställa att vi hanterar panelerna och naturresurserna på ett effektivt sätt. En annan viktig aspekt är också att genom att bibehålla solpanelernas mineraler i Europa ökar både självständigheten och oberoende på sikt.



MÅL OCH UPPFÖLJNING

VAD

HUR

MILJÖANSVAR

Genomgång av koncernens huvudleverantörer

I enlighet med OECD:s riktlinjer för hållbarhetsbedömningar i leverantörsled

Säkerställa att Soltechs uppförandekod följs av externa parter

Via revisioner och dialog

Klimatbokslut (totala utsläpp för koncernen) med introduktion av Scope 3

Analys av viktigaste Scope 3-kategorier

Öka antalet hållbara produkter

Genom dialog med leverantörer och kunder. Klassificering enligt egen skattning baserat på miljömässiga, sociala och ekonomiska faktorer

Ökad total installerad och driftsatt effekt

Genom ökad grad av soltransformation i koncernens dotterbolag samt fortsatt solenergitillväxt

VAD

HUR

SOCIALT ANSVAR

Öka kännedomen om Soltech som arbetsgivare

Kommunikation rörande Employer Branding (EB) utökas och utvärderas

Ökad jämställdhet bl.a. fler kvinnor i koncernen

Ytterligare anpassa rekrytering för att attrahera kvinnor att söka roller inom våra branscher

Nöjda medarbetare

Lansering av koncerngemensam medarbetarundersökning

Engagemang och ledarskapsindex

Genom koncerngemensam undersökning

Hantera risker kopplat till mänskliga rättigheter i leverantörsled

Genom leverantörsutvärdering och -dialog göra bedömning av de viktigaste leverantörerna

VAD

HUR

EKONOMISKT ANSVAR

Riskanalys

Riskanalys görs årligen utifrån riskanalysmodell

Gemensamt koncernredovisningssystem

Implementering i koncernen

Typklassificering av affärer/projekt

Klassificering och särskiljning av projekt och affärer med solenergilösningar

Uppdatera väsentlighetsanalys

Enligt CSRD

Anpassa rapportering till CSRD

Granskning av dokument och genom dialog med rådgivare

Utveckla intressentdialog

Arbeta fram en mall och process för genomförande av intressentdialog i hela koncernen

UTFALL

Produktråd lanserat med nyckelrepresentanter från hela koncernen. Fokus på solprodukter initialt. Batterileverantörer har börjat initieras i leverantörsbedömningsprocess

Arbetet har fortlöpt med både revisioner och dialog med leverantörer, inklusive underentreprenörer

Scope 3-kategorier är prioriterade och för de viktigaste har vilken data, inklusive kvalitet, spårbarhet och frekvens som leverantörer kan ge undersökts. Fokus ligger på utsläpp uppströms

Leverantörer av främst solpaneler och batterier har involverats i arbetet där grundläggande data, i form av miljövarudeklarationer, har beställts men ännu ej levererats

Aktiviteter enligt övergripande affärsstrategi

UTFALL

Ny karriärsida lanserades på hemsidan i maj 2023. Kommunikation med potentiella medarbetare, så som filmer rörande Employer Branding utvecklades och lanserades. Minskat rekryteringsbehov medförde anpassningar av planerade insatser med fokus på att bygga arbetsgivarvarumärke i relevanta målgrupper för relevanta nyckelkompetenser. Hösten 2024 genomfördes möte med koncernens alla medarbetare med syfte att öka kännedom och kunskap om gemensamma mål, engagemang och samarbete

Rekryteringsannonser har delvis kommunikativt anpassats för att attrahera och nå kvinnliga sökande. Lägre rekryteringsbehov har begränsat möjligheterna att förändra könsfördelning

Koncernens första medarbetarundersökningar genomfördes i mars 2023 och mars 2024. Mindre fokusundersökning genomfördes hösten 2024

Koncernens första medarbetarundersökningar genomfördes i mars 2023 och mars 2024. Arbetet med resultatet av dessa har fortsatt utvecklats. Implementering av koncernens gemensamma lärplattform påbörjades under 2024

Arbetet har intensifierats och utvecklats enligt plan. Se avsnitt Ansvarsfull värdekedja för mer information

UTFALL

Risikanalyser är genomförda. Se » sid 22 ansvarsfull värdekedja, och » sid 26 styrning och affärsetik

Process för finansiell konsolidering implementerad och utvecklas löpande

Rutin skapad och implementerad i verksamheterna

Dubbel väsentlighetsanalys genomförd enligt rekommendationer i CSRD och från EFRAG. För mer information se » sid 19

Löpande förberedelser har gjorts

Intressentdialogen har genomförts parallellt med väsentlighetsanalysen och utvecklats i enlighet med plan

HÅLLBARHETSNOTER

NOT 1. VÄSENTLIGHETSANALYS

Soltech påverkar många olika hållbarhetsaspekter och värdekedjor genom verksamheten, både direkt och indirekt. För att avgöra vilka frågor som är viktigast för oss genomför vi med jämna mellanrum väsentlighetsanalys, ett koncept som är vanligt förekommande inom hållbarhetsområdet och som för oss som stort företag också är lagkrav.

En väsentlighetsanalys syftar till att avgöra vilka som är de mest väsentliga frågorna för en organisation då effektivt hållbarhetsarbete kräver prioritering av de många frågor som omfattas inom områdets tre kategorier socialt ansvar, miljöansvar och ekonomiskt ansvar.

Soltech genomför väsentlighetsanalysen med ett så kallat dubbelt väsentlighetsperspektiv vilket innebär att när vi värderar vilka frågor som är viktigast för oss skattar vi hur viktig respektive fråga är utifrån perspektiven:

- I hur stor grad påverkar Soltech detta område/aspekt
- I hur stor grad påverkar området/aspekten Soltechs verksamhet

Dessa två perspektiv kallas även konsekvensperspektivet samt det finansiella perspektivet och tillsammans ger de en bild av hur viktig respektive område/aspekt är för Soltech.

Soltech genomförde hösten 2022 den dubbla väsentlighetsanalys som ligger till grund för det arbete som har gjorts under 2023 och 2024. Alla olika hållbarhetsaspekter kartlades mot de globala målen och grupperades sedan i kategorier. Kategorierna, som också är samma som våra fokusområden, prioriterades i en väsentlighetsmatris (se bild). De viktigaste aspekterna som ingår i respektive kategori kan ses i bilden.

Materialitetsmatris



KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Fokusområdet tar upp aspekter relaterade till tillgången på kvalificerad arbetskraft. Genom att hantera dessa aspekter kan Soltech bibehålla hög kvalitet i våra projekt och leveranser.



KLIMATPÅVERKAN

Vår kärnverksamhet är att leverera förnybar energi och med det kommer minskad klimatpåverkan från energisystemet. Fokusområdet ska även sträva efter att minska klimatpåverkan från hela vår verksamhet.



RESURSEFFEKTIVITET

Fokusområdet fokuserar främst på leverans av varor och material. Inköp är den centrala affärsfunktionen relaterad till detta fokusområde. Målet är att säkra inköp som bidrar till cirkulära flöden i hela koncernen.



ARBETSPLATSEN

Fokusområdet Arbetsplats tar upp frågor som rör både den fysiska arbetsplatsen och personalen. Soltechs anställda är dess största tillgång och fokusområdet syftar till att skapa högpresterande team och kvalitet på jobbet.



ANSVARSFULL VÄRDEKEDJA

Fokusområdet syftar till att minska riskerna för kränkningar av mänskliga rättigheter och ta ansvar för miljö i leverantörsled. Målet är att förbättra situationen för arbetare i värdekedjan och inte orsaka negativ påverkan på miljö.



INNOVATION

Innovation på Soltech innebär att skapa samarbeten där befintlig teknik kan användas på ett nytt, innovativt sätt och när olika teknologier kombineras för att förbättra förmågan att leverera solenergi till energisystemet.

NOT 2. INTRESSENTDIALOG

Soltech är en positiv kraft i energiomställningen och har många olika intressenter. Dialogen med och beaktande av önskemål från koncernens intressenter är viktiga för en hållbar verksamhet.

Under 2024 har Soltech bedrivit fördjupad dialog med ett urval av kunder, produktleverantörer och underentreprenörer. Samtliga medarbetare har tillfrågats om hållbarhetsarbetet och fått möjlighet att bidra till den uppdaterade dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2024. Djupintervjuer har även hållits med ett urval av chefer och andra nyckelpersoner.

Nedan följer några viktiga intressenter och hur Soltech för dialog med dessa.

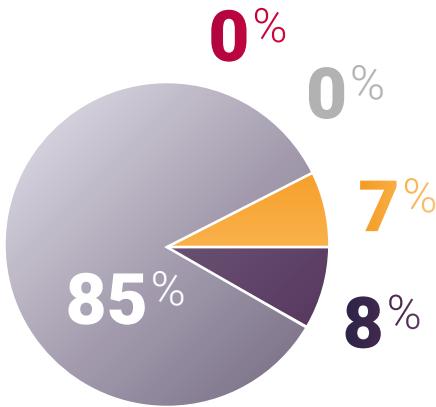
Intressent		Kommunikationsväg
MEDARBETARE		• Koncerngemensam medarbetarundersökning • Löpande dialog via närmsta chef • Kontinuerliga möten inom verksamheten
KUNDER OCH BESTÄLLARE		• Genom säljprocess • Löpande projektmöten • Uppföljning efter avslutat projekt
LEVERANTÖR		• Kontinuerlig dialog mellan inköpare och leverantör • Genom Soltechs leverantörsbedömningsprocess • Evenemang, möten och träffar
ÄGARE		• Genom fysiska utskick och möten • Via bolagsstämma • Via pressmeddelanden och nyhetsbrev • Via hemsidan och sociala medier
INVESTERARE OCH KREDITINSTITUT		• Genom fysiska möten • Via pressmeddelanden och nyhetsbrev • Via hemsidan och sociala medier
SAMARBETS-PARTNERS		• Mellan kontaktperson hos Soltech och partner, bl.a. genom fysiska möten och mejl, telefon etc

NOT 3. KLIMATPÅVERKAN

Aktiviteter inkluderade i klimatbokslutet är energianvändning i lokaler, el, fjärrvärme och fjärrkyla, bilanvändning, truckkörning, gasanvändning vid taksvetsning och utsläpp från köldmedia.

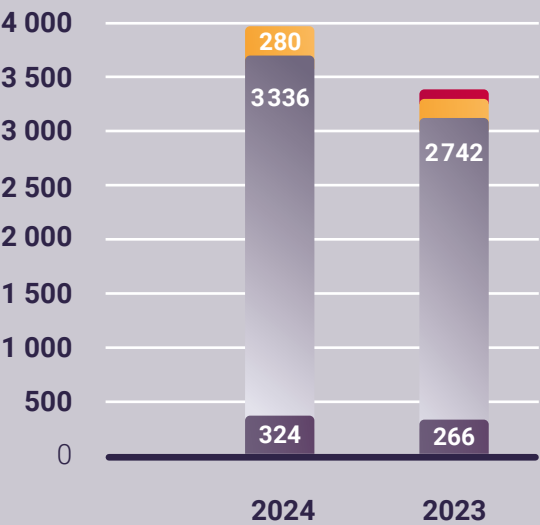
Utsläpp per kategori

Procentuell fördelning



Utsläppen 2024 har ökat med 23 procent i utsläppskategorierna energi, bilanvändning och gasanvändning jämfört med 2023. Under 2024 fylldes inget köldmedia på varför detta ej redovisas. Utsläppen från bilanvändningen har ökat mest (i absoluta tal) och den största procentuella ökningen kommer från gasanvändningen.

Utsläpp /kategori [ton CO₂e]

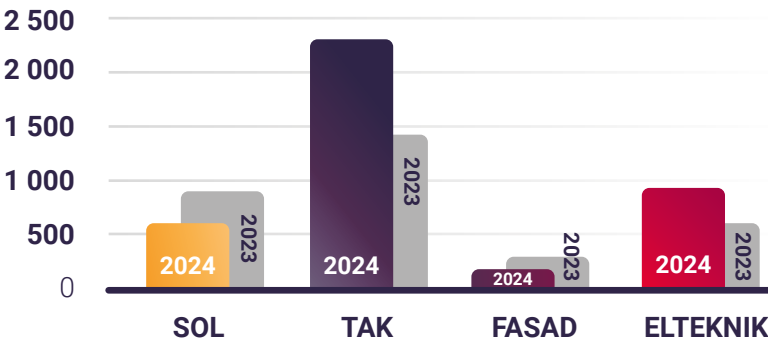


Köldmedia	0	32
Gasanvändning	280	179
Arbetsmaskiner	11	12
Bilanvändning	3 336	2 742
Energi	324	266
Total	3 994	3 231

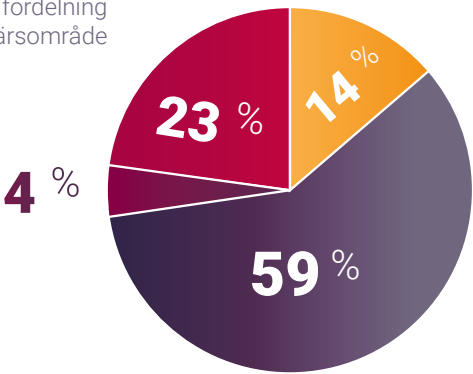
Utsläpp per affärsområde

Affärsområde tak och elteknik har ökat sina utsläpp medan sol och fasad har minskat sina utsläpp. För tak kommer ökningen av utsläpp från fordonsflottan och gasolanvändning medan ökningen för elteknik härstammar från fordonsflottan.

Utsläpp [ton CO₂e]



Procentuell fördelning /affärsområde



Affärsområde	2024	2023
Sol	550	922
Tak	2 351	1 452
Fasad	180	193
Elteknik	910	636
Total	3 991	3 203

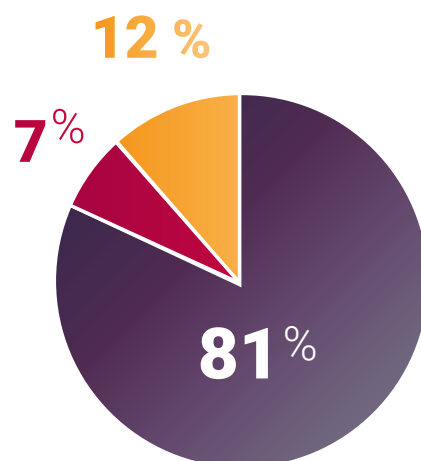
Utsläpp per scope

Utsläppen fördelade per scope, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol, ser ut som till höger. Soltech har för 2024 inte kartlagt utsläpp från scope 3 men eftersom emissionsfaktorer som används är uppdaterade i en direkt komponent och en indirekt komponent allokeras vissa utsläpp till scope 3, utsläpp som härstammar från värdekedjan.

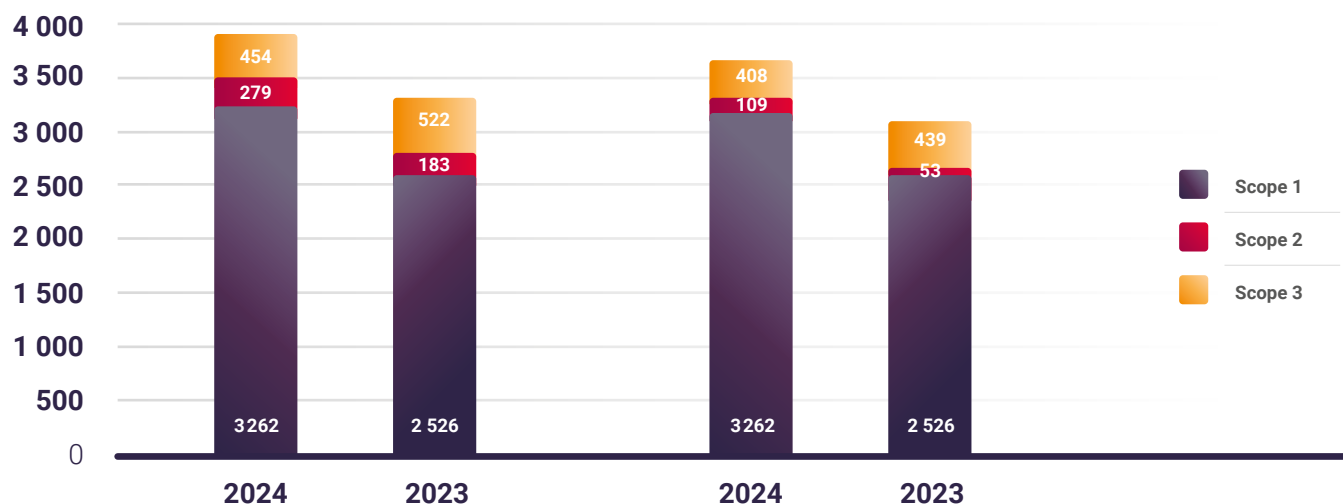
Marknadsbaserade utsläpp
[ton CO₂e]

	2024	2023
Scope 1	3 262	2 526
Scope 2	279	183
Scope 3	454	522
Total	3 994	3 231

Procentuell fördelning
/scope



Marknadsbaserad utsläpp



Platsbaserade utsläpp

Utsläppen från energi kan beräknas på ett marknadsinstrumentsbaserat sätt eller baserat på geografisk plats. Dessa två angreppssätt använder olika emissionsfaktorer för köpt el och därmed blir utsläppen olika. Skillnaderna i beräkningsmetodiken ger effekt på utsläppen i scope 2 och scope 3, ej scope 1.

METODIK

Redovisningen av växthusgaser för räkenskapsåret 2024 görs i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (2004). Redovisningsgränserna omfattar samtliga juridiska enheter i koncernen. Det har ej skett förändringar i de organisatoriska systemgränserna.

I redovisningen har operationell kontroll använts som konsolideringsmetod. De scope 1-utsläpp som ingår i redovisningen är utsläpp från förmåns- och servicefordon, köldmedia, arbetsfordon som används i lager samt gasol. Scope 2-utsläpp inkluderar utsläpp från inköpt el, värme och kyla.

Uppgifterna samlas in på respektive affärsenhet och rapporteras via samma mjukvara som för finansiell konsolidering. Utsläppen mäts i ton CO₂-ekvivalent (CO₂e).

AKTIEN OCH AKTIEÄGARE

Soltech Energy Sweden AB (publ) introducerades på Nasdaq First North den 25 juni 2015 med beteckning SOLT. Per balansdagen, 31 december 2024, uppgick aktiekapitalet till 6 613 969,65 kronor fördelat på 132 279 393 aktier.

ÄGANDE

Samtliga aktier är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. En börspost omfattar 1 aktie. Soltech hade i slutet av året 2024 cirka 62 000 aktieägare.

KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Aktiekursen var 7,35 kronor vid årets början och 2,05 kronor vid årets slut motsvarande ett börsvärde om drygt cirka 271 MSEK.

UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning för räkenskapsåret 2024.

NYCKELTAL PER AKTIE	2024	2023	2022	2021	2020
Antal aktier, genomsnitt	132 279 393	130 964 194	105 036 642	80 358 480	61 083 346
Antal aktier, utestående	132 279 393	132 279 393	129 648 994	94 581 000	69 529 332
Resultat per aktie, SEK	-2,10	-1,24	-2,03	0,86	-1,3
Eget kapital per aktie, SEK	5,65	7,70	8,61	9,92	7,75
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-

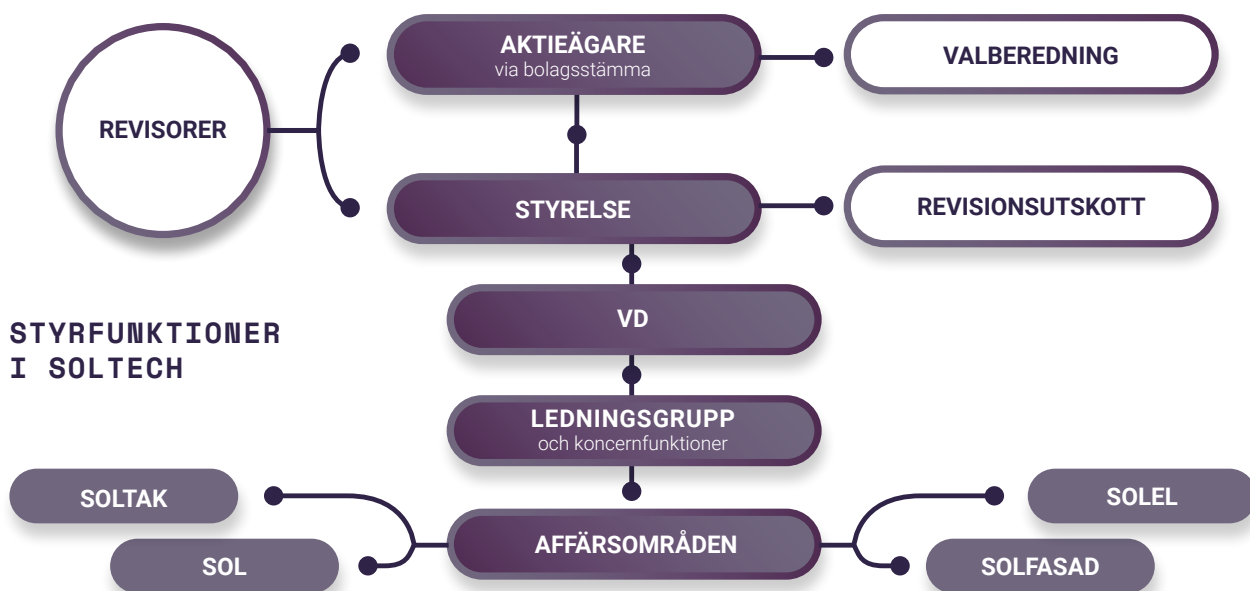
De tio största ägarna Innehav & röster, %

NAMN	AKTIER	Andel %
Avanza Pension*	8 287 392	6,27 %
Swedbank Försäkring*	3 462 035	2,62 %
Nordnet Pensionsförsäkring*	2 860 928	2,16 %
Stefan Ölander	2 205 820	1,67 %
Ruter 5 Holding AB	1 215 941	0,92 %
JT Starks Holding AB	1 121 869	0,85 %
Christoffer Caesar	1 027 549	0,78 %
Frederic Telander	850 892	0,64 %
Säljarna av Raska Ansvarsfulla Montörers Elinstallationer i Angered Holding AB	835 972	0,61 %
Storebrand Fonder	560 585	0,42 %
SUMMA	22 428 983	16,94 %

* Källa: MFN Monitor 2024-12-31

BOLAGSSTYRNING

Soltech Energy Sweden AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras enligt svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen (2005:551) och årsredovisningslagen (1995:1554) samt Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Utöver lagstiftning samt allmänna regler och rekommendationer utgör även bolagsordningen, arbetsordningar för styrelsen och utskott, instruktioner för verkställande direktören samt policys och andra riktlinjer centrala dokument avseende styrningen av företaget.



Bolagsordningen finns att tillgå på:

» soltechenergy.com/investerare/#bolagsstyrning

LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

Soltech tillämpar inte svensk kod för bolagsstyrning men har i denna hämtat vägledning för Soltechs bolagsstyrning.

Soltech omfattas även av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR), kompletterat med noteringsakten / Listing Acts som trädde i kraft den 4 december 2024. Dessa bestämmelser ställer stora krav på hur Soltech hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation skall offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt Soltech är skyldig att föra en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation om Soltech (en s.k. loggbok).

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman i Soltech Energy Sweden AB är bolagets högsta beslutande organ i vilken aktieägarna utövar sitt inflytande över bolaget. Några av årsstämmans viktigaste uppgifter är att fastställa bolagets balans- och resultaträkning, besluta om resultatdisposition och om ansvarsfrihet åt styrelsen och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorn. Vid bolagsstämman fattar aktieägarna även beslut i andra centrala frågor, såsom ändring av bolagsordning, emissionsbemyndigande etc.

Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på Soltechs webbplats (www.soltechenergy.com). Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri. Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud med fullmakt, tillkommer aktieägare som är införd i moderbolagets av Euroclear förda aktiebok fem vardagar före bolagsstämman (det vill säga på avstämningsdagen) samt anmäler sitt deltagande till moderbolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Kallelser, protokoll och kommunikéer från bolagsstämmor hålls tillgängliga på moderbolagets webbplats.

» soltechenergy.com/investerare/#bolagsstyrning

KONCERNEN

Bolaget utgör moderbolaget i Soltechkoncernen ("Soltech"). Under 2024 har Koncernen bedrivit verksamhet i Sverige, Nederländerna och Spanien.

STYRELSEN

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsens främsta uppgift är att tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen. Soltechs styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda och efterlevs. Styrelsen ansvarar vidare för att upprätta och utvärdera Soltechs övergripande, långsiktiga strategier och mål, fastställa budget och affärsplaner,

granska och godkänna beslut, anta övergripande riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar av verksamheter samt besluta om större investeringar och betydande förändringar i Soltechs organisation och verksamhet. Bland uppgifterna ingår även att säkerställa att moderbolagets informationsgivning till marknaden präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig samt att tillsätta och utvärdera verkställande direktören.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH OBEROENDE

Styrelsen väljs av årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sju stämموالدا ledamöter. För en presentation av styrelsens samtliga ledamöter se:

» soltechenergy.com/om-oss/styrelse

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter samt vissa beslutspunkter vid behov. För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter. Resultatet av utvärderingen redovisas muntligen till ledamöterna som därefter diskuterar detta gemensamt vid ett styrelsemöte i februari påföljande år. Styrelsens ordförande redogör också för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

UTSKOTT

Styrelsen kan inrätta utskott med uppgift att bereda frågor inom ett visst område och kan även delegera beslutanderätt till ett sådant utskott, men styrelsen kan inte avbörda sig ansvaret för de beslut som fattas på grundval därav.

Inom styrelsen finns ett revisionsutskott som har bestått av Stefan Ölander (ordf.) och Bernt Ingman med Niclas Lundin som sekreterare. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka moderbolagets finansiella rapportering och hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Inget särskilt riskutskott har inrättats utan frågor om risker bereds av styrelsen i sin helhet. Frågor om ersättningsprinciper hanteras på samma sätt.

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att bereda årsstämmans beslut i val- och arvodesfrågor. Enligt instruktion antagen vid bolagsstämman i Soltech Energy Sweden AB den 21 maj 2024 ska valberedningen tillsättas genom att ordförande, efter utgången av det tredje kvartalet året före årsstämman, kontakter de tre röstmässigt starkaste ägarna, samt den största oberoende aktieägaren, vilka äger utse var sin ledamot i valberedningen. Inget arvode utgår till valberedningen.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Moderbolagets verkställande direktör sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig vd-instruktion. Moderbolagets verkställande direktör under verksamhetsåret har varit Stefan Ölander fram till den 2 april och därefter Patrik Hahne. Närmare presentation av verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare återfinns på hemsidan:

» soltechenergy.com/om-oss/ledande-befattningar

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Grundprinciper för ersättning och andra anställningsvillkor är att ersättningarna och villkoren skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Några särskilda riktlinjer för ersättningsnivåer har inte fastställts.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM OCH OPTIONER

Soltech har ett utestående teckningsoptionsprogram om motsvarande 1 805 000 aktier som riktar sig till koncernledning och nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har överlåtits till marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell beräknat av ett oberoende värderingsinstitut. Villkor för teckningskurs per aktie motsvarar 130 procent av den volymvägda genomsnittskursen under tio handelsdagar efter årsstämman 2023 vilket motsvarade 15,6 kr per aktie. Syftet med incitamentsprogrammet är att i större utsträckning behålla och öka motivationen hos strategiskt viktiga ledande befattningshavare samt andra nyckelmedarbetare i Soltech. Beslut om incitamentsprogrammet togs på årsstämman 11 maj 2023.

Beslut om incitamentsprogram tas normalt på ordinarie årsstämma och förslag till program anges i sådant fall i kallelsen till sådan stämma.

EKONOMISK RAPPORTERING OCH REVISION

Styrelsen svarar för moderbolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Den arbetsordning som upprättats av styrelsen (se ovan) innehåller instruktioner för intern ekonomisk rapportering och instruktioner för publicering av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på bolagets hemsida:

» soltechenergy.com/investerare/finansiella-rapporter-kalender

Moderbolaget är skyldigt att ha minst en revisor för granskning av moderbolagets och koncernens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionssed kräver. Moderbolagets revisor väljs enligt aktiebolagslagen av bolagsstämman. En revisor i ett svenskt aktiebolag har således till uppdrag från bolagsstämman och får inte låta sig styras i sitt arbete av styrelsen eller någon ledande befattningshavare. Moderbolagets nuvarande revisor är Öhrlings Price Waterhouse Coopers AB med Claes Sjödin som huvudansvarig revisor.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Styrelsen ska bland annat tillse att Soltech har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av moderbolagets verksamhet och de risker som moderbolaget och dess verksamhet är förknippad med. Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att Soltechs operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policys och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och instruktioner för av styrelsen inrättade utskott. Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy.

Lokala enheter är normalt organiserade som dotterbolag där styrelsen vanligen utgörs av en eller flera representanter från moderbolaget och en eller flera från den tidigare ägarkretsen samt en lokalt anställd verkställande direktör. Denna organisation har ansvar för styrning av den lokala verksamheten enligt riktlinjer och anvisningar från koncernnivå. Lokala enheter har vidare en egen administration som hanterar löpande bokföring och finansiell rapportering. De lokala enheterna har en utsedd kontaktperson på moderbolaget som fungerar som bollplank och controller och som tar emot rapporter, vilka går igenom tillsammans med moderbolagets ekonomichef som i sin tur rapporterar till verkställande direktören och styrelsen.

Enhetliga redovisnings- och rapporteringsrutiner tillämpas av samtliga enheter inom koncernen. Lokala enheters finansiella och operationella utveckling följs löpande upp genom månatlig rapportering som framför allt fokuserar på omsättning, organiskt tillväxt, resultatutveckling, orderläge och finansiell situation men även inkluderar status i enskilda projekt. En viktig del är även uppföljning av den årliga budgeten som varje enhet måste presentera inför ett nytt budgetår. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på enskilda projekt. För moderbolagets del utvärderar styrelsen årligen bolagets risksituation.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen görs varje år en extern revision som inkluderar en revision av den interna kontrollen och som rapporteras till styrelsen. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Moderbolaget har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, framför allt genom riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen. Finansiell rapportering sker enligt fördefinierade rapportmallar. Moderbolagets finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i de länder där koncernen bedriver verksamhet. Moderbolagets information till aktieägarna och den finansiella marknaden ges via årsredovisningen samt via delårsrapporter och pressmeddelanden.

STYRNINGEN AV HÅLLBARHETSARBETET

Styrelsen är ytterst ansvarig för Soltechs hållbarhetsarbete och är det högst beslutande organet och fastställer också hållbarhetsstrategin. Hållbarhetsområdet inom koncernen innefattar flera funktioner som operativt leds av olika personer där respektive ansvarig hanterar den löpande rapporteringen till styrelsen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporteringen publiceras en gång om året i samband med årsredovisningen. Rapporteringen av information från koncernbolagens hållbarhetsarbete sker i samma process som för den finansiella informationen. Soltechs strategiska ramverk för hållbarhet förmedlas till bolagen via koncernens VD, koncernens operativa chef, hållbarhetschef och HR-chef.

POLICYS OCH RIKTLINJER

Moderbolaget har en fastställd informationspolicy som finns att tillgå på bolagets hemsida. Bolagets policy för kommunikation och information är utformad för att säkerställa att Bolaget har en god kvalitet i dessa avseenden. Policyn berör alla anställda i Bolaget och kan sammanfattas enligt följande: Bolagets kommunikation ska vara korrekt och tydlig. Det ska vara lätt att hitta och erhålla information för anställda internt, externa intressenter samt för övriga berörda parter. Kvalitativ information, som aldrig får vara tvetydig eller vilseledande, skall vara en riktlinje för Bolaget. Oriktiga uppgifter får aldrig kommuniceras. Svårigheter och problem ska vara ordentligt belysta tillsammans med de åtgärder som vidtagits för att lösa dem.

Soltech har ett antal koncerngemensamma principer inom hållbarhetsområdet. Vår hållbarhetspolicy ger vägledning övergripande hur vi agerar och ska tänka när vi fattar beslut på området. Vår policy kring hållbara leverantörsled ger ytterligare vägledning och är specifikt inriktad på hur vi arbetar med våra leverantörer och uppföljningen därav.

INTEGRITET OCH GDPR

Policyn syftar till att säkerställa hanteringen av personuppgifter, nödvändiga för att bedriva bolagets verksamhet. Lagring kan periodvis förekomma vid till exempel rekryteringsprocesser. I den mån personuppgiften inte längre är nödvändig för att uppfylla behandlingen, eller behandlingen av annan anledning inte längre skulle vara tillåten, anonymiseras eller raderas uppgiften.

UPPFÖRANDEKOD

Att Soltechs verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för koncernens långsiktiga framgång. Genom bolagets verksamhet med hållbara helhetslösningar inom solenergi har Soltech ett stort ansvar både gentemot anställda, aktieägare och andra intressenter, liksom det samhälle bolaget verkar i. Samtidigt som bolaget skapar mervärden för kunder, medarbetare, leverantörer och aktieägare vill Soltech bidra till en hållbar samhällsutveckling. Soltech värnar om en god affärsetik och strävar efter långsiktiga och förtroendefulla relationer. Detta görs genom att ställa etiska krav på affärsverksamheten och agera på ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvarsfullt sätt. Bolagets uppförandekod tydliggör att bolagets krav på agerande är både lagligt och etiskt. Uppförandekoden baseras på de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Rubriksättningen i uppförandekoden utgår från de fyra områden som innefattas i FN:s Global Compact (mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption). Som medlem i branschföreningen Svensk Solenergi har Soltech också åtagit sig att följa en gemensam uppförandekod. Soltechs uppförandekod överensstämmer med denna och specificerar ytterligare hur bolaget agerar liksom hur rapportering av bland annat misstänkta oegentligheter kan göras. Uppförandekoden beskriver principer för bemötande och de krav som ställs på medarbetare och affärspartners. Uppförandekoden gäller för samtliga Soltechs medarbetare, i alla bolag och i alla länder där Soltech bedriver verksamhet, och reglerar hur medarbetare ska uppträda mot varandra, mot kunder, leverantörer, samarbetspartner, samt andra aktörer som medarbetarna möter i den dagliga verksamheten. För att säkerställa anonymitet vid misstanke om eventuella oegentligheter inom koncernen finns en visselblåsarfunktion som kan nås via bolagets hemsida.

Innehåll:

39 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FINANSIELLA RAPPORTER

43 Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat

44 Koncernens balansräkning

45 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

46 Koncernens rapport över kassaflöden

47 Moderbolagets resultaträkning

48 Moderbolaget balansräkning

49 Moderbolaget rapport över förändringar i eget kapital

50 Moderbolagets kassaflödesanalys

51 NOTER

87 DEFINITIONER

88 STYRELSENS UNDERSKRIFTER

89 REVISIONSBERÄTTELSE



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Soltech Energy Sweden AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

Soltech erbjuder projektering, installation, service och försäljning av produkter och lösningar inom solenergi, ladd- och lagringslösningar samt tak-, elteknik- och fasadkonstruktioner. Koncernen är representerad på flera platser i Sverige samt i Nederländerna och Spanien. Koncernens övergripande mål är att integrera solen i vardagen och verka för att bidra till den gröna omställningen och samtidigt skapa värde för våra aktieägare.

Genom att ta ansvar för hela värdekedjan, från innovation och utveckling till installation och service, kan alla typer av fastigheter förvandlas till effektiva energiproducenter. Vi står inför en stor energirevolution där den kraftigt ökade efterfrågan på el kommer att ställa nya krav. För att möta den ökade efterfrågan hjälper Soltech fastighetsägare att både producera sin egen gröna el och använda den på bästa sätt. Ambitionen är därför att växa inom laddnings- och lagringslösningar samt smarta tekniska kombinationslösningar för att optimera fastigheters energianvändning.

Soltech är medlem i branschföreningen Svensk Solenergi och deltar aktivt i dess arbete med branschens kvalitets- och hållbarhetsfrågor. Detta arbete har intensifierats i takt med att klimatfrågan kommit ännu högre upp på agendan och i spåren av den begynnande energikrisen. Moderbolaget har sitt säte i Stockholm och Soltechs aktie är listad på Nasdaq First North Growth Market Stockholm sedan den 25 juni 2015 och handlas under kortnamnet SOLT.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

ÅRET I KORTHET

Soltech har under 2024 fokuserat på konsolidering och utveckling av befintliga verksamheter. Inga bolagsförvärv har genomförts under året.

Styrelsen fattade i januari beslut om ett nytt finansiellt femårsmål innebärande att Soltech för verksamhetsåret 2028 skall omsätta 8 000 MSEK med en lönsamhet om 10 % (EBITA).

Ny styrelse valdes på ordinarie årsstämma i maj 2024. Tidigare VD Stefan Ölander valdes till styrelsens ordförande. I mars utsågs Patrik Hahne till ny VD med tillträde den 2 april.

Soltech ingick ett strategiskt samarbete med pappersbruket Hylte Papper. Affärsvärdet över avtalsperioden, 20 år, bedömdes uppgå till 250 MSEK. Under året färdigställdes en batteripark med effekt om 42 MWh som ett led i samarbetet.

Koncernens helägda solpark Öringe utanför Halmstad, driftsattes och beräknas producera 5,7 GWh per år. Solparken Ramsjöholm driftsattes och avyttrades.

Dotterbolaget E-Mobility har tecknat avtal med Boliden om utveckling av mobila laddstationer för batteridrivna gruvmaskiner. E-Mobility har även utvecklat och installerat Stockholms första mobila snabbaddare för elbåtar.

Verksamheten är organiserade i våra fyra olika affärsområden Sol, Tak, Elteknik och Fasad. Moderbolagets verksamhet bedrivs med utgångspunkt från huvudkontoret i Stockholm. Verksamheten på

moderbolaget innefattar stödfunktioner inom ekonomi, HR, marknad, kommunikation, IT, hållbarhet och Investor relations. Under året har även fortsatt satsning skett på affärsnära support i syfte att höja kvaliteten i alla våra tjänster samt stärka, möjliggöra och förenkla för våra bolag utanför den traditionella solenergisektorn att infoga solenergilösningar till sin verksamhet på ett effektivt och kvalitetsmässigt bra sätt.

Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Nederländerna och Spanien. De utländska bolagen ingår i affärsområde sol.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

I Spanien driftsätter Soltech ögruppen Balearernas största flytande solcellsanläggning. Solpanelerna är installerade ovanpå en uppsamlingsdamm för regnvatten som används till bevattning. Installerad effekt är cirka 1,5 MWp och solpanelerna täcker en yta om drygt 9 000 kvm.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen i koncernen uppgick till 2 406 (2 904) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till -18 (26) %.

Övriga rörelseintäkter 279 (57) MSEK utgjordes till största delen av ej kassaflödespåverkande resultateffekter av omvärderade tilläggs-köpeskillningar och optionsskulder relaterat till Nederländerna och Spanien.

Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 197 (129) MSEK. Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, EBITA, uppgick till 130 (75) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 5,4 (2,6) procent. Rörelseresultat, EBIT, uppgick till -150 (52) MSEK. Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar uppgick till -280 (-23) MSEK. Nedskrivning av goodwill är i huvudsak kopplad till Nederländerna och Spanien och uppgår till -262 (-7) MSEK och har skett till följd av den kraftiga inbromsningen inom framför allt konsumentmarknaden för solenergi.

Resultatet före skatt har påverkats av ej kassaflödespåverkande effekter från resultat och nedskrivning av andelar i intresseföretaget Gigasun AB (publ) med -68 (-156) MSEK.

Finansiella poster påverkade resultatet före skatt med -61 (-56) MSEK och bestod till största delen av räntor samt nuvärdeseffekter avseende tilläggs-köpeskillningar och förvärvsoptioner som ej har haft kassaflödespåverkan i perioden.

Skatt för perioden uppgick till 8 (-5) MSEK. Periodens resultat efter skatt uppgick till -278 (-166) MSEK. Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -2,10 (-1,24) kronor.

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, exklusive förvärv uppgick för 2024 till 81 (99) MSEK till följd av investeringar i solparker. Inga förvärv har genomförts under året. Reglering av tilläggs-köpeskillningar avseende tidigare års förvärv uppgick till 88 (120) MSEK.

FINANSIELL UTVECKLING

KSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 405 832	2 904 405	1 931 412	912 697	434 140
Försäljningsutveckling %	-17	50	112	110	64
Organiskt tillväxt justerat för FX %	-18	26	57	n/a	n/a
EBITDA	196 965	128 489	-19 837	n/a	n/a
EBITDA marginal %	8,2 %	4,4 %	-1,0 %	n/a	n/a
EBITA	129 527	75 399	-52 525	240 339	101 926
EBITA marginal %	5,4 %	2,6 %	-2,7 %	26,3 %	23,5 %
Rörelseresultat (EBIT)	-149 932	51 992	-62 252	150 715	42 813
Årets resultat	-278 095	-165 934	-224 192	77 591	-140 976
Resultat per aktie (SEK)	-2,10	-1,24	-1,73	0,86	-1,30
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)	-2,10	-1,24	-1,73	0,86	-1,30
Kassaflöde från den löpande verksamheten	91 502	-942	-191 345	-105 228	-8 665
Soliditet (%)	36 %	41 %	48 %	63 %	31 %
Eget kapital per aktie (SEK)	5,65	7,70	9,06	8,63	5,82
Eget kapital per aktie, efter utspädning (SEK)	5,65	7,70	9,06	8,63	5,82
Balansomslutning	2 086 750	2 500 271	2 472 912	1 485 302	1 745 845
Medelantalet anställda	942	971	887	574	196

Nyckeltalen för 2020-2021 är inte omräknade i enlighet med IFRS och vissa nyckeltal är inte upprättade retroaktivt efter IFRS konvertering.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Eget kapital uppgick vid 2024 års utgång till 756 (1 019) MSEK. Koncernens likvida medel uppgick vid 2024 års utgång till 235 (212) MSEK. De räntebärande skulderna, inklusive leasingskulder, uppgick vid 2024 års utgång till 565 (479) MSEK. Koncernen hade en finansiell nettoskuld, definierad som räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, om 330 (267) MSEK. Totala skulder uppgick till 1 331 (1 482) MSEK, varav villkorade tilläggsköpeskillningar och optionsskulder om 136 (445) MSEK samt skatteansånd om 203 (232) MSEK. Tillgänglig likviditet, definierad som likvida medel samt ej utnyttjade kreditfaciliteter, uppgick vid årets slut till 371 MSEK.

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick till 942 (971) personer.

MODERBOLAGET

Soltech Energy Sweden AB (publ) är moderbolag i Soltechkoncernen. Moderbolaget är ett renodlat ägarbolag med fokus på förvärv, förvaltning och utveckling av koncernens olika rörelsebolag. Moderbolagets nettoomsättning för året uppgick till 51 (53) MSEK. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -35 (-18) MSEK. Finansnetto uppgick till -12 (-12) MSEK och årets resultat till -254 (-67) MSEK. Moderbolagets soliditet uppgick per rapportdatum till 68 (74) procent. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 806 (1 062) MSEK.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Affärsverksamhet är förenad med risk. Verksamheten och bolagets resultat och finansiella ställning påverkas dels av interna faktorer som Soltech kan styra, dels av externa faktorer där bolagets möjligheter att påverka är begränsad. Koncernen erbjuder tjänster inom solenergi, batterier, elbilsaddning, elteknik och installation, fasad och tak/plåt i Sverige, Spanien och Nederländerna. Efterfrågan på bolagets tjänster är beroende av den allmänna ekonomiska situationen inom industrin för förnybar energi, som i sin tur påverkas av makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Såsom till exempel den allmänna ekonomiska utvecklingen, elproduktion, det rådande marknadspriset på el, den allmänna efterfrågan på förnybara energikällor, infrastrukturutveckling och politiska attityder till förnybar energi. USA:s beslut att dra sig ur Parisavtalet kan få betydande konsekvenser för global miljöpolitik och investeringar, liksom en minskning av statliga investeringar och subventioner för projekt för förnybar energi. Inflation, räntor samt intresset för och tillgången till finansiering bland investerare.

Styrelsen gör årliga riskbedömningar och löpande utvärderingar av de risker som finns i verksamheten och bedömer i vilken mån dessa kan förenas med affärsmöjligheter och resultat samtidigt som aktieägares och andra intressenters krav på stabilitet och långsiktig värdeutveckling kan uppfyllas.

De riskfaktorer som för närvarande bedöms ha störst betydelse utgörs, utan inbördes rangordning, av risker i förvärv, framtida finansiering, omvärldsfaktorer som förändringar i konjunkturläget handelshinder och tullar samt inflations- och ränteutveckling. Nedan redogörs för exempel på riskfaktorer som bedöms kunna ha väsentlig påverkan på Soltechkoncernens ("Bolaget") framtidsutsikter.

RISKER I FÖRVÄRV

Soltechs strategi innebär bland annat att växa genom strategiska företagsförvärv. Förvärvade företag transformeras till att även arbeta med försäljning av solenergi. Vid företagsförvärv finns det en risk för att Soltech åsamkas oförutsedda kostnader om Soltech har betalat en för hög köpeskilling för det bolag som förvärvas. Trots en grundlig due diligence-undersökning av de bolag som förvärvas kan händelser inträffa som innebär att den avtalade köpeskillingen inte kan försvaras i ett senare skede utan koncernen kan tvingas till nedskrivningar.

Bolagets expansion med förvärv kan också medföra störningar till följd av brist på samsyn i företagets expansion. Oförutsedda händelser kan kräva resurser som anstränger eller avleder resurser från andra, planerade insatser. Skilda företagskulturer, ledarskap och organisationer kan leda till problem med integration och samarbeten. De förvärvade bolagen leds ofta av entreprenörer som grundat det förvärvade bolaget. I ett antal fall skulle det vara svårt att ersätta dessa företagare på deras nyckelpositioner utan att det får en negativ inverkan på dotterbolagets verksamhet. Dessa nyckelpersoner besitter stor kunskap, nyckelkontakter och erfarenhet av den verksamhet som bedrivs inom respektive dotterbolag och deras respektive marknader. Bolaget är beroende av att behålla dessa entreprenörer för att utvecklas i linje med affärsstrategin, alternativt ersätta sådana personer med nya medarbetare med minst likvärdig kompetens och erfarenhet. Det finns en risk att Soltech inte kan hitta en lämplig ersättare vid succession av en företagare i ett dotterbolag, vilket kan leda till en försämring av dotterbolagets resultat och påverka bolagets finansiella resultat.

FRAMTIDA FINANSIERING

För uppfyllande av Soltechs långsiktiga tillväxtmål finns behov av finansiering av både rörelsekapital samt för potentiella kommande strategiska förvärv. Framtida kapitalanskaffning och finansiering utvärderas löpande och möjligheter till finansiering och / eller refinansiering medför ett antal mångfacetterade risker som förmågan att förhandla fram villkor för nya lån eller refinansiera gamla eller bolagets förmåga att öka skuldsättningen eller anskaffa eget kapital genom emission av aktier eller andra finansiella instrument.

Bolagets förmåga att erhålla finansiering påverkas av en rad olika faktorer, bland annat de rådande förutsättningarna på de finansiella marknaderna, bolagets kreditvärdighet och marknadens uppfattning om solenergibranschens potential i stort. En nedgång på finansmarknaderna kan till exempel leda till en åtstramning av kreditgivningen, vilket gör det svårare att få lån eller skaffa eget kapital. På samma sätt, om bolagets kreditbetyg skulle sjunka, skulle det kunna möta högre räntor, vilket skulle öka lånekostnaderna och potentiellt kräva acceptans av mindre förmånliga finansieringsvillkor. Eventuella begränsningar när det gäller att ta upp nya lån kan ha en negativ inverkan på bolagets förmåga att genomföra sin strategi. Finansieringsstrukturer som inkluderar emissioner av nya aktier medför dessutom typiskt sett utspädnings effekter för det befintliga egna kapitalet. I detta sammanhang bör det noteras att aktiekurserna kan fluktuera kraftigt, vilket påverkar hur mycket kapital som kan anskaffas genom finansiering med eget kapital och omfattningen av utspädningen för det befintliga egna kapitalet.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer fortlöpande Soltechs likviditet och finansiella resurser på kort och lång sikt. Årsredovisningen har upprättats med antagandet om att företaget har förmåga

att fortsätta driften under 2025, i linje med fortlevnadsprincipen i Årsredovisningslagen 2:4. Grunden för detta antagande är att Soltech har en likviditetsposition som tillåter bolaget att fortsätta sin drift och därmed upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med fortsatt driftantagandet. Tillgänglig likviditet (likvida medel samt ej utnyttjad kreditfacilitet) uppgick vid periodens utgång i moderbolaget till 172 MSEK och flertalet åtgärder har initieras för att förbättra kassaflödet och stärka lönsamheten under det senaste räkenskapsåret, vilket har fått genomslag under 2024 och inte minst i Q4 2024 då kassaflödet var positivt från verksamheten. Ytterligare åtgärder för att stärka likviditeten eller att reducera ett eventuellt negativt kassaflöde kan implementeras om behov uppstår. Styrelsens och verkställande direktörens bedömning är därför att Soltech bedöms ha tillräcklig likviditet och kassaflöde för en fortsatt drift av verksamheten under 2025.

OMVÄRLDSFAKTORER

Rysslands fullskaliga invasionsförsök av Ukraina och krisen i Israel/Palestinakonflikten samt återkommande värmeböljor, översvämningar, handelsrestriktioner och tullar som kan omforma de globala handelsrelationerna, har satt fokus på omvärldsfaktorer och hur dessa kan påverka Soltechs verksamhet. Soltech har ingen verksamhet i vare sig Ryssland, Ukraina eller Israel men kan indirekt påverkas genom höjda materialpriser och störningar i leveranskedjor. Soltech är beroende av leveranser av solceller från tillverkare i Kina. Följaktligen kan ökande spänningar mellan handelspartners, såsom USA/Europa och Kina och andra, leda till ökade tullar eller handelshinder, vilket kan öka produktionskostnaderna avsevärt, störningar i leveranskedjorna och fördröja produkttillgängligheten för att tillhandahålla produkter och tjänster till Soltechs kunder.

Verkan av liknande omständigheter är svårt att förutse och oförutsedda situationer kan inträffa. Soltech bedriver därför ett aktivt arbete för att förebygga och begränsa påverkanseffekter orsakade av dessa omständigheter. Sådant förebyggande arbete kan till exempel bestå i noggrant utvalda leverantörer och leverantörskedjor.

RISKER RELATERADE TILL FINANSIELL SITUATION FÖRÄNDRADE VALUTAKURSER OCH MARKNADSRÄNTOR

Oro på valutamarknaden innebär valutarisker då Bolaget verkar på en internationell marknad och även köper komponenter i andra valutor än svenska kronor. En försvagning av den svenska kronan jämfört med Euro skulle innebära ökade kostnader för anskaffning av dessa komponenter och påverka Bolagets resultat och finansiella ställning. Koncernens valutaexponering påverkas även i och med verksamhet bedrivs även i Nederländerna och Spanien.

Höjda räntor har ökat lånekostnaderna, vilket gör det dyrare för byggherrar att finansiera nya projekt. Dessutom har ekonomisk instabilitet och osäkerhet lett till en försiktig hållning bland investerare och byggherrar, vilket ytterligare minskar antalet nya projekt. Dessa faktorer har lett till en nedgång på byggmarknaden och marknaden för nya bostäder under de senaste åren på alla Soltechs marknader och inte minst i Sverige. I och med färre nybyggnadsprojekt har efterfrågan på installationstjänster minskat markant på den privata bostadsmarknaden. Det minskade antalet projekt har lett till ökad konkurrens mellan leverantörer av installationstjänster, vilket har pressat ner priser och vinstmarginaler. Det finns en risk att byggmarknaden inte utvecklas positivt framöver vilket kan påverka Soltech negativt på grund av den minskade arbetsvolymen och lägre vinstmarginaler för projektet, vilket i sin tur kan försämra Soltechs lönsamhet och leda till minskade intäkter.

AVTALSENLIGA KÖPESKILLINGAR

Soltechs förvärvsstrategi innebär att det förekommer att en större del av köpeskillingen utbetalas senare och är relaterat till uppfyllandet av olika mål i det förvärvade bolaget. Styrelsen gör löpande bedömningar hur stort utfallet av dessa betalningar bedöms bli och förändringar kan komma att redovisas över både resultat- och balansräkning. Det kan dock visa sig att dessa beräkningar är i underkant vilket då leder till större utbetalningar än förväntat vilket då påverkar bolagets likviditet.

LEGALA RISKER

Utveckling och produktion av förnybar energi är föremål för omfattande reglerings- och godkännandeprocesser, både på regional och nationell nivå på olika geografiska marknader. För Soltech är de legala förutsättningarna på den svenska marknaden mest centrala, men de legala förutsättningarna är även på andra Soltech-marknader som Spanien och Nederländerna av stor betydelse. Utvecklingen och produktionen av förnybart påverkas i hög grad av allmänna politiska beslut i form av ändrade och nya lagar och förordningar, myndighetsbeslut gällande byggprocesser, miljötillstånd och byggkrav i form av säkerhetsstandarder, materialkrav, miljökrav m.m. Den politiska, ekonomiska och regulatoriska miljö som Soltech verkar i kan vara föremål för oväntade förändringar. Förändringar i den ekonomiska utvecklingen eller i lokala, regionala eller politiska organ till följd av till exempel val eller förändringar i regeringens politik kan också leda till ändringar i tillämpliga lagar och förordningar eller ändringar i tolkningen eller tillämpningen av tillämpliga lagar och förordningar. Sådana förändringar kan begränsa eller förhindra Soltechs möjligheter att bedriva en lönsam verksamhet eller att gå in på nya marknader.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Soltech antog 2019 en ny strategi som innebar att växa genom förvärv och utveckling av företag som skulle kunna bidra till koncernens utveckling av kärnverksamheten. 2024 har inneburit en konsolideringsfas men strategin är fortsatt att utveckla och förvärva företag inom områden som kan stärka koncernens erbjudande.

Bolagets uppfattning är att det finns ett fortsatt starkt underliggande behov av företagets tjänster och att nedgången från tidigare höga nivåer, är av tillfällig natur. Samtidigt är marknadsutsikterna på kort sikt osäkra på grund av makroekonomiska förhållanden, som närmare berörs ovan. Marknaden drivs av långsiktiga trender som elektrifiering, åldrande fastighetsbestånd och energibrist. Den gröna omställningen bidrar fortsatt till ett växande behov av Soltechs tjänster. Osäkra omvärldsförhållanden och pågående geopolitiska konflikter gör det svårt att bedöma framtida konsekvenser och vilken påverkan dessa kan ha på Bolagets verksamhet och finansiella utveckling.

EGNA AKTIER

Bolaget eller Koncernen innehar inga egna aktier. Ingen handel i egna aktier har förekommit under året.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

BELOPP I SEK	
Till årsstämmans förfogande står följande:	
Överkursfond	1 571 848 320
Balanserat resultat	-518 125 581
Årets resultat	-254 249 812
Styrelsen föreslår att:	
till aktieägarna utdelas 0 kr per aktie,	0
i ny räkning balanseras	799 472 927

FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT

BELOPP I KSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	4	2 405 832	2 904 405
Övriga rörelseintäkter	3	278 774	57 230
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-1 551 781	-1 935 199
Övriga externa kostnader	5	-228 738	-219 882
Personalkostnader	6	-683 615	-656 633
Avskrivningar och nedskrivningar	10, 11, 12	-346 897	-76 497
Övriga rörelsekostnader		-23 508	-21 433
Rörelseresultat		-149 932	51 992
Resultat/nedskrivning från andelar i intresseföretag	13	-67 783	-156 212
Resultat vid avyttring av koncernföretag		-7 584	-
Finansiella intäkter	7	6 365	11 027
Finansiella kostnader	7	-67 259	-67 259
Resultat före skatt		-286 193	-160 452
Inkomstskatt	8	8 098	-5 482
Årets resultat		-278 095	-165 934
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-277 890	-164 566
Innehav utan bestämmande inflytande		-205	-1 368
Resultat per aktie (SEK)			
Resultat per aktie före utspädning	9	-2,10	-1,24
Resultat per aktie efter utspädning	9	-2,10	-1,24

KONCERNENS RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

BELOPP I KSEK	2024	2023
Årets resultat	-278 095	-165 934
<i>Poster som kan återföras till resultaträkningen</i>		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	25 732	-10 924
Övrigt totalresultat	25 732	-10 924
Årets totalresultat	-252 363	-176 858
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-252 158	-175 490
Innehav utan bestämmande inflytande	-205	-1 368

KONCERNENS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	662 914	911 357
Övriga immateriella tillgångar	10	140 084	141 151
Materiella anläggningstillgångar	11	153 333	172 618
Nyttjanderättstillgångar	12	92 549	95 760
Andelar i intresseföretag	13	45 312	107 087
Övriga fordringar		3 525	4 697
Uppskjuten skattefordran	21	14 313	6 836
Summa anläggningstillgångar		1 112 031	1 439 505
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	166 911	230 432
Avtalstillgångar	17	117 693	139 322
Kundfordringar	16, 28	322 894	361 628
Skattefordran		13 446	8 634
Fordringar hos intressebolag	14	35 804	28 929
Övriga fordringar		29 262	38 746
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18, 28	53 724	40 814
Likvida medel	28	234 985	212 261
Summa omsättningstillgångar		974 719	1 060 766
SUMMA TILLGÅNGAR		2 086 750	2 500 271
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	6 614	6 614
Övrigt tillskjutet eget kapital		1 571 847	1 362 436
Omräkningsreserv		62 919	36 652
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-893 817	-396 097
<i>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>747 564</i>	<i>1 009 605</i>
Innehav utan bestämmande inflytande		8 302	8 973
Summa eget kapital		755 866	1 018 578
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	117 834	71 330
Leasingskulder	20	49 276	53 097
Övriga skulder	23, 28	241 337	348 685
Uppskjuten skatteskuld	21	34 305	39 602
Avsättningar	22	5 229	12 247
Summa långfristiga skulder		447 982	524 960
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	28	225 161	224 787
Avtalsskulder	17	74 740	49 981
Skatteskulder		13 023	15 937
Leasingskulder	20	39 558	36 774
Skulder till kreditinstitut	28	128 545	65 515
Checkräkningskredit	28	26 529	20 173
Skulder till intressebolag		157	-
Övriga skulder	23, 28	238 181	420 987
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	137 009	122 580
Summa kortfristiga skulder		882 902	956 733
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 086 750	2 500 271

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

2024

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	6 614	1 362 436	36 652	-396 097	1 009 605	8 973	1 018 578
Årets resultat	-	-	-	-277 890	-277 890	-205	-278 095
Övrigt totalresultat	-	-	25 732	-	25 732	-	25 732
Summa totalresultat	0	0	25 732	-277 890	-252 158	-205	-252 363
Transaktioner med ägare:							
Utdelning	-	-	-	-7 670	-7 670	-	-7 670
Förvärv och avyttring av minoritetsandelar	-	-	-	-299	-299	-466	-765
Återköp av utställda teckningsoptioner	-	-1 914	-	-	-1 914	-	-1 914
Omklassificering	-	211 325	535	-211 861	0	-	0
Summa transaktioner med ägare	0	209 410	535	-219 831	-9 884	-466	-10 350
Utgående balans 2024-12-31	6 614	1 571 847	62 919	-893 817	747 564	8 302	755 866

2023

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	6 482	1 327 412	47 576	-217 960	1 163 510	11 207	1 174 717
Justering införande av IFRS9	-	-	-	-11 191	-11 191	-	-11 191
Årets resultat	-	-	-	-164 566	-164 566	-1 368	-165 934
Övrigt totalresultat	-	-	-10 924	-	-10 924	-	-10 924
Summa totalresultat	0	0	-10 924	-175 757	-186 681	-1 368	-188 049
Transaktioner med ägare:							
Nyemission	132	35 024	-	-	35 156	-	35 156
Utdelning	-	-	-	-3 845	-3 845	-4 853	-8 698
Förvärv och avyttring av minoritetsandelar	-	-	-	1 465	1 465	-4 029	-2 564
Insatt kapital minoritet	-	-	-	-	0	8 016	8 016
Summa transaktioner med ägare	132	35 024	0	-2 380	32 776	-866	31 910
Utgående balans 2023-12-31	6 614	1 362 436	36 652	-396 097	1 009 605	8 973	1 018 578

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

BELOPP I KSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-286 193	-160 452
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	191 173	260 136
Betald inkomstskatt		-6 929	-15 814
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-101 949	83 870
Rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		64 449	9 977
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar		37 615	-45 971
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga fordringar		9 765	-42 557
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder		-1 093	3 292
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga skulder		82 715	-9 553
Kassaflöde rörelsekapital		193 451	-84 813
Kassaflöde från den löpande verksamheten		91 502	-942
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag (med avdrag för förvärvad kassa)		-90 525	-125 424
Avyttring av dotterföretag		62 410	-
Investeringar i immateriella tillgångar		-14 153	-4 143
Investeringar i materiella tillgångar		-71 428	-94 500
Avyttring av anläggningstillgångar		4 197	-
Förändring finansiella tillgångar		5 250	-60 578
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-104 250	-284 645
Finansieringsverksamheten			
Nya lån	26	129 154	261 953
Återbetalning av lån och anstånd SKV	26	-43 281	-11 201
Amortering av leasingskuld	26	-43 792	-33 917
Utdelning		-7 670	-4 029
Övrigt		-	10 308
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		34 411	223 114
Periodens kassaflöde		21 664	-62 473
Likvida medel vid periodens början		212 261	275 299
Periodens kassaflöde		21 664	-62 473
Valutakursförändringar i likvida medel		1 059	-564
Likvida medel vid periodens slut		234 985	212 261

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

BELOPP I KSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	32	50 761	52 757
Övriga rörelseintäkter	3	109	3 773
Summa intäkter		50 870	56 530
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5	-47 087	-41 620
Personalkostnader	6	-39 003	-32 612
Avskrivningar och nedskrivningar	10, 11	-164	-170
Övriga rörelsekostnader		-78	-
Rörelseresultat		-35 462	-17 873
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i intresseföretag		-61 776	-76 382
Resultat från andelar i dotterbolag	30	-137 819	5 732
Finansiella intäkter	7	8 221	11 846
Finansiella kostnader	7	-20 663	-23 544
Resultat efter finansiella poster		-247 500	-100 220
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag	31	-6 750	33 550
Inkomstskatt	8	-	-
Årets resultat		-254 250	-66 670

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I KSEK	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	11	379	543
Andelar i dotterföretag	29	902 570	1 073 204
Andelar i intresseföretag	13	45 245	107 021
Fordringar hos koncernföretag		51 663	57 043
Summa anläggningstillgångar		999 856	1 237 810
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		56 313	86 714
Fordringar hos intresseföretag	14	30 049	27 846
Övriga fordringar		5 032	4 949
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2 143	4 136
Kassa och bank		99 828	75 609
Summa omsättningstillgångar		193 366	199 253
SUMMA TILLGÅNGAR		1 193 222	1 437 063
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	6 614	6 614
Summa bundet eget kapital		6 614	6 614
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 571 848	1 573 762
Balanserad vinst		-518 126	-451 455
Periodens resultat		-254 250	-66 670
Summa fritt eget kapital		799 473	1 055 636
SUMMA EGET KAPITAL		806 087	1 062 250
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		33 387	9 222
Övriga skulder	23	27 314	105 630
Övriga avsättningar	22	69	69
Summa långa skulder		60 770	114 921
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 260	6 028
Skulder till koncernföretag		169 393	149 934
Aktuella skatteskulder		1 087	784
Skulder till kreditinstitut		115 000	-
Övriga skulder	23	26 228	94 235
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	9 395	8 910
Summa kortfristiga skulder		326 365	259 891
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 193 222	1 437 063

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

2024

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Per 2024-01-01	6 614	1 573 762	-518 126	1 062 250
Årets resultat	-	-	-254 250	-254 250
Transaktioner med ägare:				
Återköp av utställda teckningsoptioner	-	-1 914	-	-1 914
Summa transaktioner med ägare	0	-1 914	0	-1 914
Per 2024-12-31	6 614	1 571 848	-772 375	806 087

2023

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Per 2023-01-01	6 482	1 538 737	-435 198	1 110 021
Årets resultat	-	-	-66 670	-66 670
IB justering RFR2	-	-	-16 257	-16 257
Transaktioner med ägare:				
Nyemissioner, kvittning	132	28 490	-	28 622
Teckningsoptionsprogram	-	6 535	-	6 535
Summa transaktioner med ägare	132	35 025	0	35 157
Per 2023-12-31	6 614	1 573 762	-518 126	1 062 250

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

BELOPP I KSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-247 500	-100 220
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	214 831	105 545
Betald inkomstskatt		304	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-32 365	5 325
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av kundfordringar		-	-6 826
Ökning (-) / Minskning (+) av övriga fordringar		30 119	-28 395
Ökning (+) / Minskning (-) av leverantörsskulder		269	-1 364
Ökning (+) / Minskning (-) av övriga skulder		22 371	82 839
Kassaflöde rörelsekapital		52 759	46 254
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 394	51 579
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag		-136 736	-147 724
Investeringar i materiella tillgångar		-	-36
Förändring finansiella tillgångar		-	-60 279
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-136 736	-208 039
Finansieringsverksamheten			
Nya lån		140 561	52 825
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		140 561	52 825
Periodens kassaflöde		24 219	-103 635
Likvida medel vid periodens början		75 609	179 243
Periodens kassaflöde		24 219	-103 635
Valutakursförändringar i likvida medel		-	-
Likvida medel vid periodens slut		99 828	75 609

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGS- & VÄRDERINGS PRINCIPER

ALLMÄN INFORMATION

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar Soltech Energy Sweden AB (publ), organisationsnummer 556709-9436, och dess dotterbolag. Soltech Energy Sweden AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Birger Jarlsgatan 41A, 111 45 Stockholm. Koncernen bedriver verksamhet inom segmenten sol, tak, fasad- och elteknik för privat- och företagsmarknaden.

FASTSTÄLLANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 29 april 2025. Årsredovisningen är föremål för fastställande på årsstämman den 22 maj 2025.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS (International Financial Reporting Standards) redovisningsstandarder utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderbolagets redovisningsprinciper.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp presenteras, om inte annat anges, i tusentals svenska kronor (KSEK).

NYA OCH ÄNDRADE IFRS STANDARDER SOM ÄNNU INTE TRÄTT I KRAFT

Nya och ändrade standarder som ännu inte trätt i kraft förväntas inte komma att ha någon betydande påverkan på koncernens finansiella rapporter.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER SOM TILLÄMPAS FRÅN 1 JANUARI 2024

Soltech har gjort bedömningen att nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte har haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapport.

GRUND FÖR UPPRÄTTANDE

De finansiella rapporterna har upprättats baserat på anskaffningsvärde, förutom omvärdering av vissa finansiella instrument vilka värderas till verkligt värde, vilket beskrivs närmare i redovisningsprinciperna nedan.

VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar företagets finansiella rapporter och de enheter (dotterbolag) som bolaget har bestämmande inflytande över vid rapportperiodens slut. Soltech bedömer att bestämmande inflytande uppnås när bolaget innehar en majoritet av rösträtterna med en därtill hörande proportionerlig rätt till avkastning från bolaget samt de relevanta aktiviteterna beslutas genom Soltechs rösträtter. Soltech

anses också kunna utöva bestämmande inflytande om de ensamma kan och har en rätt att utse en majoritet av styrelsen och de avgörande besluten om de relevanta aktiviteterna i bolaget fattas av styrelsen, även i de fall ägarandelen understiger 50 procent Transaktioner, inklusive eventuella transaktionskostnader, med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som eget kapitaltransaktioner. Eventuell vinst eller förlust vid sådana transaktioner redovisas som en ökning eller minskning av koncernens balanserade vinstmedel.

RÖRELSEFÖRVARV OCH GOODWILL

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Den ersättning som överförs vid ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde, som ska beräknas som summan av de verkliga värdena av de tillgångar som överläts av förvärvaren per förvärvstidpunkten, de skulder som förvärvaren ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade företaget och de eget kapitalandelar som emitteras av förvärvaren. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp avseende villkorade köpeskillingar klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. För varje rörelseförvärv har Soltech en valmöjlighet att värdera eventuellt innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde eller till dess proportionerliga värde baserat på förvärvade nettotillgångar. I normalfallet värderar Soltech innehav utan bestämmande inflytande i samband med ett rörelseförvärv baserat på den proportionerliga andelen av förvärvade nettotillgångar.

Per förvärvstidpunkten, ska de förvärvade identifierbara förvärvade tillgångarna eller övertagna skulderna värderas till verkligt värde, förutom vid ett fåtal undantag exempelvis uppskjuten skatt och förmånsbestämda pensionsåtagande.

Goodwill beräknas som skillnaden mellan den överförda ersättningen, beloppet för eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, det verkliga värdet på förvärvarens tidigare egetkapitalandelar i det förvärvade företaget (om rörelseförvärvet genomförs i steg) och nettot per förvärvstidpunkten av beloppen för de identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna. Goodwill skrivs inte av utan provas för nedskrivningsbehov minst årligen.

INTÄKTER

Koncernen erhåller i huvudsak intäkter från entreprenadavtal och serviceavtal. Intäktsredovisningen bygger på principen att intäkter redovisas när koncernen uppfyllt ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levererats till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Intäkten motsvarar den ersättning som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot att överföra den utlovade varan eller tjänsten.

UTFÖRANDE AV ENTREPRENADAVTAL

Koncernens intäkter från entreprenadavtal innefattar framför allt installation och försäljning av solcellsanläggningar samt tak- el- och fasadinstallationer. Entreprenader kan vara av längre eller kortare karaktär och kunder utgörs av såväl företag som privatpersoner.

När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktens färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas. Koncernens avtal innehåller vanligtvis en kombination av produkter och tjänster som är starkt beroende eller nära förbundna med varandra och därmed utgör dessa ett prestationsåtagande.

När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer. Vid alla tillfällen när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Ett entreprenadkontrakts färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totala beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster). Avtalstillgångar omklassificeras till kundfordringar vid den tidpunkt då beloppet faktureras till kunden.

I entreprenadavtal lämnar Soltech sedvanliga produkt- och installationsgarantier. Utfärdade garantier redovisas som avsättningar, d.v.s. de utgör inte ett separat prestationsåtagande. Se nedan för beskrivning av redovisning av avsättningar.

UTFÖRANDE AV SERVICEUPPDRAG

Koncernen genererar intäkter från entreprenader, ramavtal och kontrakt avseende installationsverksamhet. Ersättningen för dessa tjänster redovisas över tid. När koncernen ska intäktsredovisa serviceuppgifterna görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas baserat på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen på samma sätt som för entreprenadkontrakt som beskrivs ovan. Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten när tjänsten utförs och i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Serviceavtal är normalt av kortare karaktär och tar normalt från några timmar till några dagar att leverera. Intäkten redovisas över tid när tjänsten överförs till kunden baserat på det belopp Soltech har rätt att fakturera kunden.

LEASING - KONCERNEN SOM LEASINGTAGARE

Koncernen redovisar i egenskap av en leasingtagare en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången samt en leasingkund som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Leasingkulden och nyttjanderättstillgången redovisas som separata poster i koncernens rapport över finansiell ställning.

Koncernen bedömer om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar en nyttjanderätt med tillhörande leasingkund för samtliga leasingavtal där koncernen är leasingtagare, förutom för korttidsleasingavtal (avtal klassificerade som leasing med en leasingperiod under 12 månader) och leasingavtal av lågt värde (såsom kontorsinventarier). För dessa leasingavtal, redovisar koncernen leasingbetalningarna som en kostnad linjärt över leasingavtalet.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet, diskonterat med användning av koncernens marginella låneränta.

LEASINGAVGIFTER SOM INKLUDERAS I VÄRDERINGEN AV LEASINGSKULDEN OMFATTAR:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter, med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal)
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet

Efter inledningsdatumet värderas leasingkulden genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden (genom användning av effektivräntemetoden), och genom att minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter.

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkund och leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nyttjanderättigheter skrivs av under det kortare av leasingperioden och den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, vilket motsvarar kontraktets löptid.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris inkluderas inte i värderingen av leasingkulden eller nyttjanderätten. Dessa hänförliga betalningar redovisas som en kostnad i den period som den händelse eller förhållande som ger upphov till dessa betalningar uppstår och inkluderas i "Övriga externa kostnader" i resultatet.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Vid upprättandet av finansiella rapporterna för dotterbolagen redovisas transaktioner i valutor andra än företagets funktionella valuta (utländska valutor) till transaktionsdagens dagskurs. Vid varje rapportperiods slut räknas monetära tillgångar och skulder som är denominerade i utländska valutor om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster redovisade till verkligt värde i utländska valutor räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet beräknades. Icke-monetära poster värderade till anskaffningsvärde räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period i vilken de uppkommer.

Vid upprättande av koncernredovisning, räknas koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta om till stängningskursen på balansdagen. Intäkter och kostnader räknas om till den genomsnittliga valutakursen för perioden. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven (hänförs till innehav utan bestämmande inflytande om tillämpligt).

KOSTNADER FÖR PENSIONER

Koncernens samtliga pensionsplaner är avgiftsbestämda pensionsplaner. Betalning till en avgiftsbestämd pensionsplan redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Inkomstskattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet då det har justerats för intäkter och

kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder och vidare utesluts poster som aldrig blir skattepliktiga eller avdragsgilla.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje rapportperiod slut och minskas till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att realisera, helt eller delvis den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de hänför sig till inkomstskatt debiterade av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera aktuella skattefordringar och skulder med ett nettobelopp.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar redovisas linjärt för att fördela anskaffningsvärde eller omvärderat belopp, minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. För förbättringsutgifter på annans fastighet, görs avskrivningar över kontraktets löptid.

De bedömda nyttjandeperioderna och avskrivningsmetod utvärderas vid varje rapportperiods slut, förändringar i uppskattning redovisas framåttriktat.

FÖLJANDE NYTTJANDEPERIODER TILLÄMPAS:

En materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar bedöms uppkomma från nyttjandet av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång fastställs som skillnaden mellan försäljningsintäkter och redovisat värde på tillgången och redovisas som övrig rörelseintäkt eller -kostnad.

KONCERNEN OCH MODERBOLAGET	
Inventarier	5 år
Byggnader	
Stommar	100 år
Tak och installationer	40 år
Fasader	80 år
Golv, väggar, innertak, fönster	20 år
Ventilation	20 år
Solparker	30 år

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR SOM FÖRVÄRVATS I ETT RÖRELSEFÖRVÄRV

Immateriella tillgångar förvärvade i ett rörelseförvärv, redovisade skilt från goodwill, redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

VARUMÄRKEN OCH KUNDRELATIONER

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Kundrelationerna har en bestämbar nyttjandeperiod om 5 år och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden. Varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan testas minst årligen eller vid indikation på en värdenedgång för tillgången.

NEDSKRIVNING AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Vid varje rapportperiods slut utvärderar koncernen de redovisade värdena av dess materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag för att bedöma om det föreligger något behov för nedskrivning av dessa tillgångar. Om indikationer på nedskrivningsbehov föreligger, ska tillgångens återvinningsvärde beräknas för att fastställa eventuell nedskrivning. Återvinningsvärdet är det högre av dess verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till dess nuvärde genom att använda en diskonteringsränta före skatt för att reflektera marknadsmässiga bedömningar av pengarnas tidsvärde, och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattningarna av de framtida kassaflödena inte har justerats. Om en tillgångs (eller kassagenererande enhets) återvinningsvärde uppskattas vara lägre än dess redovisade värde, reduceras tillgångens redovisade värde (eller kassagenererande enhetens) till dess återvinningsvärde. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen. Om tillgången inte ger upphov till kassaflöden som i hög grad är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Ett intresseföretag är ett företag över vilket koncernen har betydande inflytande och som varken är ett dotterbolag eller ett joint venture (i normalfallet där Soltech innehar 20 - 50 % av rösterna). Betydande inflytande innebär att Soltech kan delta i de beslut som rör ett företags finansiella och operativa strategier, men innebär inte bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande över dessa strategier.

Innehav i intresseföretag redovisas med tillämpning av kapitalandelsmetoden, vilket innebär att en investering i intresseföretaget inledningsvis till anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar i intresseföretagets eget kapital samt för eventuella nedskrivningar.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" i koncernens resultaträkning.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i koncernens rapport över finansiell ställning när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder värderas initialt till verkligt värde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Alla redovisade finansiella tillgångar värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde beaktat Soltechs affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar samt egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Beloppet för förväntade kreditförluster uppdateras vid varje rapportperiods slut för att återspegla förändringar i kreditrisken i respektive finansiell tillgång sedan första redovisningstillfället.

Koncernen redovisar alltid förväntade kreditförluster för återstående löptid för kundfordringar och avtalstillgångar i enlighet med den förenklade modellen. De förväntade kreditförlusterna på dessa finansiella tillgångar värderas med hjälp av en reserveringsmatris som är baserad på koncernens historiska kreditförluster, justerad för faktorer som är specifika för motparterna och för allmänna ekonomiska förhållanden samt en bedömning av både nuvarande och framtidsbaserade faktorer vid rapportperiodens slut, inklusive tidsvärdet av kapital när så är lämpligt.

För alla andra finansiella tillgångar redovisar koncernen förväntade kreditförluster för återstående löptid först när det har skett en betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället.

Koncernen anser att om information som tagits fram internt eller erhållits från externa källor indikerar att det är osannolikt att motparten kommer kunna fullgöra sina skyldigheter till fullo (utan hänsyn tagen till säkerheter som innehas av koncernen) är tillgången i fallissemang.

Koncernen skriver bort en finansiell tillgång när det finns information som indikerar att motparten är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns några realistiska utsikter till återhämtning (exempelvis när motparten har satts i likvidation eller har inlett konkursförfarande) eller, när det gäller kundfordringar, när beloppen är förfallna över två år, beroende på vad som inträffar tidigast. Nedskrivna finansiella tillgångar kan fortfarande vara föremål för återbetalningsåtgärder. Eventuella återbetalningar redovisas i resultaträkningen.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning endast när de avtalsenliga rättigheterna upphör eller den finansiella tillgångens samtliga risker och fördelar överförs till en annan part.

FINANSIELLA SKULDER

Soltech värderar skulder för villkorade köpeskillningar från rörelseförvärv till verkligt värde via resultaträkningen. Alla andra finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen bokar bort finansiella skulder när koncernens skyldigheter fullgörs, annulleras eller har löpt ut. Skillnaden mellan det redovisade värdet på den finansiella skulden som bokas bort och den ersättning som erlagts redovisas i resultaträkningen.

UPPLÅNING

Samtliga lånevillkor har efterföljts. Inga covenant finns kopplade till befintliga lån.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder består huvudsakligen av utestående belopp för inköp och löpande kostnader. Den normala kreditperioden är 30-60 dagar. Ingen ränta på leverantörsskulder debiteras före förfallodatum.

Företagsledningen bedömer att det redovisade värdet på leverantörsskulder motsvarar deras verkliga värde då den korta löptiden leder till att en diskontering inte får väsentlig effekt

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse som en följd från en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

GARANTIER

Avsättningar för förväntade utgifter för garantiförpliktelser redovisas vid försäljningstidpunkten för produkterna, till ledningens bästa uppskattning av utgifterna för att reglera koncernens förpliktelse.

FÖRLUSTKONTRAKT

Befintliga förpliktelser för ett förlustkontrakt beräknas och redovisas som en kortfristig skuld. Ett förlustkontrakt finns om koncernen har ett kontrakt där de oundvikliga utgifterna för att uppfylla koncernens förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna av det.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument som tilldelas anställda värderas till verkligt värde på tilldelade egetkapitalinstrument vid tilldelningstidpunkten.

Anställda som tilldelas aktierelaterade ersättningar betalar en optionspremie till koncernen motsvarande verkligt värde på tilldelade egetkapitalinstrument vid tilldelningstidpunkten. Koncernen redovisar därför ingen kostnad i resultaträkningen från aktierelaterade ersättningar. Beskrivning om hur koncernen fastställt verkligt värde på aktierelaterade ersättningar anges i » not 6 Ersättning till anställda.

KASSAFLÖDE

Soltech har valt att upprätta kassaflödesräkningen enligt den indirekta metoden.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderföretaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

ÄNDRINGAR I RFR 2 VILKA EJ TRÄTT I KRAFT

Ändringarna bedöms inte ha någon väsentlig effekt på moderbolaget finansiella ställning, resultat eller kassaflöde.

Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst presentationen av finansiella intäkter/kostnader och eget kapital

LEASINGAVTAL

Moderföretaget som är leasetagare redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

DOTTERBOLAG

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas i resultaträkningen när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras justeras anskaffningsvärdet.

INTRESSEBOLAG

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9. I stället tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Det innebär att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering enligt IFRS 9, se principer för koncernen. Vid bedömning och beräkning av nedskrivningsbehov för finansiella tillgångar som redovisas som anläggningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 när så är möjligt. Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Principer för inbokning och bortbokning av finansiella instrument motsvarar de som tillämpas för koncernen och som beskrivs ovan.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i koncernföretag hos givaren.

NOT 2. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 1, krävs att företagsledningen gör bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen och gör uppskattningar och antaganden om de redovisade värdena för tillgångar och skulder som inte är direkt tillgängliga från andra källor. Uppskattningar och antaganden är baserade på historisk erfarenhet och andra faktorer som bedöms vara relevanta. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena utvärderas löpande. Förändringar i dessa uppskattningar redovisas i den period som uppskattningen ändras om förändringen endast påverkar den perioden, eller i perioden ändringen sker samt framtida perioder om förändringen påverkar både den aktuella period då ändringen sker och framtida perioder.

VIKTIGA BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNEN REDOVISNINGSPRINCIPER

Följande är de kritiska bedömningarna, som företagsledningen gör vid tillämpning av företagets redovisningsprinciper och som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena i de finansiella rapporterna.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH GOODWILL

Goodwill uppgår per balansdagen 2024-12-31 till 663 (911) MSEK.

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen varje år återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med

användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter (KGE) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budget och prognos fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida utveckling och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. Om utfallet skulle avvika från ledningens fastställda budgetar och prognoser kan det inte uteslutas att ett nedskrivningsbehov kan uppkomma i framtida rapporteringsperioder. Information om antaganden, redovisat värde och dess känslighet för nedskrivning finns i » not 10 Immateriella tillgångar. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med en långfristig tillväxttakt. Tillväxttakten som används överensstämmer med inflationsmålet för varje KGE.

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Soltechs innehav i intresseföretaget Gigasun AB (publ) är noterat vid First North och marknadsvärdet har under senare år fluktuerat kraftigt. Mot bakgrund av att det är svårt att fastställa andelarnas nyttjandevärde på ett tillförlitligt sätt har återvinningsvärdet fastställts baserat på den noterade aktiekursen per balansdagen, det vill säga marknadsvärdet. Marknadens värdering av innehavet uppgick per den 31 december 2024 till 45 MSEK vilket inneburit en nedskrivning av andelarnas värde med -62 MSEK. Redovisat värde per balansdagen uppgick till 45 (107 MSEK).

FORDRAN INTRESSEBOLAG

Koncernen har en fordran på intressebolaget Gigasun AB (publ) nominellt uppgående till 30 MSEK. Per 2023-01-01 bedömde Soltech att fordran har en signifikant ökad kreditrisk jämfört med utlåningstidpunkten. Baserat på Soltechs kunskap och insyn i intresseföretagets verksamhet var det Soltechs bedömning att fordran dock inte uppfyller definitionen av fallissemang varför bedömning av kreditförlustrisken har uppskattats utifrån att fordran är i steg 2 enligt IFRS 9. Scenarioanalysen baseras på en extern kreditriskanalys i kombination med Soltechs interna bedömning över framtida risk för fallissemang.

Per 2023-12-31 fick bolaget förlängd kredittid tills förhandlingarna med övriga kreditgivare var klara, vilket enligt Soltechs bedömning innebar att lånevillkoren modifierats. De ekonomiska förutsättningarna för Gigasun stärktes, sannolikheten för refinansiering ökade och därmed förbättrades möjligheterna att återbetala fordran. Det är Soltechs bedömning att fordran kvarstår i steg 2 och fordran har under året påverkats av valutaomräkning. Redovisad fordran per 2024-12-31 uppgår till 25 (24) MSEK.

RÖRELSEFÖRVARV OCH VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. I samband med förvärv värderas varumärken och kundrelationer till verkligt värde, baserat på antagande om framtida utveckling och intjäning. Värderingen har baserats på allmänt vedertagna modeller men innehåller ändå ett stort inslag av uppskattning om framtida utveckling

VÄRDERING AV TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

Verkligt värde på villkorade köpeskillingar är beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Koncernledningen använder, i avsaknad av priser på aktiva marknader, värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på koncernens tilläggsköpeskillingar som ligger till grund för fastställandet av den initiala anskaffningskostnaden för ett rörelseförvärv. Detta innebär att koncernen måste göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns

tillgänglig. Detta gäller särskilt för koncernens tilläggsköpeskillingar vilka i många fall är knutna till måluppfyllelse av framtida lönsamhet eller omsättning. Vid utgången av perioden uppgick koncernens beräknade och redovisade skulder för tilläggsköpeskillingar till 48 MSEK. Inga förvärv är gjorda 2024. Skulder för tilläggsköpeskillingar är kopplade till genomförda rörelseförvärv och baseras i huvudsak på resultatmålet EBIT för åren 2025 och 2026. Det innebär således att Soltech måste uppskatta sannolikheten för att dessa nyckeltal uppnås i framtiden och därmed fastställa storleken på den redovisade skulden. Dessa tilläggsköpeskillingar värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning för att nyckeltalet uppnås och baserad på framtida kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Diskonteringsräntan uppgick per rapportperiodens utgång till 13,0 (13,7) procent i Sverige och Spanien och till 14,0 (13,7) procent i Nederländerna. Förväntat rörelseresultat bestäms utifrån Soltechs kunskap om verksamheten, historik och bedömningar om den ekonomiska miljön i vilken verksamheten drivs, kommer att påverka lönsamhetsutvecklingen. Ett uppskattat verkligt värde på tilläggsköpeskillingen kan därför komma att skilja sig från den köpeskillning som de facto betalas eller inte betalas ut när utfallet uppnås, eller inte uppnås.

Efterföljande ändringar i skulden redovisas i resultaträkningen. Under 2024 har en omvärdering skett med 71 MSEK vilken huvudsakligen har redovisats i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. Kursdifferenser redovisas som finansiell post

REDOVISNING AV KÖP- OCH SÄLJOPTIONER I SAMBAND MED ÄGARANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Soltech konsoliderar för närvarande ett fåtal dotterföretags nettotillgångar till 100 procent trots att den legala ägarandelen understiger 100 procent, d.v.s. Soltech redovisar inte något innehav utan bestämmande inflytande. De enskilt största dotterföretagen där den legala ägarandelen understiger 100 procent där konsolidering ändock sker till 100 procent är Sud Renovables och 365zon. Soltech har för dessa dotterföretag ingått avtal med de legala ägarna av aktierna (säljarna), vilka ger Soltech en rättighet (köption) att förvärva resterande andelar vid en viss tidpunkt i framtiden. Samtidigt innehar säljaren en säljoption, dvs en rättighet att begära försäljning av aktierna till Soltech under samma tidsperiod. Köpeskillingen för såväl köp- som säljoptionen baseras också (se ovan) på samma prismekanism. I praktiken kommer dessutom Soltech att stå det huvudsakliga ansvaret för finansiering av dotterbolagen och kontrollerar möjligheten att lämna framtida utdelningar. Därför har Soltech vid en sammantagen bedömning konkluderat att det inte är rättvisande att redovisa något innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintresse) relaterat till de legala minoritetsaktieägarnas ägarandel i respektive dotterföretags eget kapital. Konsolidering av dessa dotterföretags nettotillgångar sker således med 100 procent. Åtagandet att förvärva de resterande andelarna i dotterföretagen har redovisats som en skuld. Skulder redovisas till nuvärdet av framtida lösenbelopp. Under 2024 har en omvärdering skett med 172 MSEK vilken har redovisats i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter.

INTÄKTER FRÅN ENTREPRENADKONTRAKT

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

AVSÄTTNING FÖR GARANTISKULDER

Koncernen gör årligen en uppskattning av utestående garantiförpliktelser. Denna är beräknad med utgångspunkt i tidigare års kostnader vilket kan innebära avvikelser mot verkliga utfall.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

En uppskjuten skattefordran är en tillgång i form av lägre skatt i framtiden på grund av skattemässiga avdrag mot framtida skattemässiga vinster. Den statliga inkomstskatten för svenska juridiska personer som är egna skattesubjekt avseende inkomstskatt är 20,6 procent av det skattemässiga resultatet före skatt. Soltech har skattemässiga underskott som, för inkomståret 2024, uppgår till 345 (305) MSEK vilket motsvarar en uppskjuten skattefordran om 71 (62) MSEK. Soltech anser det sannolikt att den uppskjutna skattefordran kommer att kunna utnyttjas i takt med att koncernen växer men gör bedömningen att det föreligger för stor osäkerhet när i tiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att redovisas varför någon uppskjuten skattefordran inte redovisas för dessa underskottsavdrag i Sverige.

NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER BESTÅR AV FÖLJANDE:

KONCERNEN	2024	2023
Omvärderingseffekter	263 697	32 363
Valutaeffekter av rörelsekaraktär	2 229	10 019
Övrigt	12 848	14 848
Summa övriga rörelseintäkter	278 774	57 230

MODERBOLAGET	2024	2023
Omvärderingseffekter	-	3 541
Valutaeffekter av rörelsekaraktär	70	-
Övrigt	39	232
Summa övriga rörelseintäkter	109	3 773

NOT 4. RÖRELSESEGMENT

VAROR OCH TJÄNSTER FRÅN VILKA RAPPORTERBARA RÖRELSESEGMENT ERHÅLLER SINA INTÄKTER

Information som rapporteras till koncernens verkställande direktör (högste verkställande beslutsfattare) som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av segmentens resultat är indelad per affärsområden. Koncernens rapporterbara segment enligt IFRS 8 är följande:

SOL

I detta affärsområde ingår de bolag som arbetar med solenergilösningar som sin kärnverksamhet. Tillsammans levererar bolagen solenergilösningar till alla typer av målgrupper. Med solenergin som plattform utvecklar och säljer bolagen också lagringslösningar med batterier, stödtjänster för frekvensbalanseringsmarknaden, energioptimering, laddlösningar, smarta energihubar och system för styrning av förnybara energilösningar samt andra närliggande erbjudanden. Installationer görs på fastigheters tak och fasader, samt på mark i form av exempelvis solparker.

SOL-TAK

Med ursprunglig kärnverksamhet inom tak- och tätskikt bygger våra soltakbolag en plattform för hållbara och långsiktiga installationer. Takbolagen arbetar med alla typer av tak och har adderat solenergilösningar som en del i produkt- och tjänsteutbudet enligt Soltechs transformationsmodell.

SOL-FASAD

Byggnaders fasader spelar en stor roll i utvecklingen till ett mer hållbart samhälle. Affärsområde Sol-fasad erbjuder estetiskt tilltalande fasadlösningar med integrerad solenergi, så kallade solenergifasader. Våra kunniga branschledande bolag inom glas- och aluminiumfasader omvandlar byggnadsfasader till solenergifasader, som bidrar till fastighetens egen energiförsörjning. Lösningarna bidrar också till att skapa trivsamma och hållbara miljöer i våra samhällen

SOL-ELTEKNIK

Elteknikbolagen levererar helhetslösningar inom elinstallation, styr-system och automation samt solenergilösningar med styrning, ladd

och lagring, allt för att främja smart energianvändning och möta det ökade energibehovet i samhället. Elteknik är en viktig del i solenergi-installationer av alla sorter och storlekar.

ÖVRIGT

Avser koncerngemensamma kostnader för huvudkontoret och vissa centrala funktioner som inte allokeras till segmenten.

SEGMENTENS INTÄKTER OCH RESULTAT

Följande utgör en analys av koncernens intäkter och resultat per rapporterbart rörelsesegment 2023 och 2024:

2024 1 januari - 31 december	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	ÖVRIGT	KONCERN
Sverige	805 080	775 927	371 313	169 944	-	2 122 264
Spanien	138 650	-	-	-	-	138 650
Nederländerna	144 918	-	-	-	-	144 918
Summa nettoomsättning	1 088 648	775 927	371 313	169 944	0	2 405 832
EBITA	-54 654	-5	-21 506	-4 846	210 538	129 527
Av- och nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-243 354	-7 919	-25 287	-2 900	-	-279 460
EBIT	-298 008	-7 923	-46 792	-7 746	210 538	-149 932
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-67 783	-67 783
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-7 584	-7 584
Finansiella intäkter	-	-	-	-	6 365	6 365
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-67 259	-67 259
Resultat före skatt						-286 193

2023 1 januari - 31 december	SOL	TAK	ELTEKNIK	FASAD	ÖVRIGT	KONCERN
Sverige	726 608	761 457	437 965	213 297	-	2 139 326
Spanien	292 575	-	-	-	-	292 575
Nederländerna	472 503	-	-	-	-	472 503
Summa nettoomsättning	1 491 686	761 457	437 965	213 297	0	2 904 405
EBITA	38 830	31 783	2 365	4 802	-2 381	75 399
Av- och nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar	-20 144	-1 959	-1 304	-	-	-23 407
EBIT	18 685	29 825	1 061	4 802	-2 380	51 992
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-156 212	-156 212
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-	0
Finansiella intäkter	-	-	-	-	11 027	11 027
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-67 259	-67 259
Resultat före skatt						-160 452

NOT 4. RÖRELSESEGMENT ...fortsättning

Resultatmåttet per segment utgörs av EBITA. EBITA består av rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar, finansiella intäkter, finansiella kostnader och inkomstskatt. Detta är de resultatmått som rapporteras till koncerns verkställande direktör som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat. Koncernens verkställande direktör följer inte tillgångar och skulder per segment.

GEOGRAFISK INFORMATION

Information om tillgångar (anläggningstillgångar exklusive finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och andra finansiella tillgångar) efter geografisk plats beskrivs nedan:

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	207 589	222 359
Spanien	31 650	34 636
Nederländerna	6 644	11 383
Summa	245 883	268 377

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PER LAND	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	2 111 921	2 118 215
Spanien	131 755	292 389
Nederländerna	145 068	472 503
Övriga marknader	17 088	21 298
Summa	2 405 832	2 904 405

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Av intäkterna tillför ingen enskild kund 10 procent eller mer till koncernens intäkter, varken 2024 eller 2023.

Soltechs prestationsåtaganden är en del av ett avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år varför Soltech tillämpar den praktiska lösningen och inte upplyser om transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden.

NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PER TJÄNST	2024-12-31	2023-12-31
Entreprenadavtal	2 144 755	2 648 383
Serviceavtal	261 078	256 023
Summa	2 405 832	2 904 405

NOT 5. ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Skatterådgivning avser alla skatterelaterade tjänster så som biträde vid skatteberäkning, vid upprättande av deklaration samt konsultationer gällande moms, punktskatter och personalfrågor.

Allt annat arbete som utförs av revisor definieras som övriga tjänster.

KONCERN	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	4 013	3 354
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	22	143
Skatterådgivning	10	30
Övriga tjänster	8	436
Summa PwC	4 053	3 962
Övriga revisionsbolag		
Revisionsuppdrag	1 010	1 053
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	114	279
Skatterådgivning	40	61
Övriga tjänster	698	715
Summa övriga revisionsbolag	1 862	2 109
Summa ersättning till revisorer	5 915	6 071

MODERBOLAG	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdrag	1 547	1 110
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	143
Övriga uppdrag	-	423
Skatterådgivning	-	-
Summa PwC	1 547	1 676

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete i enlighet med beslut på bolagsstämman. Till företagsledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning:

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Med andra ledande befattningshavare avses de åtta personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 100 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till en kombination av koncernens finansiella utveckling samt individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien skall uppgå till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

AVTAL OM AVGÅNGSVEDERLAG

Vd har en uppsägningstid om 6 månader vid uppsägning från vd:s sida och 12 månader vid uppsägning från bolagets sida. Inget avgångsvederlag utgår.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-6 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 3-6 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från ledande befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

I Soltech förekommer endast individuella, avgiftsbestämda pensionsinbetalningar. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare efter avslutad anställning. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförs.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen är deras till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Moderbolaget	2024			2023		
	Män ♂	Kvinnor ♀	Totalt	Män ♂	Kvinnor ♀	Totalt
Sverige	9	8	17	8	9	17
Dotterbolagen						
Sverige	690	79	770	695	70	765
Spanien	89	24	113	113	24	138
Nederländerna	36	7	43	40	11	51
Summa dotterföretag	816	110	925	849	105	954
Koncernen	825	118	942	857	114	971

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2024			2023		
	Löner och andra ersättningar m.m.	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Summa	Löner och andra ersättningar m.m.	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Summa
Moderbolaget	25 665	12 692 4 523	38 357	21 635	10 234 3 901	31 869
Dotterbolagen	457 628	171 318 36 565	628 946	436 481	166 959 30 729	603 441
Koncernen	483 294	184 009 41 088	667 303	458 116	177 193 34 629	635 310

NOT 6. ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA ...fortsättning

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN

Antal på balansdagen	2024			2023		
	Män ♂	Kvinnor ♀	Totalt	Män ♂	Kvinnor ♀	Totalt
Styrelseledamöter	3	1	4	4	2	6
Andra personer i företagets ledning inkl. vd	5	3	8	4	3	7
Summa	8	4	12	8	5	13

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2024			2023		
	Löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	18 267	3 042	2 840	15 336	2 500	2 644
Övriga anställda	465 027	-	38 248	442 780	-	31 985
Summa	483 294	3 042	41 088	458 116	2 500	34 629

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, MODERFÖRETAGET OCH KONCERNEN

	2024			2023		
	Styrelsearvode/ löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Pensionskostnader	Styrelsearvode/ Löner och andra ersättningar	(varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseordförande Mats Holmfeldt	300	-	-	678	-	-
Styrelseordförande Stefan Ölander	4 701	2 500	370	5 795	2 500	1 057
Vd Patrik Hahne	3 243	542	775	-	-	-
Styrelseledamot Bernt Ingman	210	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Ivana Stankovic	175	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Ove Anebygd	175	-	-	-	-	-
Styrelseledamot Hellen Wohlin Lidgard	125	-	-	279	-	-
Styrelseledamot Johan Theil	125	-	-	279	-	-
Styrelseledamot Göran Starkebo	142	-	-	319	-	-
Styrelseledamot Vivianne Holm	85	-	-	319	-	-
Övriga koncernledning 6 (7) personer	8 986	-	1 695	7 667	-	1 587
Övriga anställda	465 027	-	38 248	442 780	-	31 985
Summa	483 294	3 042	41 088	458 116	2 500	34 629

Stefan Ölander lämnade optionsprogrammet i samband med att han frånträdde sin tjänst som vd varmed optionslikvid om 1 331 KSEK återbetalades.

Stefan Ölander har erhållit ersättningar från konsultavtal under året om 2 160 (0) KSEK.

Vd har en uppsägningstid om 6 månader vid uppsägning från VD:s sida och 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida. Inget avgångsvederlag utgår.

Pensionskostnaden ovan avser i sin helhet avgiftsbestämda pensionsplaner.

Årsstämman 2023 fattade beslut om att införa ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av 2 422 500 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i Soltech. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde från ett oberoende värderingsinstitut. Inbetalningen av optionsprogrammet med start under andra kvartalet 2023 har redovisats mot eget kapital och ökat eget kapital med 6 534 400 SEK. Då deltagarna vid tilldelningstillfället betalade marknadspris för optionerna redovisas ingen kostnad i koncernens resultaträkning. Per 31 december 2024 ger incitamentsprogrammet ingen utspädningseffekt i eget kapital.

Nedan presenteras en sammanställning över tilldelade optioner i programmen.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Lösenpris per option (SEK)	Lösenperiod	Maximal ökning av aktiekapitalet (SEK)
2023/2026	2 422 500	2 422 500	15,6	2026-06-01–2026-08-01	121 125

NOT 7. FINANSNETTO

KONCERN	2024	2023	MODERBOLAGET	2024	2023
Ränteintäkter	4 635	6 075	Ränteintäkter	3 413	7 038
Övrigt	1 730	4 952	Övrigt	4 808	4 808
Finansiella intäkter	6 365	11 027	Finansiella intäkter	8 221	11 846
Räntekostnader	-33 180	-17 675	Räntekostnader	-6 970	-2 809
Ränta leasing	-4 041	-2 690	Ränta leasing	-	-
Nuvärdeseffekter	-30 116	-45 523	Nuvärdeseffekter	-9 843	-20 266
Övrigt	78	-1 371	Övrigt	-3 849	-469
Finansiella kostnader	-67 259	-67 259	Finansiella kostnader	-20 663	-23 544
Finansnetto	-60 894	-56 233	Finansnetto	-12 442	-11 698

NOT 8. INKOMSTSKATT

Tabellerna nedan redogör för de väsentliga skillnaderna mellan beräknad skatt och redovisad skatt. Från tidigare år finns skattemässiga underskott om 345 (325) MSEK hänförliga till moderbolaget, för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats.

Aktuell skattesats i Sverige uppgår till 20,6 (20,6) procent. Beskattning för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

KONCERN	2024	2023
Aktuell skatt		
Årets resultat	-5 209	-18 014
Justeringar avseende tidigare år	-7	-608
Summa aktuell skatt	-5 216	-18 622
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	13 314	13 141
Summa uppskjuten skatt	13 314	13 141
Summa inkomstskatt	8 098	-5 482

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-286 193	-160 452
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	58 956	33 053
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-88 029	-44 940
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	57 794	5 715
Skatt hänförlig till tidigare år	164	-608
Ej redovisad uppskjuten skatt	-21 599	3 248
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	893	-1 478
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-80	-471
Skatt på årets resultat	8 098	-5 482

MODERBOLAGET	2024	2023
Aktuell skatt		
Årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Summa uppskjuten skatt	0	0
Summa inkomstskatt	0	0

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-254 250	-66 670
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	52 376	13 734
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-47 246	-21 768
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 139	4 007
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Ej redovisad uppskjuten skatt	-8 269	4 027
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-	-
Skatt på årets resultat	0	0

NOT 9. RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning baseras på följande data:

	2024-12-31	2023-12-31
Resultat hänförlig till moderföretagets aktieägare vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	-277 890	-164 566
Det vägda genomsnittliga antalet stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	132 279 393	132 279 393
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	-2,10	-1,24

För information om utestående teckningsoptionsprogram se » not 6.

NOT 10. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen prövar goodwill och övriga immateriella tillgångar för nedskrivningsbehov årligen, eller närhelst det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen görs på bolagsnivå vilket bedöms utgöra lägsta kassagenererande enhet, dvs. minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och övriga immateriella tillgångar. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassaflödesgenererande enhet och fastställer en diskonteringskurs för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. Uppskattade framtida kassaflöden baseras på antaganden om tillväxttakt, framtida rörelseresultat, EBITDA-marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Dessa antaganden utgår från att diskonteringskurser fastställs enskilt för koncernen och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Diskonteringsräntan är för Sverige och Spanien 13,0 (13,7) procent och för Nederländerna 14,0 (13,7) procent. I nedskrivningsprövningarna antas generellt låg tillväxt om mellan 2–5 procent kommande 5 åren vilket är i linje med inflationsmål eller strax däröver i vissa fall. Evig tillväxttakt om 2 procent har använts i nedskrivningsprövning. Tillväxtantaganden är medvetet konservativa och

medvetet lägre än estimat om marknadsutvecklingen för att via konservativa antaganden få indikationer om nedskrivningsbehov föreligger.

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernen har genomfört en analys av känsligheten i nedskrivningsprövningen för förändringar i de viktigaste antagandena som används för att bestämma återvinningsvärdet för varje grupp av kassagenererande enhet som goodwill och andra immateriella tillgångar allokeras till. Vidare har, som nämnts ovan, konservativa tillväxtantaganden om 2–5 procent använts i modell för nedskrivningsprövning.

Känslighetsanalys har genomförts på respektive kassagenererande enhet där diskonteringsräntan höjts med 1-2 procentenheter samtidigt som evig tillväxttakt sänkts med 1 procentenhet. Denna känslighetsanalys indikerar, i vissa fall, potentiella nedskrivningsbehov vilket är primärt kopplat till koncernens utländska enheter.

Vid en ökning av diskonteringsräntan om 2 procent finns ett potentiellt nedskrivningsbehov om 7,7 procent primärt kopplat till koncernens utländska bolag.

Givet utfall och konservativa antaganden framåt bedöms redovisade värden inte överstiga återvinningsvärden per kassagenererande enheter i grundscenarion över förväntad framtida utveckling. Företagsledningen bedömer att det inte föreligger några ytterligare nedskrivningsbehov i kassagenererande enheter.

Redovisat värde av goodwill och varumärke med obestämbara nyttjandeperioder har allokerats till segment enligt nedan tabell.

Under övrigt redovisas övriga immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning.

SOL	2024-12-31	2023-12-31
Goodwill	274 499	490 813
Varumärke	53 715	51 889
Övrigt	63 675	62 144
Summa Sol	391 888	604 845
TAK		
Goodwill	209 273	215 126
Varumärke	7 816	8 082
Övrigt	5 209	7 299
Summa Tak	222 298	230 507
ELTEKNIK		
Goodwill	104 355	127 755
Varumärke	3 099	3 099
Övrigt	5 890	7 777
Summa Elteknik	113 345	138 631
FASAD		
Goodwill	74 788	77 688
Varumärke	-	-
Övrigt	680	862
Summa Fasad	75 468	78 549
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	802 998	1 052 508

NOT 10. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR ...fortsättning

						MODERBOLAG	
KONCERN	Goodwill	Varumärke	Kund- relationer	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Övriga immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde							
Per 2023-01-01	938 949	61 828	84 344	1 782	759	1 087 663	559
Investeringar	49 780	1 393	7 125	2 055	18	60 371	-
Avyttringar/utrangeringar	-7 961	-	-	-	-200	-8 161	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	8 627	8 627	-
Valutakursdifferenser	-917	-151	-249	-1	-	-1 318	-
Per 2023-12-31	979 850	63 070	91 221	3 837	9 204	1 147 182	559
Investeringar	-	-	30	72	12 675	12 777	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	-1 761	-1 762	-559
Omklassificeringar	-	-	-	-	4 613	4 613	-
Valutakursdifferenser	14 890	1 826	2 534	-	26	19 277	-
Per 2024-12-31	994 740	64 896	93 784	3 909	24 757	1 182 087	0
Akkumulerade avskrivningar							
Per 2023-01-01	-60 042	0	-7 912	-1 419	46	-69 326	-559
Avyttringar/utrangeringar	1 319	-	-	-	200	1 519	-
Omklassificeringar	-542	-	-489	-	-	-1 031	-
Årets avskrivningar	-	-	-16 474	-567	-40	-17 081	-
Valutakursdifferenser	-	-	475	-	-	475	-
Per 2023-12-31	-59 265	0	-24 400	-1 986	206	-85 445	-559
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	-	559	559	559
Omklassificeringar	-	-	-	765	-2 527	-1 762	-
Årets avskrivningar	-	-	-17 095	-589	-1 015	-18 699	-
Valutakursdifferenser	-	-	-776	-	-13	-789	-
Per 2024-12-31	-59 265	0	-42 271	-1 810	-2 790	-106 136	0
Akkumulerade nedskrivningar							
Per 2023-01-01	-4 505	0	0	0	0	-4 505	0
Årets nedskrivningar	-7 100	-	-	-	-	-7 100	-
Avyttringar/utrangeringar	2 377	-	-	-	-	2 377	-
Per 2023-12-31	-9 229	0	0	0	0	-9 229	0
Årets nedskrivningar	-262 239	-266	-126	-	-	-262 630	-
Valutakursdifferenser	-1 094	-	-	-	-	-1 094	0
Per 2024-12-31	-272 561	-266	-126	0	0	-272 953	0
Redovisat värde							
Per 2023-12-31	911 357	63 070	66 820	1 851	9 411	1 052 508	0
Per 2024-12-31	662 914	64 630	51 387	2 099	21 967	802 998	0

NOT 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Per den 31 december 2024 finns inga i koncernen avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar.

TILLGÅNGAR STÄLLDA SOM SÄKERHET

Byggnader och mark med ett redovisat värde om 51 (53) MSEK har använts som säkerhet i samband med upptagande av lån i koncernen, se not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser. Koncernen får inte använda dessa tillgångar som säkerheter vid upptagning av nya lån eller sälja dessa tillgångar till ett annat företag.

Redovisat värde av materiella anläggningstillgångar har allokaterats till segment enligt tabell till höger.

	2024-12-31	2023-12-31
Sol	113 453	130 373
Tak	8 454	8 679
Elteknik	28 528	29 307
Fasad	2 520	3 716
Övrigt	379	543
Summa	153 333	172 618

						MODERBOLAG
KONCERN	Byggnader och mark	Solparker	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	Inventarier
Anskaffningsvärde						
Per 2023-01-01	61 013	0	89 490	9 709	160 211	802
Investeringar	1 308	-	12 305	80 887	94 500	36
Redovisade vid förvärv av dotterbolag	628	-	4 068	-	4 697	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-3 906	-1 793	-5 699	-
Omklassificeringar	-	-	4 235	-13 651	-9 416	-
Valutakursdifferenser	-67	-	-187	-	-254	-
Per 2023-12-31	62 883	0	106 005	75 152	244 040	838
Investeringar	144	815	12 658	34 864	48 482	0
Redovisade vid förvärv av dotterbolag	-	-	-	-	0	-
Avyttringar/utrangeringar	-456	-	-4 399	-72 504	-77 358	-
Omklassificeringar	122	55 476	-4 734	-28 941	21 922	-
Valutakursdifferenser	807	-	1 100	1	1 909	-
Per 2024-12-31	63 500	56 291	110 631	8 572	238 994	838
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar						
Per 2023-01-01	-7 857	-	-50 533	0	-58 390	-125
Redovisade vid förvärv av dotterbolag	-628	-	-2 463	-	-3 091	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	3 588	-	3 588	-
Omklassificeringar	-617	-	1 594	-	977	-
Avskrivningar	-1 093	-	-13 552	-	-14 645	-170
Valutakursdifferenser	24	-	116	-	140	-
Per 2023-12-31	-10 172	0	-61 250	0	-71 422	-296
Avyttringar/utrangeringar	-	-	1 440	-	1 440	-
Omklassificeringar	-	-	1 762	-	1 762	-
Avskrivningar	-1 839	-1 677	-13 330	-	-16 846	-164
Valutakursdifferenser	-62	-	-532	-	-594	-
Per 2024-12-31	-12 073	-1 677	-71 911	0	-85 661	-460
Redovisat värde						
Per 2023-12-31	52 711	-	44 755	75 152	172 618	543
Per 2024-12-31	51 427	54 614	38 720	8 572	153 333	379

NOT 12. LEASING

Koncernen leasar ett flertal tillgångar såsom lokaler, bilar och kontorsutrustning.

Koncernen har en option att köpa en del av bilarna för ett bestämt belopp vid slutet av leasingperioden. Koncernen har beaktat hur koncernen historiskt har utnyttjat köpoptionen och bedömer att det inte är rimligt säkert att optionen att köpa tillgången utnyttjats. En löptidsanalys av leasingskulden presenteras i » not 20.

NYTTJANDERÄTTER	Lokaler	Bilar	Övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde				
Per 2023-01-01	75 837	48 305	1 046	125 189
Tillkommande nyttjanderätter	5 233	24 887	1 119	31 238
Omklassificering		-1 376		-1 376
Per 2023-12-31	81 070	71 816	2 166	155 051
Tillkommande nyttjanderätter	21 616	24 741	226	46 583
Avslutade kontrakt	-5 674	-16 979	-	-22 653
Valutaeffekt	262	19	-	281
Per 2024-12-31	97 273	79 597	2 391	179 262
Ackumulerade avskrivningar				
Per 2023-01-01	-13 991	-17 062	-179	-31 232
Avskrivningar	-17 838	-9 793	-428	-28 058
Per 2023-12-31	-31 828	-26 855	-607	-59 291
Avskrivningar	-23 735	-24 604	-382	-48 722
Avslutade kontrakt	5 674	15 798	-	21 472
Valutaeffekt	-101	-71	-	-172
Per 2024-12-31	-49 991	-35 732	-990	-86 712
Redovisat värde				
Per 2023-12-31	49 241	44 961	1 558	95 760
Per 2024-12-31	47 283	43 865	1 401	92 549

Den 31 december 2024, har koncernen åtaganden avseende korttidsleasingsavtal om 19 (16) MSEK. I tabellen till höger redovisas resultatförda kostnader som också medfört betalningar.

BELOPP REDOVISADE I RESULTATET	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	-48 722	-37 670
Räntekostnader för leasingskulder	-4 041	-2 690
Kostnader som avser korttidsleasingsavtal	-18 722	-15 897
Kostnader som avser leasing av tillgångar av lågt värde	-1 052	-1 685
Totalt	-72 537	-57 943

NOT 13. INTRESSEFÖRETAG

Uppgifter om koncernens intresseföretag av väsentlig betydelse i slutet av rapporteringsperioden specificeras nedan:

GIGASUN AB (PUBL)	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar	2 233 796	1 898 725
Omsättningstillgångar	294 297	134 803
Summa tillgångar	2 528 093	2 033 528
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	577 336	569 713
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Långfristiga skulder	1 061 634	821 150
Kortfristiga skulder	889 123	642 665
Summa skulder och eget kapital	2 528 093	2 033 528
Intäkter	218 264	219 064
Årets resultat	-32 944	-76 263
Övrigt totalresultat hänförligt till moderföretagets ägare	-	-
Totalresultat	-32 944	-76 263
Utdelning erhållen från intressebolag under året	-	-

Gigasuns aktie är noterad vid First North Stockholm. Marknadsvärdet uppgick per 2024-12-31 till 149 (352) MSEK, varav Soltechs andel uppgick till 45 (107) MSEK. Finansiell information i sammandrag för innehavet i Gigasun AB framgår nedan. Gigasun AB:s konsoliderade finansiella rapporter upprättade enligt K3 (god redovisningssed i Sverige för icke noterade företag).

RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

KONCERN	2024	2023
Andel i intressebolagets resultat	-15 869	-27 771
Nedskrivningar	-51 914	-128 440
Summa	-67 783	-156 212
MODERBOLAGET	2024	2023
Nedskrivningar	-61 776	-76 382
Summa	-61 776	-76 382

Avstämningen av den finansiella informationen i sammandrag ovan till det redovisade värdet av andelar i intresseföretag i de konsoliderade finansiella rapporterna:

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	107 086	213 148	107 021	123 125
Omklassificering	-	65	-	-
Investering	-	60 278	-	60 278
Andel i intressebolagets resultat	-15 869	-27 772	-	-
Nedskrivning	-51 914	-128 440	-61 776	-76 382
Valutaeffekt	6 009	-10 193	-	-
Summa andelar i intressebolag	45 312	107 086	45 245	107 021

INTRESSEFÖRETAG/SÄTE/ORG. NR	Antal Andelar	Andel röster, %	Andel kapital, %	Eget Kapital	Årets resultat	KONCERN	MODERBOLAG
						Redovisat värde	Redovisat värde
Gigasun AB (publ) / Stockholm / 559056-8878	11 373 941	30,42	30,42	577 336	-32 944	45 245	45 245
Csolar Estructuras SL / Ripollet / B-65579393	1 470	30,0	30,0	10 911	-1 513	17	-
Sud Pirineus SL / Andorra / L-709345-E	1 000	49,0	49,0	5 424	-697	51	-
Summa						45 312	45 245

NOT 14. FORDRINGAR HOS INTRESSEFÖRETAG

För ytterligare beskrivning avseende uppskattningar och bedömningar rörande redovisat värde inklusive redovisad förlustreserv avseende fordran på intresseföretag, se » not 2.

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Anskaffningsvärden				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	33 834	28 377	32 751	28 377
Valutajusteringar	237	-82	1 167	-82
Förlustreserveringar	-	-	-	-
Upplupen räntetäkt	5 492	4 456	5 492	4 456
Upplupen räntetäkt återförd	-4 456	-	-4 456	-
Omklassificering	-	1 083	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	35 107	33 834	34 954	32 751
Nedskrivningar				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-4 905	-	-4 905	-
IB-justering enligt RFR 2	-	-9 857	-	-9 857
Justering till verkligt värde	-	4 952	-	4 952
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 905	-4 905	-4 905	-4 905
Redovisat värde	30 202	28 929	30 049	27 846
Redovisat värde kortfristiga fordringar hos intresseföretag	30 202	28 929	30 049	27 846
Netto redovisat värde				
Förväntad kreditförlust (%)	-	-	-	-
Fordringar hos intresseföretag	30 202	28 929	30 049	27 846
- ej förfallna interna fordringar	-	-	-	-
Totalt förväntad förlustreserv	-	-	-	-
Netto redovisat värde	30 202	28 929	30 049	27 846

Efter individuell intern kreditvärdering och prövning har värdejustering av fordran på intresseföretag gjorts i enlighet med följande tabell:

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående förlustreserv per 1 januari	4 905	0	0	0
Nettoökning av förlustreserv hänförlig till nya fordringar hos intresseföretag som redovisats under innevarande år	-	4 905	-	-
Varav nettoökning av förlustreserv långfristiga fordringar	-	-	-	-
Varav nettoökning av förlustreserv kortfristiga fordringar	4 905	4 905	-	-
Totalt redovisad förlustreserv per 31 december	4 905	4 905	0	0
Total förlustreserv kortfristiga fordringar hos intresseföretag	4 905	4 905	0	0

NOT 15. VARULAGER

Anskaffningsvärdet för varulagret uppgår till 167 (230) MSEK. Ingen nedskrivning av varulager till nettoförsäljningsvärde har skett.

	2024-12-31	2023-12-31
Varulager	166 911	230 432
Totalt	166 911	230 432

NOT 16. KUNDFORDRINGAR

Löptid för kundfordringar är normalt sätt 30 – 60 dagar. Ränta debiteras bara på förfallna kundfordringar.

Koncernens reserveringar för kundfordringar uppgår alltid till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Förväntade kreditförluster för kundfordringar beräknas med hjälp av reserveringsmatris. Koncernen redovisar en förlustreserv på 100 % för samtliga fordringar som är förfallna mer än 180 dagar, eftersom historiken visar att återvinningar för dessa fordringar inte är sannolika.

Det har inte skett några förändringar i beräkningsmetoder eller väsentliga antaganden under rapporteringsperioden.

Koncernen skriver bort en kundfordran när det finns information som indikerar att kunden är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, t.ex. när kunden är i likvidation eller har inlett konkursförfarande eller när kundfordringarna är förfallna i mer än två år, beroende på vilket som inträffar först. Inga av de kundfordringar som har skrivits bort omfattas av återvinningsaktiviteter.

Tabellen till höger beskriver riskprofilen för kundfordringar baserat på koncernens matris. Eftersom koncernens historik inte visar väsentligt olika förlustmönster för olika kundsegment har koncernen bedömt att portföljen har återstående löptid som gemensam kreditriskegenskap och därmed har förlustreserven inte segmenterats ytterligare.

KONCERN	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	346 122	374 221
Reserv för osäkra kundfordringar	-23 228	-12 593
Kundfordringar	322 894	361 628
Ej förfallna	301 553	296 023
Förfallna 1-90 dagar	26 561	66 892
Förfallna 91-180 dagar	3 531	3 251
Förfallna > 181 dagar	14 477	8 055
Reserv för osäkra kundfordringar	-23 228	-12 593
Kundfordringar	322 894	361 628

NOT 17. AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för upparbetat men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende entreprenadavtal. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande service- och installations-tjänster, för vilka intäkter redovisas över tid.

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar fordran på beställare	117 693	139 322
Avtalsskulder till beställare	74 740	49 981
Totala kontraktstillgångar	42 953	89 341

NOT 18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERN	2024-12-31	2023-12-31	MODERBOLAG	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	24 207	27 328	Upplupna intäkter	-	-
Förutbetald Hyra	6 310	3 507	Förutbetald Hyra	881	868
Övrigt förutbetalda kostnader	23 207	9 979	Övrigt förutbetalda kostnader	1 262	3 267
Summa	53 724	40 814	Summa	2 143	4 136

NOT 19. AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

AKTIEKAPITAL (belopp i SEK)	Antal	Aktiekapital	Kvotvärde
Emitterade och fullt betalda aktier:			
Per 2023-01-01	129 648 994	6 482 450	0,05
Emitterade under året	2 630 399	131 520	0,05
Innehav av egna aktier förvärvade under året			
Per 2023-12-31	132 279 393	6 613 970	0,05
Emitterade och fullt betalda aktier:			
Per 2024-01-01	132 279 393	6 613 970	0,05
Emitterade under året			
Innehav av egna aktier förvärvade under året			
Per 2024-12-31	132 279 393	6 613 970	0,05

Övrigt tillskjutet kapital består till övervägande del av överkursfonder i samband med genomförda nyemissioner. Alla aktier tillhör samma aktieslag och med samma rösträtt, en röst per aktie.

NOT 20. LEASINGSKULDER

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingskulderna. Leasingskulder utgörs primärt av bilar och hyresavtal för lokaler som används som en del i koncernens affärsverksamhet.

LÖPTIDSANALYS*	2024-12-31	2023-12-31
År 1	40 251	37 494
År 2	27 727	28 383
År 3	15 059	15 796
År 4	6 690	6 297
År 5	3 279	3 669
Senare än 5 år	782	3 689
Summa	93 787	95 327
Klassificeras som:		
Långfristiga skulder	49 276	53 097
Kortfristiga skulder	39 558	36 774
Summa	88 834	89 871

* Redovisningen avser odiskonterade värden och kan därför inte stämmas av mot balansräkningen.

NOT 21. UPPSKJUTEN SKATT

Följande är de mest väsentliga uppskjutna skatteskulderna och uppskjutna skattefordringarna som redovisas av koncernen och förändringar av dessa poster under innevarande och föregående rapportperiod:

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	Immateriella tillgångar	Materiella tillgångar	Leasing-avtal	Obeskattade reserver	Skattemässiga underskottsavdrag	Övriga poster	Totalt
Per 2023-01-01	0	0	290	0	0	0	290
Redovisat i resultaträkningen	-	4 946	317	-	-	1 309	6 572
Valutakursdifferenser	-	-	-26	-	-	-	-26
Per 2023-12-31	0	4 946	581	0	0	1 309	6 836
Redovisat i resultatet	-	2 197	267	-	4 774	-103	7 135
Rörelseförvärv/avyttring	-	455	-	-	-	-	455
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-114	-	-114
Per 2024-12-31	0	7 598	848	0	4 660	1 206	14 313

UPPSKJUTEN SKATTESKULD	Immateriella tillgångar	Materiella tillgångar	Kund-relationer-	Obeskattade reserver	Skattemässiga underskottsavdrag	Övriga poster	Totalt
Per 2023-01-01	-	-	35 059	8 255	-	958	44 272
Redovisat i resultaträkningen	-	-	-4 014	-2 597	-	-	-6 611
Rörelseförvärv/avyttring	-	-	1 579	228	-	-	1 807
Valutakursdifferenser	-	-	-68	149	-	53	135
Per 2023-12-31	0	0	32 557	6 034	0	1 012	39 602
Redovisat i resultatet	-	-	-4 212	-1 869	-	-107	-6 188
Valutakursdifferenser	-	-	891	-	-	-	891
Per 2024-12-31	0	0	29 236	4 165	0	905	34 305

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder ska netto redovisas endast då det föreligger en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder, och de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av samma skattemyndighet och avser kvitta aktuella skatteskulder och skattefordringar genom nettobetaling.

Följande uppställning visar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder redovisade i rapport över finansiell ställning:

KONCERN	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar	14 313	6 836
Uppskjutna skatteskulder	34 305	39 602
Uppskjutna skatteskulder, netto	-19 992	-32 766

Per rapportperiodens utgång har koncernen outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag som uppgår till 345 (305) MSEK som kan nyttjas mot framtida skattemässiga överskott.

NOT 22. AVSÄTTNINGAR

Garantiavsättningen motsvarar ledningens bästa uppskattning av koncernens åtagande för garantier baserat på tidigare erfarenhet.

Förlustkontrakt motsvarar ingångna fastprisprojekt vilka ej färdigställts per balansdagen och där ledningen bedömer att dessa kommer att kosta mer att färdigställa än vad som avtalats i betalning.

KONCERN	2024-12-31	2023-12-31	MODERBOLAG	2024-12-31	2023-12-31
Garantiavsättning	4 736	9 583	Garantiavsättning	69	69
Förlustkontrakt	62	2 173	Förlustkontrakt	-	-
Övrigt	432	491	Övrigt	-	-
Summa	5 229	12 247	Summa	69	69

KONCERN	Garantireserv	Förlustkontrakt	Övrigt	Totalt
Per 2023-01-01	7 658	0	432	8 089
Tillkommande avsättning under året	7 024	2 173	111	9 309
Utnyttjat under året	-5 099	-	-52	-5 151
Per 2023-12-31	9 583	2 173	491	12 247
Tillkommande avsättning under året	4 180	62	-	4 242
Utnyttjat under året	-126	-	-	-126
Återföring av ej utnyttjat belopp	-8 902	-2 173	-60	-11 134
Omklassificering	-	-	-	-
Per 2024-12-31	4 736	62	432	5 229

MODERBOLAG	Garantireserv	Förlustkontrakt	Övrigt	Totalt
Per 2023-01-01	300	0	0	300
Utnyttjat under året	-231	-	-	-231
Per 2023-12-31	69	0	0	69
Per 2024-12-31	69	0	0	69

NOT 23. ÖVRIGA SKULDER

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

KONCERN	2024-12-31	2023-12-31
Optionspremie för köpoptioner	84 376	237 806
Villkorad köpeskilling	25 542	109 096
Anstånd Skatteverket	131 443	-
Övrigt	-24	1 782
Summa	241 337	348 684

MODERBOLAG	2024-12-31	2023-12-31
Optionspremie för köpoptioner	-	-
Villkorad köpeskilling	22 965	105 630
Anstånd Skatteverket	4 349	-
Övrigt	-	-
Summa	27 314	105 630

ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

KONCERN	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade skulder	21 614	27 482
Optionspremie för köpoptioner	3 335	11 031
Villkorad köpeskilling	22 574	87 105
Anstånd Skatteverket	71 362	232 295
Övrigt	119 296	63 075
Summa	238 181	420 987

MODERBOLAG	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade skulder	1 191	1 040
Optionspremie för köpoptioner	-	-
Villkorad köpeskilling	21 200	85 000
Anstånd Skatteverket	1 842	6 425
Övrigt	1 993	1 769
Summa	26 228	94 235

NOT 24. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERN	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	84 446	79 747
Förutbetalda intäkter	1 397	14 657
Upplupna arvoden	7 462	3 723
Upplupen ränta	7 418	2 280
Övrigt	36 285	22 174
Summa	137 009	122 580

MODERBOLAG	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	7 517	7 126
Förutbetalda intäkter	-	-
Upplupna arvoden	850	750
Övrigt	1 029	1 035
Summa	9 395	8 910

NOT 25. FÖRVÄRV OCH AVYTTRING AV DOTTERBOLAG

Inga förvärv har gjorts 2024.
Under året har Solpark Ramsjöholm avyttrats.

VERKLIGT VÄRDE KONCERNEN KSEK	2024-12-31	2023-12-31
Övriga anläggningstillgångar	-	1 198
Övriga omsättningstillgångar	-	17 058
Likvida medel	-	8 725
Uppskjuten skatteskuld	-	-
Långfristiga skulder	-	-564
Kortfristiga skulder	-	-18 008
Totalt identifierbara tillgångar	0	8 409
Koncerngoodwill	-	34 617
Varumärke	-	1 393
Kundrelationer	-	5 831
Summa övervärde	0	41 841
Överförd ersättning		
Likvida medel	-	10 033
Eget kapitalinstrument (2 095 158 stamaktier i moderföretaget)	-	22 464
Villkorade köpeskillingar	-	17 754
Optionsskuld	-	-
Total ersättning överförd	0	50 251
Påverkan på likvida medel		
Kontant erlagd köpeskillning	-	-10 033
Likvida medel i förvärvade enheter	-	8 725
Avgår: förvärvade likvida medel	0	-1 308
Påverkan på Soltechs nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning	-	43 381
Resultat	-	1 692
Konsoliderad proforma för nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning	-	2 938 589
Resultat	-	6 500

NOT 26. NOTER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Kassa och bank består av kassa och kortfristiga banktillgodohavanden med en löptid på tre månader eller mindre. Det redovisade värdet av dessa tillgångar är ungefär lika med dess verkliga värde. Likvida medel vid rapportperiodens slut som framgår av det konsoliderade kassaflödet kan stämmas av med posterna i rapporten över finansiell ställning som visas nedan.

FÖRÄNDRING I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassa-

flöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflödena har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

- (i) Kassaflöden från banklån, lån från närstående parter och andra lån utgör nettot av likvid från upplåning och återbetalningar av upplåning i rapporten över kassaflöden.
- (ii) Andra förändringar inkluderar upplupen ränta.

EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE

	Per 2024-01-01	Kassaflöde från finansiering	Nya leasingavtal	Andra förändringar	Per 2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	157 018	115 363	-	527	272 908
Leasingskulder	89 871	-43 792	42 755	-	88 834
Övriga skulder, Anstånd SKV	232 295	-29 490	-	-	202 805
Summa	479 184	42 081	42 755	527	564 547

EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE

	Per 2023-01-01	Kassaflöde från finansiering	Nya leasingavtal	Andra förändringar	Per 2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	125 168	18 457	-	13 393	157 018
Leasingskulder	88 486	-33 917	34 316	986	89 871
Övriga skulder, Anstånd SKV	-	232 295	-	-	232 295
Summa	213 654	216 835	34 316	14 379	479 184

JUSTERINGSPOSTER KASSAFLÖDE

KONCERN	2024	2023	MODERBOLAG	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	346 897	76 497	Nedskrivning av aktier i dotterbolag	153 055
Omvärdering intressebolag	51 914	128 440	Nedskrivning av andelar i intressebolag	61 776
Resulatandel intressebolag	15 869	27 771	Summa	214 831
Nuvärdesjusteringar	30 116	45 523		
Omvärderingar tilläggsköpeskillingar och optionsskulder	-247 790	-25 245		
Övriga justeringsposter	-5 834	7 150		
Summa	191 173	260 136		

NOT 27. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

KONCERN STÄLLDA SÄKERHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Pantförskrivna tillgångar	49 346	10 602
Företagsinteckningar	145 016	151 557
Fastighetsinteckningar	30 200	32 000
Spärrade medel	6 593	6 693
Aktier och andelar	338 434	-
Övrigt	240	554
Summa	569 829	201 406

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden	16 812	22 312
Borgensåtagande	214 306	83 845
Övriga ansvarsförbindelser	5 876	5 581
Summa	236 994	111 738

MODERBOLAG STÄLLDA SÄKERHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	1 050	1 050
Spärrade medel	2 000	2 100
Aktier i dotterföretag	359 858	-
Summa	362 908	3 150

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden	16 812	22 312
Borgensåtagande	203 106	136 824
Summa	219 918	159 136

NOT 28. FINANSIELLA INSTRUMENT

KLASSER OCH KATEGORIER AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

KONCERN	2024-12-31			2023-12-31		
	Verkligt värde via resultat- räkningen	Upplupet anskaffnings- värde	Summa	Verkligt värde via resultat- räkningen	Upplupet anskaffnings- värde	Summa
Finansiella tillgångar						
Långfristiga fordringar intressebolag	-	-	0	-	24 473	24 473
Andra finansiella anläggningstillgångar	-	307	307	-	4 697	4 697
Kundfordringar	-	322 894	322 894	-	361 628	361 628
Upplupna intäkter	-	24 207	24 207	-	27 328	27 328
Likvida medel	-	234 985	234 985	-	212 261	212 261
Summa	0	582 393	582 393	0	630 387	630 387
Finansiella skulder						
Skulder till kreditinstitut	-	246 379	246 379	-	136 844	136 844
Villkorad tilläggsköpeskilling	48 117	-	48 117	196 201	-	196 201
Optionsskulder	87 711	-	87 711	248 837	-	248 837
Leverantörsskulder	-	225 161	225 161	-	224 787	224 787
Leasingskulder	-	88 834	88 834	-	89 871	89 871
Checkräkningskredit	-	26 529	26 529	-	20 173	20 173
Summa	135 827	586 903	722 731	445 038	471 674	916 712

För långfristiga skulder bedöms redovisat värde utgöra en god approximation av verkligt värde.

FINANSIELLA INSTRUMENT TILL VERKLIGT VÄRDE

Tabell nedan anger information om i vilken grad verkligt värde beräknas på observerbara indata för finansiella tillgångar och finansiella skulder som återkommande värderas till verkligt värde. För finansiella instrument som inte återkommande värderas till verkligt värde bedöms det bokförda värdet vara en rimlig uppskattning av verkligt värde eftersom skulderna och fordringarna är kortfristiga eller att räntan på upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor.

Verkligtvärdehierarki nivåer 1 till 3 baseras på i vilken grad indata till verkligt värde är observerbara:

- **Nivå 1:** Indata på nivå 1 är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.
- **Nivå 2:** Indata på nivå 2 är andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.
- **Nivå 3:** Indata på nivå 3 är icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Villkorade tilläggsköpeskillningar samt optionsskulder värderas enligt IFRS till verkligt värde hänförligt till nivå 3 och redovisas under Övriga långfristiga skulder samt Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Vid utgången av perioden uppgick koncernens beräknade villkorade tilläggsköpeskillningar till 48 (196) MSEK. Inga förvärv är gjorda under 2024. Skulder för villkorad köpeskillning är kopplat till genomförda rörelseförvärv och baseras i huvudsak på resultatmåttet EBIT för åren 2024 till 2026. Tilläggsköpeskillningarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning baserad på förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntat rörelseresultat bestäms utifrån företagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den. Tillämpad riskjusterad diskonteringsränta uppgår till 13 (14) procent. De villkorade tilläggsköpeskillningarna har en fastställd maxnivå. Det potentiella odiskonterade beloppet av alla framtida betalningar som Koncernen kan komma att behöva göra i enlighet med tilläggsköpeskillningen uppgår till 132 MSEK.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina väsentliga tillgångar eller skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivå 1, 2 eller 3 eller värderingskategorier under perioden.

Tabellen nedan visar avstämning av redovisat värde för instrument som värderas till verkligt värde i nivå 3 under perioden och med jämförelseperiod.

BELOPP I MSEK	Villkorad köpeskillning	Optionsvärde
Per 2023-01-01	298,3	222,1
Vinster eller förluster redovisade i resultaträkningen	-25,2	6,3
Förvärv av rörelser	17,8	0,0
Betalningar	-119,7	0,0
Nuvärdeseffekter	25,1	20,4
Per 2023-12-31	196,2	248,8
Per 2024-01-01	196,2	248,8
Totala vinster eller förluster redovisade i resultaträkningen	-70,6	-172,5
Förvärv av rörelser	0,0	0,0
Betalningar	-87,9	-2,5
Lösen option	0,0	-5,8
Nuvärdeseffekter	10,4	19,7
Per 2024-12-31	48,1	87,7

VALUTAKURSKÄNSLIGHETSANALYS

Koncernen är huvudsakligen exponerad för valutarisk i EUR. Tabellen nedan beskriver koncernens känslighet för en ökning och minskning av 10 procent i valutaenheter mot de relevanta utländska valutorna. 10 procent är den känslighetskurs som används vid intern rapportering av valutarisk till nyckelpersoner och representerar ledningens bedömning av den rimligt möjliga förändringen i valutakurser. Känslighetsanalysen inkluderar endast utestående valutaposter i utländsk valuta och justerar deras omräkning vid årets slut. Känslighetsanalysen inkluderar externa lån samt lån till utländska verksamheter inom koncernen där lånets valuta är i en annan valuta än långgivarens eller låntagarens valuta.

RISKHANTERINGSSTRATEGI

Koncernens ekonomiavdelning tillhandahåller tjänster till verksamheten, övervakar och hanterar de finansiella riskerna som uppstår i koncernens verksamhet genom interna riskrapporter som analyserar riskexponeringar och omfattningen av riskerna. Dessa risker inkluderar marknadsrisker (inklusive valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

MARKNADSRISK

Koncernens verksamhet utsätts främst för finansiella risker genom förändringar i valutakurser och räntesatser (se till höger). Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sin exponering för ränte- och valutarisk. Det har inte skett någon förändring av koncernens exponering för marknadsrisker eller hur dessa risker hanteras och mäts.

(I) VALUTARISKHANTERING

Koncernen genomför transaktioner i utländsk valuta och följaktligen uppstår exponeringar för valutakursförändringar. Valutakurs exponeringar hanteras enligt finanspolicy och med målbild att säkra marginaler och minska valutaexponering i anslutning till projekt.

Det redovisade värdet på koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta uppgår per balansdagen till följande:

(II) RÄNTERISKHANTERING

Koncernen är exponerad för ränterisk eftersom upplåning sker till rörlig ränta.

Koncernens exponeringar för räntesatser på finansiella tillgångar och finansiella skulder beskrivs i avsnittet likviditetsriskhantering i denna not.

PÅVERKAN MSEK

	2024-12-31	2023-12-31
Resultaträkning*	6,3	9,8
Eget kapital	6,3	9,8

* Detta är främst hänförligt till exponeringen på kundfordringar i Euro i koncernen per balansdagen.

TILLGÅNGAR

	2024-12-31	2023-12-31
MEUR	22,4	21,2
MSEK	1 829,9	2 227,8

SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
MEUR	11,5	11,8
MSEK	1 207,5	1 630,5

NOT 28. FINANSIELLA INSTRUMENT ...fortsättning

RÄNTEKÄNSLIGHETSANALYS

Känslighetsanalyserna nedan har fastställts baserat på ränteexponeringen från koncernens banklån och checkräkningskrediter. För skulder med rörlig ränta tas analysen fram med förutsättningen att det utestående beloppet på balansdagen var utestående för hela året. En ökning eller minskning med 100 punkter används vid intern rapportering av ränterisk till nyckelpersoner och presenterar ledningens bedömning av den rimligt möjliga ränteförändringen.

Om räntorna hade varit 1 procentenhet högre/lägre och alla andra variabler hölls konstant skulle effekten på resultaträkningen ha varit +/- 4 (3) MSEK. Detta är främst hänförligt till koncernens exponering för räntor på dess upplåning med rörlig ränta.

KONCERNENS KREDITRISKEXPONERING

Koncernen har, utöver fordran på intresseföretaget Gigasun, inte någon signifikant kreditriskexponering för någon enskild motpart eller någon grupp av motparter med liknande egenskaper. Koncernen definierar motparter som har liknande egenskaper om de är närstående enheter.

LIKVIDITETSRIK

Ansvaret för likviditetsriskhantering ligger hos styrelsen, som har upprättat ett ramverk för likviditetsriskhantering på kort, medellång och lång sikt för finansiering och likviditet. Koncernen hanterar kortfristig likviditetsrisk genom att upprätthålla tillräckliga reserver, bankfaciliteter och checkräkningskrediter. Likviditetsreserven utgörs per balansdagen av likvida medel och outnyttjade garanterade kreditfaciliteter och uppgår totalt till 372 (412) MSEK.

Långfristig likviditetsrisk hanteras genom att kontinuerligt övervaka prognoser och faktiska kassaflöden och genom att matcha löptidsprofilerna för finansiella tillgångar och skulder. Nedanstående tabeller beskriver koncernens återstående avtalsenliga löptid för dess finansiella skulder. Den avtalsenliga löptiden baseras på det tidigaste datum då koncernen kan bli skyldig att betala. Kassaflödena är odiskonterade.

KAPITALRISKHANTERING

Koncernen hanterar sitt kapital för att säkerställa att enheter i koncernen kommer att kunna fortsätta med verksamhet även med löpande problem samtidigt samt att avkastningen till aktieägarna maximeras genom optimering av skuld- och kapitalbalansen.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder inklusive derivat presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknad till tusentals svenska kronor till balansdagens valutakurser. Likviditetsrisken täcks i huvudsak av likvida medel.

2024-12-31	Inom 3 månader	3-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut inkl. checkkredit	403	142 282	67 837	62 387	272 908
Leasingskulder	10 063	30 188	52 754	782	93 787
Övriga skulder anstånd Skatteverket	17 034	52 523	133 249	-	202 805
Optionsskuld	-	78 581	9 130	-	87 711
Tilläggsköpeskilling	1 299	22 033	24 785	-	48 117
Leverantörsskulder	224 021	430	710	-	225 161
Totalt	252 819	326 037	288 464	63 169	930 489

2023-12-31	Inom 3 månader	3-12 månader	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut inkl. checkkredit	177	140 760	2 508	13 572	157 017
Leasingskulder	1 622	35 872	54 144	3 689	95 327
Övriga skulder anstånd Skatteverket	-	232 295	-	-	232 295
Optionsskuld	-	11 031	237 806	-	248 837
Tilläggsköpeskilling	-	85 000	105 630	-	190 630
Leverantörsskulder	220 022	4 764	-	-	224 787
Totalt	221 821	509 722	400 088	17 261	1 148 893

NOT 29. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2024-12-31	2023-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden per 1 januari	1 142 029	1 068 680
Förvärv under året	4 531	38 577
Avvecklade bolag	-	-11 918
Revidering förvärvsanalyser	-	8 329
Omvärdering	-70 815	-
Lämnade aktieägartillskott	48 705	38 362
Omklassificering	-25 245	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 099 205	1 142 029
Nedskrivningar		
Ingående ackumulerade nedskrivningar per 1 januari	-68 826	-41 668
Återförda nedskrivningar avvecklande bolag	-	11 737
Årets nedskrivningar	-153 055	-38 895
Omklassificering	25 245	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-196 635	-68 826
Redovisat värde	902 570	1 073 204

NOT 29. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG ...fortsättning

2024

FÖRETAGSNAMN | ORG. NR. | SÄTE

	Antal andelar	Kapitalandel och rösträtts- andel (%)	Eget kapital	Årets resultat	Redovisat värde per bolag
NP Gruppen AB 556101-8499 Stockholm	1 650	100	608	-3 203	23 378
SEPSOLT AB 559197-3572 Stockholm	1 000 000	100	82 296	0	153 293
<i>Soltech Energy Solutions 1988 AB 556340-1560 Jönköping</i>	1 112	100	59 704	-5 851	0
<i>Öringe Solpark AB 559373-0178 Jönköping</i>	25 000	100	29 987	-39	0
<i>Soltech Solpark 11 AB 559415-8320 Jönköping</i>	250 000	100	599	0	0
<i>Soltech Solpark 12 AB 559436-8887 Jönköping</i>	250 000	100	7 086	0	0
<i>Soltech Solpark 13 AB 559436-8804 Jönköping</i>	250 000	100	7 086	0	0
<i>RA Soltech Energy Solutions AB 559436-8903 Jönköping</i>	250 000	100	525	0	0
<i>Soltech Solpark 15 AB 559436-8754 Jönköping</i>	250 000	100	1 107	0	0
<i>Soltech Solpark 16 AB 559414-6978 Jönköping</i>	250	51	2 331	-153	0
<i>Soltech Solpark 17 AB 559415-4469 Jönköping</i>	250	51	8 180	-212	0
<i>Soltech Solpark 18 AB 559415-4410 Jönköping</i>	250	51	1 147	-127	0
<i>Soltech Solpark 14 AB 559491-4714 Jönköping</i>	250 000	100	25	0	0
<i>Soltech Solpark 19 AB 559491-4748 Jönköping</i>	250 000	100	25	0	0
<i>Soltech Solpark 20 AB 559491-4706 Jönköping</i>	250 000	100	25	0	0
<i>Soltech Solpark 21 AB 559491-4730 Jönköping</i>	250 000	100	25	0	0
<i>Soltech Solpark 22 AB 559491-4722 Jönköping</i>	250 000	100	25	0	0
Soldags i Sverige AB 559062-6569 Stockholm	1 000	100	1 642	-31 646	31 629
<i>Soldags Montage AB 559425-9367 Stockholm</i>	250	100	1 059	-4 857	0
Takorama Elteknik Aktiebolag 556390-8150 Göteborg	1 020	100	6 251	1 539	17 150
Fasadsystem i Stenkullen AB 556317-9596 Lerum	2 200	100	12 734	-74	51 179
Miljö & Energiansvar i Sverige AB 556866-8577 Stockholm	556	100	0	0	0
Takrekond i Syd AB 556709-9436 Växjö	1 000	100	7 656	217	17 151
Din Takläggare i Värmland AB 556244-2698 Arvika	600	100	9 452	411	21 755
<i>Arvika Elinstallationer Aktiebolag 556301-7077 Arvika</i>	1 000	100	548	130	0
Galileus AB 559006-6022 Stockholm	500	100	58	55	50
Annelunds Tak AB 556660-1299 Ljung	500	72	0	0	0
Provektor Sweden AB 556214-6810 Skara	5 000	100	15 206	-3 843	73 769
<i>Afsens fastigheter 556246-3231 Skara</i>	5 000	100	6 825	-236	0
<i>Elektrikerna Västra Götaland AB 556204-3405 Skara</i>	1 000	100	119	0	0
Rams EL AB 556465-3086 Göteborg	100	100	321	-7 902	1 562
Takbyrån i Alingsås AB 556565-1485 Alingsås	3 000	100	11 277	268	63 702
Wettergrens Tak och Plåtslageri AB 556613-8656 Nyköping	2 703	90	6 004	-1 536	20 158
ESSA Glas & Aluminium AB 556897-3993 Örebro	100	100	2 525	-1 202	46 395
Tak och Bygg i Falun AB 556708-6094 Falun	1 000	70	414	-13 373	0
TG:s El i Finspång AB 556222-6083 Finspång	1 000	100	1 993	-5 486	19 349
<i>Smart Solkraft AB 559173-7068 Linköping</i>	500	100	0	0	0
Kalema E-Mobility AB 559238-1650 Borlänge	5 000	80	2 449	243	9 094
Takab i Jönköping AB 556445-0467 Jönköping	1 053	100	8 563	1 278	69 467
Soltech Business Support 3.0 AB 559411-1410 Skara	100	100	186	-2 050	1 725
Tekniska Lösningar i Täby AB 556705-0561 Stockholm	1 000	100	1 694	156	21 745
<i>Tekniska Lösningar Projekt i Täby AB 556793-3543 Stockholm</i>	1 000	100	0	0	0
365 Energie Holding B.V. 73 382 396 Eindhoven Nederländerna	360	53,3	42 277	-432	105 378
<i>365 Energie B.V. 54 890 586 Geldrop Nederländerna</i>	27 000	53,3	44 074	-893	0
<i>365zon Verhuur B.V. 73 383 635 Eindhoven Nederländerna</i>	180	53,3	-55	-8	0
Sud Energies Renovables S.L. B63967640 Avinyó, Spanien	133 177	65	22 168	-14 428	120 779
<i>Instal Sud 2007 S.L. B64506231 Avinyó, Spanien</i>	24 000	65	8 984	168	0
<i>Avinyó Verd S.L. Avinyó, Spanien</i>	3 000	65	-104	-109	0
Summa					902 570

	Antal andelar	Kapitalandel och rösträtts- andel (%)	Eget kapital	Årets resultat	Redovisat värde per bolag
NP Gruppen AB 556101-8499 Stockholm	1 650	100	1 796	-3 365	23 378
SEPSOLT AB 559197-3572 Stockholm	1 000 000	100	82 396	-2	138 293
Soltech Energy Solutions 1988 AB 556340-1560 Jönköping	1 112	100	65 555	8 305	0
Öringe Solpark AB 559373-0178 Jönköping	25 000	100	30 026	1	0
Soltech Solpark 10 AB 559415-8288 Jönköping	250 000	100	1 228	1	0
Soltech Solpark 11 AB 559415-8320 Jönköping	250 000	100	599	0	0
Soltech Solpark 12 AB 559436-8887 Jönköping	250 000	100	7 086	0	0
Soltech Solpark 13 AB 559436-8804 Jönköping	250 000	100	525	0	0
RA Soltech Energy Solutions AB 559436-8903 Jönköping	250 000	50	25	0	0
Soltech Solpark 15 AB 559436-8754 Jönköping	250 000	100	1 107	0	0
Soltech Solpark 16 AB 559414-6978 Jönköping	250	51	2 484	-61	0
Soltech Solpark 17 AB 559415-4469 Jönköping	250	51	8 391	-130	0
Soltech Solpark 18 AB 559415-4410 Jönköping	250	51	1 274	-52	0
Solbox AB 559404-6376 Jönköping	1 000 000	68	1 541	-3	0
Solbox driftsbolag 1 AB 559394-2252 Jönköping	500	68	1 489	0	0
Soltech Solpark 14 AB 559491-4714 Jönköping	250 000	100	0	0	0
Soltech Solpark 19 AB 559491-4748 Jönköping	250 000	100	0	0	0
Soltech Solpark 20 AB 559491-4706 Jönköping	250 000	100	0	0	0
Soltech Solpark 21 AB 559491-4730 Jönköping	250 000	100	0	0	0
Soltech Solpark 22 AB 559491-4722 Jönköping	250 000	100	0	0	0
Soldags i Sverige AB 559062-6569 Stockholm	1 000	100	9 888	329	31 629
Soldags Montage AB 559425-9367 Stockholm	250	100	25	0	0
Takorama Elteknik Aktiebolag 556390-8150 Göteborg	1 020	100	4 711	-187	17 150
Fasadsystem i Stenkullen AB 556317-9596 Lerum	2 200	100	12 808	564	51 179
Miljö & Energiansvar i Sverige AB 556866-8577 Stockholm	556	100	2 339	-4 212	0
Takrekond i Syd AB 556709-9436 Växjö	1 000	100	7 876	704	17 018
Din Takläggare i Värmland AB 556244-2698 Arvika	600	100	9 427	574	22 054
Arvika Elinstallationer Aktiebolag 556301-7077 Arvika	1 000	100	1 367	399	0
Galileus AB 559006-6022 Stockholm	500	100	4	0	50
Annelunds Tak AB 556660-1299 Ljung	500	72	3 420	673	5 248
Ljungs Sedum Entreprenad 556896-3986 Ljung	1 000	92	4 279	2 539	25 172
Provektor Sweden AB 556214-6810 Skara	5 000	100	19 050	-1 949	73 769
Afsens fastigheter 556246-3231 Skara	5 000	100	7 054	131	0
Elektrikerna Västra Götaland AB 556204-3405 Skara	1 000	100	119	0	0
Rams EL AB 556465-3086 Göteborg	100	100	3 923	1	28 415
Takbyrån i Alingsås AB 556565-1485 Alingsås	3 000	100	11 009	1 059	65 301
Wettergrens Tak och Plåtslageri AB 556613-8656 Nyköping	2 703	90	7 835	304	19 068
Plåtteamet i Örnsköldsvik AB 556466-5999 Örnsköldsvik	1 000	90	2 236	473	0
ESSA Glas & Aluminium AB 556897-3993 Örebro	100	100	3 727	-921	50 155
Tak och Bygg i Falun AB 556708-6094 Falun	1 000	70	6 428	621	8 733
TG:s El i Finspång AB 556222-6083 Finspång	1 000	100	2 766	536	21 349
Smart Solkraft AB 559173-7068 Linköping	500	100	973	-17	0
Kalema E-Mobility AB 559238-1650 Borlänge	5 000	80	2 206	1 314	8 908
Takab i Jönköping AB 556445-0467 Jönköping	1 053	100	7 285	2 011	77 667
Soltech Business Support 3.0 AB 559411-1410 Skara	100	100	138	-1 253	1 725
Tekniska Lösningar i Täby AB 556705-0561 Stockholm	1 000	100	1 539	-485	30 145
Tekniska Lösningar Projekt i Täby AB 556793-3543 Stockholm	1 000	100	119	0	0
365 Energie Holding B.V. 73 382 396 Eindhoven Nederländerna	360	53,3	32 587	20 035	164 262
365 Energie B.V. 54 890 586 Geldrop Nederländerna	27 000	53,3	57 542	19 710	0
365zon Verhuur B.V. 73 383 635 Eindhoven Nederländerna	180	53,3	-48	-22	0
Sud Energies Renovables S.L. B63967640 Avinyó, Spanien	133 177	65	43 232	13 324	192 536
Instal Sud 2007 S.L. B64506231 Avinyó, Spanien	24 000	65	8 816	3 762	0
Avinyó Verd S.L. Avinyó, Spanien	3 000	65	0	0	0
Summa					1 073 204

NOT 30. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAG	2024	2023
Utdelning	15 236	19 382
Nedskrivningar	-153 055	-13 650
Summa	-137 818	5 732

NOT 31. BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAG	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	10 550	38 050
Lämnade koncernbidrag	-17 300	-4 500
Summa	-6 750	33 550

NOT 32. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

MODERBOLAG	2024	2023
Andel försäljning till koncernföretag	100 %	95 %
Andel av inköp från koncernföretag	39 %	39 %

Transaktioner mellan koncernbolag har skett på marknadsmässiga grunder.

Som närstående till Soltechkoncernen rubriceras i första hand Soltechs dotterföretag. Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterbolag, se » not 29 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan bolag i koncernen har eliminerats i koncernredovisningen och har skett på marknadsmässiga villkor. Inga transaktioner har skett som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat.

Av moderbolagets totala försäljning avser 100 (95) procent försäljning till andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala inköp avser 39 (39) procent inköp från andra koncernbolag. För information avseende närståendetransaktioner med företagsledningen och styrelsen hänvisas till » not 6 Ersättning till anställda.

Stefan Ölander lämnade optionsprogrammet i samband med att han frånträdde sin tjänst som vd varmed optionslikvid om 1 331 KSEK återbetalades.

Stefan Ölander har erhållit ersättningar från konsultavtal under året om 2 160 (0) KSEK.

HANDELSTRANSAKTIONER

Koncernföretag har sedan tidigare år följande mellanhavanden med närstående parter som inte ingår i koncernen:

Lån till Gigasun (redovisad som Fordran intressebolag i koncernens rapport över finansiell ställning) löper med en årlig ränta om 3 procent. Soltech har ännu inte erhållit någon likvid för ovanstående ränteintäkter utan dessa har redovisats som en del av fordran på intressebolag i koncernens rapport över finansiell ställning. De utestående mellanhavandena är utan säkerhet och kommer att regleras i pengar. Inga garantier har lämnats eller erhållits. För information om redovisade avsättningar för kreditförluster avseende nedanstående lån till Gigasun, se » not 14 Fordringar hos intressebolag.

NOT 33. HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

- I Spanien driftsätter Soltech ögruppen Balearernas största flytande solcellsanläggning. Solpanelerna är installerade ovan på en uppsamlingsdamm för regnvatten som används till bevattning. Installerad effekt är cirka 1,5 MW_p och solpanelerna täcker en yta om drygt 9 000 kvm.

NOT 34. FÖRSLAG VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

BELOPP I SEK	
Till årsstämman förfogande står följande:	
Överkursfond	1 571 848 320
Balanserat resultat	-518 125 581
Årets resultat	-254 249 812
Styrelsen föreslår att:	
till aktieägarna utdelas 0 kr per aktie,	0
i ny räkning balanseras	799 472 927

NOT 35. FINANSIELLA MÅTT SOM INTE DEFINIERAS ENLIGT IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i rapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då det möjliggör utvärdering av relevanta trender. Soltechs definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma

begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras ett urval av definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dess mått sker i tabellen nedan.

RESULTATMÅTT OCH MARGINALMÅTT (Belopp i KSEK om inget annat anges)	2024	2023
(A) Nettoomsättning	2 405 832	2 904 405
(B) EBITDA	196 965	128 489
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella, ej förvärvade anläggningstillgångar	-67 438	-53 090
(C) EBITA	129 527	75 399
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar	-279 460	-23 407
(D) Rörelseresultat (EBIT)	-149 932	51 992
(B/A) EBITDA-marginal	8,2 %	4,4 %
(C/A) EBITA-marginal	5,4 %	2,6 %
(D/A) EBIT-marginal	-6,2 %	1,8 %

DEFINITIONER

NYCKELTAL	DEFINITION/BERÄKNING	SYFTE
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-MARGINAL	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättningen.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-MARGINAL	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBIT-MARGINAL	Resultat före finansiella poster och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
FÖRSÄLJNINGSENTVECKLING	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
ORGANISK TILLVÄXT JUSTERAT FÖR FX	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter efter justering för förvärvs- och valutaeffekter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur och valutakurser, vilket möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.
SOLIDITET	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.
RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	Årets resultat i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Resultat per aktie före utspädning.
RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	Årets resultat i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning plus vägt genomsnittliga antalet aktier som kan tillkomma till följd av utestående optioner, förutsatt att lösenpriset för dessa är inom aktuell noteringskurs.	Resultat per aktie efter utspädning.
EGET KAPITAL PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	Eget kapital i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning.	Eget kapital per aktie före utspädning.
EGET KAPITAL PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	Eget kapital i SEK hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning plus vägt genomsnittliga antalet aktier som kan tillkomma till följd av utestående optioner, förutsatt att lösenpriset för dessa är inom aktuell noteringskurs.	Eget kapital per aktie efter utspädning.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av Moderbolagets och Koncernens ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 april 2025

Stefan Ölander
Styrelseordförande

Patrik Hahne
Verkställande direktör

Bernt Ingman
Styrelseledamot

Ivana Stankovic
Styrelseledamot

Ove Anebygd
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 29 april 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Soltech Energy Sweden AB (publ), org.nr 556709-9436

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Soltech Energy Sweden AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39 - 88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt koncernens rapport över resultatet och koncernens balansräkning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 38.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Soltech Energy Sweden AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 29 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor



Läs mer om
Soltechkoncernen

Soltech Energy erbjuder helhetslösningar inom solenergi, takentreprenad, fasad, elteknik samt laddning-och lagringsteknik. Vi har 20 dotterbolag med verksamheter i Sverige, Nederländerna samt Spanien och cirka 900 anställda.

Soltech Energys aktie handlas på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet "SOLT" och vi har cirka 62 000 aktieägare.



Soltech Energy Sweden AB (publ)
Birger Jarlsgatan 41A
111 45 Stockholm

info@soltechenergy.com
soltechenergy.com



Soltech

